

Seçim Değil Geçim Derdi Olanlara
Yeniden İnşa Manifestosu



Temiz, Adil, Zengin...

#BirlikteBaşaralım

Dr. Nurettin AYDIN

Ocak 2021

Yeniden İnşa ile Ne Kastediliyor?

Yeniden inşa terimi burada mental, duygusal, davranışsal, sosyal, siyasal, kurumsal seviyelerdeki değişim ihtiyaçlarına gönderme yapmak için kullanılmıştır. Yeniden inşa sırasında mevcudun aksayan yanları tadilata tabi tutulur ve ihtiyaca göre güncellenir.

İnsan dünyası ile bütünlük içindedir. İnsanın yaşadığı dünyası, içten-dışa doğru: kendi iç dünyasındaki mental ve duygusal süreçleri; etrafındaki fiziksel, sosyal, siyasal ve kurumsal süreçleri; yansıttığı tutumlar ve davranışları ile iletişimsel süreçleri; diğer bütün varlıklar ile paylaştığı gezegensel ve evrensel süreçleri ile bir bütünlük içindedir. Birinde bir sorun, bir değişim olduğunda diğerlerine etki etmektedir. Yozlaşma, kirlenme ve çürüme nasıl her düzeye etki ediyorsa, düzeltme de ilgili her düzeyde yapılmalıdır.

#BirlikteBaşaralım
www.birliktebasaralim.org

Etik değerlerimiz ticaretimize, siyasetimize, torpil kullanmamıza, sahte diplomalarımıza veya diğer sosyal düzeylerimize etki eder. **Değerlerimizin söylemde ne kadar iyi olduğu değil, uygulamada ne olarak yansıdığı göstergedir.** Kendimize karşı dürüstlüğümüz, eşimize, çocuğumuza, iş ortağımıza, seçmenimize karşı dürüstlüğümüze etki eder.



Zihniyette ganimetçi, beleşçi, yağmacı olan biri hangi seviyede yetkilendirilirse, o seviyede yolsuzluk yapacaktır; ister memur olsun, ister yönetici olsun, ister müteahhit olsun, ister müteahhidi denetleyen mühendis olsun, ister akademisyen olsun, ister siyasetçi olsun; eline geçen fırsatları ganimet için kullanacak ve insafsızca yağmalayacaktır. O

zaman her düzeyde yozlaşma kaçınılmazdır; tabiat da yağmalanır, doğal kaynaklar da yağmalanır, devletin hazinesi de yağmalanır, insafsızca büyüyen sermaye küçük işletmeleri yutar, işsizlik ve yoksulluk artar, büyük yığınlar zenginleşmiş yağmacıların lütuf olarak vereceği ücretlere veya yardımlara mahkûm ve mecbur olur.

Böyle bir ortamda yönetimleri eleştirmek kolaydır, ancak yönetime her gelenin bir süre sonra aynı şeyi yapmasını engellemek için çözümler gerekir. **Kişilerin veya tarafların sözleri güvence değildir; sistemli, kurumsallaşmış ve sürekli kendisini güncelleyen mekanizmalar kuralmalıyız.**

İşsizliği, yoksulluğu, yolsuzluğu eleştirmek kolaydır, ancak ona gerçekçi ve sürdürülebilir çözümler geliştirmeli ve uygulanmasını sağlamalıyız.



Tabiatı, toprağı, suyu, havayı, gıdaları kirletenleri, yağmalayanları eleştirmek kolaydır, ancak buna her düzede, hayatımız pahasına sahip çıkmak, korumak ve temiz tutmak gerektiğini hücrelerimize kadar ezberletmemiz gerekir.

Dünyada gelir adaletinin bu derece bozulduğu, nüfusun %1'nin yaklaşık 7(6,9) milyar insandan iki kat daha zengin olduğu istatistiklere hayret etmek kolaydır, ancak kimsenin servetine, emeğine, mülküne el koymadan, zenginliğin daha adil şekilde dağılıcağı bir sistem, tüm taraflarca kabul edilecek bir sistem geliştirmek gerekir.

Küçük işletmelerin, bakkalın, manavın, küçük çiftçinin rekabet içinde buharlaştığını sabah akşam tekrarlamak ve bunu siyasi söylem haline getirmek kolaydır, ancak küçük işletmelerin, günümüz teknolojisi ile rekabet şartlarında büyükler ile aynı eko sistemde ayakta kalmasını sağlayacak sistemler geliştirmek gerekir. Bunların sayısı çoğaltılabilir, maksadın hasıl olduğunu düşünerek, örnekleri burada sınırlıyoruz.

Görüldüğü üzere sorun her birimizin mental dünyasından, zihniyetinden başlayarak sosyal dünyamıza, siyasal dünyamıza, kurumlarımıza, ticaretimize, siyasetimize, okyanuslarımıza kadar gezegenimize genişlemektedir. Sorun çok boyutludur ve



kapsamlıdır, ancak çözülmesi o kadar da zor değildir. Sadece samimi bir iş birliğine ihtiyaç vardır. Çünkü dünyada bu tür süreçlerden geçmiş, başarılı olmuş ve ilerlemiş onlarca toplumsal örnek mevcuttur.

Bizim, zengin kaynakları olan, cennet gibi bir coğrafyası ve iklimi olan, harika bir ülkemiz var. İyi bir siyasal yönetim, dürüst ve denetlenen kurumsal akıl ve sizlerin samimi katılımı ile temiz, adil ve zengin bir ülkeyi birlikte yeniden inşa edebiliriz.

Biz burada yapılacakları buyurmuyoruz, peşimize takılmanızı, bize güvenmenizi, bizim liderliğimizi kutsamanızı ve bizi padişah haline getirmenizi talep etmiyoruz. Kimsenin peşine körü körüne takılmayın, denetim sizde olsun, yetki sizde olsun, hazinenin anahtarları sizde olsun.

#BirlikteBaşaralım

Biz niyetlerimizi paylaşıyoruz. Yapmak istediklerimiz hakkında sadece ön fikirler veriyoruz. Ne yapılacağını ve nasıl yapılacağını sizler önerilerinizle, katılımınızla, denetiminizle belirleyeceksiniz.

Siz kendi hayatınız hakkında, kendi çocuklarınızın geleceği hakkında, onların yaşayacağı ülke ve dünya hakkında harekete



geçmedikçe, sorumluluk almadıkça, yetki kullanmadıkça o hayat asla sizin olmayacaktır. Siz, hakkınızda verilen kararlara aktif katılmadıkça, ancak karar verenlerin size lütfettikleri kadar bir hayata sahip olabilirsiniz. Onun için bu hareketin başında, ortasında, merkezinde siz varsınız ve bu sizin yeniden inşa hareketinizdir. Siz ne oranda katılırsanız o oranda büyüyecek ve gelişecek olan harekettir. Bu manifesto da yarım bir manifestodur, sizin tamlayacağınız, sizin şekillendireceğiniz bir manifestodur. İzleyen sayfalarda bizim bazı niyetlerimiz vardır, siz onları değiştirebilir, geliştirebilir, yenilerini ekleyebilirsiniz. Tek bir kural vardır, ELEŞTİRME-GELİŞTİR. Çünkü biz artık ötekileştiren, kutuplaştıran, fayda üretmeyen kısır eleştirilerden bezdik.

Haydi, hangi oranda, ne şekilde katılmak istiyorsan, o şekilde bize katıl. Üye sayfamızda seni sabırsızlıkla bekliyor olacağız.

Yeniden inşa başladı. Elini kaldır birlikte başaralım.

#BirlikteBaşaralım

6



İçindekiler

Yeniden İnşa ile Ne Kastediliyor?	2
1. GELİR ADALETİ ANLAYIŞIMIZ	10
Bir Yıllık Acil Destekler	12
1.1. Gelir Adaleti ve İstihdam Bakanlığı.....	13
1.2. Küçük İşletmeler Bakanlığı	19
1.3. Bazı Sektörlerden Büyük Sermayenin Çıkarılması	26
2. DEMOKRASİ ANLAYIŞIMIZ	28
2.1. Partisiz Cumhurbaşkanı	28
2.2. Muhalefetsiz Yeniden İnşa Kabinesi	31
2.3. Sadece Halkın Listesi	36
2.4. Geri Çağırma Mekanizması.....	39
2.5. Kamuda Her Düzeyde %50 Kadın Kotası	44
2.6. Toplumsal Cinsiyet/Demokrasi/Ekoloji Zorunlu Eğitimleri	46
3. KALKINMA ANLAYIŞIMIZ.....	48
3.1. Global Markalarımız için Mutlak ve Göreceli Üstünlük Alanları/Stratejileri	48
3.2. Mutlak/Göreceli Üstünlükler Işığında Yerelden Üretim.....	52
3.3. Gençlik ve Gelecek Teknolojileri Bakanlığı	54
3.4. Nua-Net Entegre Ağları	56
3.4.1. Nua-Net Entegre Ağları Nedir	56
3.4.2. Nua-Net Entegre Ağları Nasıl İşler?.....	59
3.4.3. Perakende Ağı	60
3.4.4. Üretici Ağı.....	71
3.4.5. Lojistik Ağı	104
3.4.6. Rafta Yerele Öncelik.....	111
3.4.7. Nua Fonu ve Yerel Yatırımların Finansmanı	113
3.4.8. Tüketici Ağları.....	118
3.5. E-Borsalar	120
4. EKOLOJİ ANLAYIŞIMIZ.....	126
4.1. Her Çatıda Güneş Enerjisi İle Su Arıtma	130
4.2. Plastik Üretimini ve Satışının Yasaklanması	132
4.3. Su Kaynaklarının Korunması ve Yönetimi.....	133
4.4. Yeraltı Sularının Yasaklanması	133
4.5. Barajlarda ve Termik Santrallerde Üretim Durdurulması	134
4.6. Toprak, Su, Havayı Kirleten Üretimlerin Yasaklanması	136
4.7. Kaynakları Kirletenlerin Mal Varlıklarına El Konması ve Ticaret Yaşığı.....	137



4.8. Temiz Gıdanın Tabiattan ve Tohumdan Başlayarak Güvencelenmesi	139
4.9. Temiz Enerji Dışındaki Üretimlerin Durdurulması.....	139
4.10. Ses Kirliliğinin Ülke Çapında Önlenmesi.....	139
4.11. Yılda %20 hedefiyle 5 yıl içinde Sıfır Emisyonlu Araçlara Geçilmesi	140
4.12. İlkokuldan Üniversiteye Zorunlu Dersler ve TV, Radyo, Sosyal Medya Yayınları ile Bilinçlendirme	141
5. GÜVENLİ VE ESTETİK KONUT EDİNDİRME ANLAYIŞIMIZ	141
5.1. Sel, Deprem ve Taşkınlara Dayanıklı Yapıların 20 yıllık faizsiz krediyle yapılması.....	141
5.2. İşçi, Esnaf, Köylü için Güvenli Konut Yapılması ve 20 yıllık Faizsiz Ödeme	142
5.3. Her Kentin, Kasabanın, Mahallenin Estetik ve Karakter Sahibi Yapıların Projelerine İzin.....	142
6. YOLSUZLUKLA MÜCADELE ANLAYIŞIMIZ.....	143
6.1. Yolsuzlukla Mücadele Bakanlığı.....	143
6.2. Çalandan Misliyle Geri Al.....	143
6.3. Caydırıcı Tedbirler (Tüm aile fertlerinin malvarlığına el koy, kamudan ihale alma ve işe girme yasağı).....	143
6.4. Kaynağı Açıklanmamış Mal Varlıkları Yolsuzlukla Edinilmiştir ve Hazineye Aktarılır	143
6.5. Birden Fazla Maaş Alanlardan Faiziyle Geri Alınacak	143
6.6. Sınavsız İşe Giren veya Terfi Edenler Sınava Sokulacak, Liyakatlerine Uygun Unvana Atanacak.....	143
7. KÜRT SORUNUNU ÇÖZÜM ANLAYIŞIMIZ	144
7.1. Sosyal Temas	148
7.2. Yerelden Öz Kaynakla Kalkınma	148
7.3. Devletin Her Kademesinde Eşit Muamele.....	149
7.4. Nitelikli, Ekmek Sahibi Yapan Eğitim,	149
7.5. Anadilin ve Kültürün, Yeniden Üretilmesi İçin Gerekli Kolaylık... ..	150
7.6. GAP Sulama Sistemleri	151
8. KAMUDA LİYAKAT ANLAYIŞIMIZ.....	152
8.1. Doktoralı Memurlar Sınavsız Kariyer Uzmanı Olacak.....	153
8.2. İşe Giriş ve Terfide Mülakatın Yasaklanması ve Güvenli Sınav....	154
8.3. Kayırmayla İşe Alınanların İşten Atılması	155
8.4. Çoklu Maaş Alanlardan Faiziyle Geri Alınması	155



8.5. Gerçek Çıktıları Olan Bilim İnsanları ve Uzmanların Unvanlarının ve Statülerinin Ayrılması	155
8.6. Tarafların Katılımıyla Terfi-Liyakat İlkeleri Belirlenecek, Uygulanacak	156
8.7. Sarı Sendikalar ve Siyasi Parti Arka Bahçesi Sendikaların Elden Geçirilmesi.....	157
8.8. Sendika Aidatların İşçi İçin Altın Hesabında Biriktirilmesi	157
8.9. Emeklilerin Geçinebileceği İnsani Gelire Kavuşturulması	157
9. DIŞ POLİTİKA ANLAYIŞIMIZ	158
9.1. Karışırın-Karışırın, Karıştırırsın-Karıştırırın Politik Tavrı	158
9.2. Çevremizde Düşmanlık Üreten Değil, Dostluk, Güven, Ticaret Üreten Dış Politika Önceliği.....	158
10. EĞİTİM ANLAYIŞIMIZ	158
10.1. Uygulamayla iç içe Üniversite Eğitimi	158
10.2. Ar-Ge ve İnovasyon Odaklı Eğitim	158
10.3. Özel Mucit Yetiştirme ve Destekleme Programı	159
10.4. Hayat Boyu Güncelleme Eğitimleri.....	159
11. MÜLTECİLER VE İNSANİ GÖÇ ANLAYIŞIMIZ.....	160
11.1. Komşu Coğrafyalardaki İstikrarsızlıkları ve Çatışmaların Göçü Tetikleyeceği Öngörüsü İle Önleyici Tedbirler.....	160
11.2. Geri Dönüş İçin Kendi Ülkelerinde Güvenli Ortamı Hazırlamaya Aktif Öncülük	160
11.3. Geçiş İçin BM ve AB ile Aktif Yük Paylaşımı	161
11.4. Yurdundan Kaçmak Zorunda Kalanlara Merhametli, Asaletli Yaklaşım.....	161
12. BAKANLIKLAR.....	161
Dr. Nua Hakkında.....	162

#BirlikteBaşaralım

www.birliktebasaralim.org



1. GELİR ADALETİ ANLAYIŞIMIZ

Ülkede gelirin öncelikle çalışmaya dayalı olması temel ilkemizdir. Paradan para kazanmanın değil, üretimden, emekten, çabadan, bilgiden para kazananları öne çıkarmayı ve çoğaltmayı önceliyoruz. Bunun için önce insanları iş sahibi yapmak, ardından insani, çağın gereklerine göre her vatandaşın kabul edilebilir bir gelirin sahibi yapmak iradesindeyiz.

Çalışanlar mümkün ise kendi işlerinin sahipleri olmalı. Yığın üretimlerde niteliksiz işçilere iş vermek yerine, kendisine ait küçük aile işletmelerinde nitelikli üretimleri tercih ederiz. Ucuz işçilikle pazarda yer edinmek yerine, kaliteli ürünler ile yer edinmeyi tercih ederiz.

Global markaları geliştirmek için mutlak ve göreceli üstünlüklerimizi gözden geçirip, orta ve uzun vadeli stratejiler ile destekleyeceğiz. Ancak büyük markalar kadar yerel, mahallî, küçük aile işletmelerini yaşatmak ve rekabet piyasasında ayakta kalabilecekleri stratejilerle desteklemeyi seçiyoruz.

Dünya markalarımız olsun diye gerekeni yaparken, küçük aile işletmelerine özel bir önem veriyoruz.



Gelir adaletini sağlamak için **“Gelir Adaleti ve İstihdam Bakanlığı”** kuruyoruz.

Küçük işletmeleri geliştirmek, güçlendirmek, rekabet piyasasında ekonomik sürdürülebilirliklerini temin etmek için, her birinin ilgili tedarik zincirinde, hammaddeden elektronik satışa kadar tüm süreçlerini optimize edecek ve takip edecek **“Küçük İşletmeler Bakanlığı”** kuruyoruz. Fakat bugünden, küçük işletmeler için özel bir modelimiz (Nua-Net Entegre Ağları) hazırdır. Bu model ile milyonlarca küçük aile işletmesini, aile bireylerini rahatlıkla geçindirebilecekleri bir seviyeye getiriyoruz.

Bazı emek yoğun ve hizmet yoğun sektörlerden büyük sermayeyi çıkarıyoruz ve o sektörleri küçük aile işletmelerine tahsis ediyoruz. Bunu yaparken devlet zoru kullanmadan, küçük işletmelerin rekabet koşullarında, ayakta kalmalarını sağlayacak bir model ile gerçekleştiriyoruz.

Bu bölümüm ilgili alt başlıklarında gerekli detayları görebilirsiniz. Bu alt başlıklara geçmeden önce, Covid19 pandemisi dolayısıyla geçinme sıkıntısı yaşayan vatandaşlar için, bir yıllık programımızı bildirmekte fayda var.



Bir Yıllık Acil Destekler

25 Milyon Kişiyeye Her Ay 1000 TL Destek + gaz, su, elektrik, internet, telefon.

Düzenli veya yeterli geliri olmayan, 20 yaş üstü her yetişkine (aynı evde veya ayrı olduğuna bakılmaksızın) 12 ay boyunca, her ay 1000'er lira karşılıksız destek verilecektir. Toplam meblağ ayda 25 Milyar TL, yılda 300 Milyar TL.

Yoksul her haneye: Asgari ihtiyacını karşılayacak düzeyde doğalgaz, elektrik su, internet ve telefon yıl boyunca bedava.

Yetkin bir kurulca belirlenecek bu hizmetlerin bedeli, maliyeti üzerinden (tüm vergilerden ve ilave giderlerden arındırılmış) ilgili firmaya devlet tarafından ödenecektir.

Bu giderlerin kaynağı doğrudan devlet hazinesinden karşılanacaktır. Yeterli gelir yok ise gerekirse karşılıksız para basılacaktır. Bu şekilde tüm kesimlerden alınan bir miktar, en kırılgan kesime verilmiş olacaktır.

İnsani; temel gıda, ısınma, su ve iletişim gibi temel ihtiyaçlar karşılanarak, pandemiden çıkış sürecinde ve gerekirse sonra uzatılarak en alt gelir grubundaki vatandaşlara bir nefes aldiracaktır.



Ödenecek 300 milyar TL en alt gelir grubuna ödeneceği için, temel ihtiyaçlara harcanacak, özünde perakende sektörü üzerinden piyasa girecek ve önemli bir canlandırma olacaktır.
#BirlikteBaşaralım

1.1. Gelir Adaleti ve İstihdam Bakanlığı

Yeniden İnşa Hareketi

*Hiç kavga etmeden, tezgah kırmadan,
kimseyi protesto etmeden, sokaklara
dökülüp eylem yapmadan, devletten
sisteme müdahale etmesini beklemeden,
piyasa oyun kuralları içinde, küçük
azınlığa giden pastayı daha çok kişiye
pay edebiliriz ve gelir adaletinde daha
dengeli bir seviye yakalayabiliriz.*

#BirlikteBaşaralım

Dünyada 8 milyar insanın yedi milyarının iki misli kadar mal varlığını, dünya nüfusunun yaklaşık yüzde birlik kısmı elinde bulunduruyorsa, bir milyardan fazla insan aşırı beslenmeden dolayı obezite ile uğraşırken, bir o kadar insan yeterli gıda ve yeterli içme suyu bulamadığı için hayatta kalma mücadelesi veriyorsa; gelir dağılımının dengeli olmadığı aşikârdır.



Denklemdaki parametrelere bakınca sorunun mevcut işleyiştten, mevcut üretim-tüketim dengesinden, mevcut arz-talep dengesinden, mevcut sermaye-emek dengesinden, mevcut çalışan-çalıştıran dengesinden **ve bütün bunları yasallaştırıp, meşrulaştırıp sürdüren, koruyan siyasi yönetimlerden kaynaklandığı tartışmasızdır. Bu sistemi kuran**

ve işleten akıldan ve egemenlik ilişkilerinden, sistemde kendi aleyhine bir değişiklik yapmasını beklemek yersizdir. Bu paradigma ile, bu düşünce tarzı ile sistemin daha adil hale getirilmesi mümkün değildir.

Mevcut sistem arz-talep denkleminde, arz tarafında kalan üreticilerin, yani şirketlerin domine ettiği bir sistemdir. Bu sistem, rakibi şirketleri ortadan kaldırmanın yanı sıra, olabildiğince daha çok kişiyi mülksüzleştirerek kendi ucuz işgücü tedariki depolarına yığmak istiyor. Böylece daha ucuza ve daha az güvenceyle, her zaman çalışmaya istekli yedekte çokça işgücü olacaktır. Bu tarz mülksüzleştirme, hem küçük üreticileri piyasadan silerek pazar hakimiyetini mutlaklaştırmakta, hem de çalışanları kendisine mecbur kılmaktadır. Düşünün, küçük bir bakkal dükkanını işleterek ailesinin geçimini sağlayan, küçük bir tarla parçasını ekerek ailesini geçindiren, kendi kamyonunu kullanarak ailesini



geçindiren milyonlarca aile, büyük şirketlerin bu alanları ele geçirmesi sonucu rekabet edemediği için işini bırakıp şehirlerin varoşlarında iş arayışına çıkıyor. Bu şekilde milyonlarca kişi kendi gelir getirici işini kaybederken işsizler arasına katılıyor, düşük ücretlere teklif edilen işlere koşuyor. Gelir adaleti daha da bozuluyor.

Çözüm, mümkün mertebe, kendi işinin sahibi olan aile sayısını arttırmaktadır. O da küçük işletmeler için özel önlemler almayı gerektirir. Küçük işletmeler için politikalar oluşturup onları uygulayacak bir Küçük İşletmeler Bakanlığı kaçınılmaz ihtiyaçtır. Ancak bürokratik olarak bir bakanlık kurmak sorunu kendiliğinden çözmez, bu bakanlığın hangi stratejik hedefler ile ilerleyeceğini belirlemek gerekir. Doğru strateji yoksa sadece yeni bir bürokratik kambur daha eklemiş oluruz.

Yeniden İnşa Hareketinin çözüm olarak geliştirdiği modellerden biri, Nua-Net Entegre Ağlarıdır. Nua-Net içinde “baki”, “HİKO”, “NAKİ”, “DEPO”, “ambar” ve “Üretici Kooperatifleri” gibi ağlar, tedarik zinciri boyunca, “çekme stratejisi” kullanarak, pazar odaklı bir üretimi, pazara eriştirecek lojistiği ve pazarda raf yönetimi ile gelire çevrilmesi güvencesini bir arada sağlanmaktadır. Bu entegre ağlar



sistemi, küçük üreticileri büyükler ile aynı piyasada rekabet koşullarında ayakta tutmak üzere tasarlanmıştır. Dışarıdan devlet finansmanına veya korumaya ihtiyaç duymaz. Sistem rekabet piyasasında kendisini koruyacak ve geliştirecek şekilde tasarlanmıştır.

Yeniden İnşa Hareketi, **zenginden aldığı vergiler ile yoksullara sosyal yardımlar vererek, pansuman niteliğindeki çözümleri, sistemin yeniden üretimi oldukları için yararsız bulur.** Sosyal devlet elbette çalışamayan dezavantajlı kesimleri sosyal yardımlarla destekleyecektir. Zenginler de kullandıkları ülke kaynaklarının, altyapısının bedelini ve kendi tükettikleri veya kirlettikleri kaynakların telafisi için gerekli bedeli ödemelidir. Fakat neoliberal sistemde **önce herkese ait kaynakları bir azınlığa peşkeş çekip onları zenginleştirmek, ardından geri kalan tüm vatandaşları onların vergilerine bağımlı kılmayı sakıncalı buluyoruz.** www.birliktebasaralim.org

Öncelikle çalışabilecek kişilere, mümkün ise kendi işlerinin patronu olma fırsatı verilmeli ve buna uygun, elverişli bir iklim oluşturulmalıdır. O zaman milyonlarca işsiz insan, başkasının işinde çalışmak yerine, kendi işinin sahibi olmayı tercih edecektir. Küçük işletmeler, girişimler piyasada büyüyecek,



yeni ürünler geliştirecek, sermaye şirketleri kuracak ve zenginleşeceklerdir. Bu toplam hasılayı da arttırmış olacaktır. Fakat hepsinden önemlisi, daha çok kişi denklemin arz tarafındaki pastayı bölüşecek ve gelir adaleti eskisine oranla daha adil olacaktır.

Doğru bir algoritma ve optimizasyonla, hiç kavga etmeden, tezgah kırmadan, kimseyi protesto etmeden, sokaklara dökülüp eylem yapmadan, devletten sisteme müdahale etmesini beklemeden, piyasa oyun kuralları içinde, küçük azınlığa giden pastayı daha çok kişiye pay edebiliriz ve gelir adaletinde daha dengeli bir seviye yakalayabiliriz.

Aksi halde zenginlik belirli odaklarda birikip arttıkça etrafını vakumluyor ve kara-delik gibi kendinden küçük kaynakları yok ediyor ve etrafını çölleştiriyor. Bunu dengeleyip düzenleyecek bir otorite olmadığında şirketler kar güdüsüyle her alana girmeye çalışıyor.

Bölünebilecek işlerin bölünüp, alt yükleniciler ile farklı taraflara verilmesi ve pastanın mümkün olduğu kadar çok parçaya bölünmesi gerekir. Böylece kısmen de olsa gelir adaleti sağlanmalıdır.



Bazı sermaye ve teknoloji yoğun sektörlerde, büyük sermayedarların olması gerekir. Mesela ileri teknoloji gerektiren, uzun süreli ve büyük bütçeli ar-ge faaliyeti gerektiren sektörler vardır, diyelim ki televizyon üretiyorsunuz, diyelim ki uçak üretiyorsunuz, diyelim ki cep telefonu üretiyorsunuz, diyelim ki araba üretiyorsunuz ve sürekli rekabet içinde yeni teknolojiler geliştirmeniz gerekir. Bunun için de büyük bir sermaye birikimi gerekir. Bu tür sektörler sermaye ve teknoloji yoğun sektörlerdir. Bunların büyük sermaye grupları tarafından yapılması doğaldır.

Fakat emek yoğun imalatlar, hizmetler var. Bunların küçük işletmelere bırakılması gerekir ki daha çok kişi kendi işinin sahibi olsun ve bu sektördeki gelirler de büyük şirketlerde birikmesin. Böylece hem daha çok istihdam sağlanacak hem de gelir adaleti sağlanacaktır.

#BirlikteBaşaralım

www.birliktebasaralim.org

Bunun gibi alanları devlet adına geliştirecek, düzenleyecek, denetleyecek, yönetecek bir otorite lazım. O da gelir **Adaleti ve İstihdam Bakanlığı**dır.

Bu bakanlığın görevi hangi sektörlerin büyük sermaye gruplarında kalacağını, hangilerinin küçük işletmeler arasında pay edileceğini belirlemek ve vatandaşlarına istihdam



alanları geliştirmek olacaktır. Ardından ileriye dönük yeni projeksiyonlar geliştirmek, haksız rekabeti denetlemek, gelir adaletinde bozulmaya neden olacak olumsuz gidişatlara müdahale etmektir. #BirlikteBaşaralım

1.2. Küçük İşletmeler Bakanlığı

Küçük işletmelerin ekonomik sürdürülebilirlik içinde devam etmesi, **işsizliği azaltmanın en kolay yollarından biridir**. Kendi aile içi emek ve sermayeleri ile kendi işlerinde çalışacak milyonlarca kişi, diğer türlü işsizler ordusuna katılıp iş arayacak ve üretimden kopacaktır.

Küçük işletmeler **yerel ve bölgesel kalkınmanın, beşeri sermaye ve işgücü açısından bölgesel çölleşmelerin önündeki önemli engellerden biridir**. Diğer türlü kişiler iş aramak için büyük kentlerin varoşlarına akın ederler ve nüfusun bazı merkezlerde aşırı yoğunlaşması çeşitli yeni sorunlara neden olur.

Tarımda, ticarete, imalat sanayinde, perakende sektörlerinde, lojistik sektörlerinde, konaklama, restoran ve



kafe işlerinde küçük aile işletmelerinin yaşatılması, çoğaltılması hayati önemdedir.

Küçük aile işletmelerinin önemli kısmı esnaf ve zanaatkarlık işlerinde, **el emeğine dayalı kültürel işleri yaşatmaktadır.** Bunların bazılarının kültürel değerleri adına yaşatılması, bazılarının da günün ihtiyaçlarına göre güncellenerek revize edilmesi ve güçlendirilmesi gerekmektedir.

Küçük işletmeler, **aile içindeki yeni nesiller için girişimciliğin, piyasayı tanımanın, ticarete girmenin, arz-talep dengelerini, değer zincirlerini ve tedarik zincirlerini uygulamalı olarak öğrenmenin meslek okullarıdır bir anlamda.** Yeni nesiller eğitim hayatlarında ve gelişen teknolojiler ile öğrendiklerini küçük işletmelerinde minimum risklerle test etme, uygulama ve sonuçlarını görme imkanına kavuşurlar. Ülkemizdeki büyük işletmelerin birçoğu bir önceki nesilden küçük aile işletmesi içinde piyasayı tanımış ve ardından büyümüştür. Bu anlamda **küçük işletmeler büyük fabrikaların, büyük holdinglerin doğum evidir, beşiğidir.**

Küçük aile işletmeleri başkasının işinde vasıfsız işçi olarak çalışmak yerine, kendi işinde ailece çalışma imkanı vererek, kesimler arasındaki sosyal gerilimleri azaltmakta, bireylerin



özgüvenli olmalarını sağlamakta, aile içinde işsizlikten veya gelirsizlikten kaynaklı gerilimleri azaltmakta, psikolojik yükleri hafifletmekte, çocukların (en azından bu faktöre bağlı nedenlerden kurtularak) daha huzurlu bir ortamda büyümelerine imkan vermekte böylece **sosyal refaha katkı sağlamaktadır.**

Küçük işletmeler milyonlarca kişiye, başka bir işletmede vasıfsız işçi olmak yerine, kendi aile işletmesinde patron olma imkanı sağlamaktadır. Böylece işsizler arasında işi kapmak için daha düşük ücret ve sosyal hakları ile çalışmaya razı olan milyonlarca işçinin kişi başı geliri ile az sayıdaki patronun kişi başı geliri arasında uçurum gittikçe artmakta ve gelir adaleti bozulmaktadır. Küçük işletmeler önemli bir kesim için, kendi aile işletmesinde gelir sahibi olma imkanı verip onları daha iyi bir yaşam standardına kavuştururken, diğer tarafta iş arayanlar arasında milyonlarca kişinin piyasadan çekilmesi ile geriye kalan işçilerin daha iyi ücret ve sosyal güvenceler ile iş bulmalarına imkan tanımaktadır. Bu açıdan **küçük işletmeler gelir adaleti sağlamanın önemli bir aracıdır.**

Yukarıda saydığımız gerekçelerin yanına başka gerekçeler de eklenebilir. Görüldüğü üzere küçük işletmelerin faydaları hayli



fazladır. Bu nedenle Yeniden İnşa Hareketi, Küçük İşletmeler Bakanlığı kurmayı temel hedefleri arasına almaktadır.

Küçük İşletmeler Bakanlığı, görev tanımı olarak küçük aile işletmelerinin yaşatılması, çoğaltılması, rekabet piyasasında ayakta kalabilmeleri için gerekli çözümlerin geliştirilmesi ve uygulanması ile görevli olacaktır. Ülke genelinde bu konuda makro planlar yapmanın yanı sıra, taşra teşkilatlarında her işletme uzmanlar tarafından teker teker izlenecek, tedarik zincirleri ve iş süreçleri haritalanacak, gerekli konularda rehberlik edilecek ve önlerindeki engeller kaldırılacaktır.

Bu bakanlık küçük işletmeleri:

- 1- Kuruluşlarını teşvik edecek,
- 2- Gerektiğinde projelendirecek,
- 3- Yönlendirecek,

#BirlikteBaşaralım

www.birliktebasaralim.org

4- Koruyacak,

5- Tedarik, girdi, süreç, pazarlama, markalama gibi konularda planlar hazırlayacak, optimize edecek,

6- Danışmanlık verecek,



7- Tescil ve kayıt işlemlerini sağlayacak,

Bunun için de bu alanda, saha ve işletme tecrübesi olan gerçek uzmanlar çalıştıracak.

Gerçek uzmanlardan kasıt, teorik olarak gerekli diplomalara, belgelere sahip olmak, Kariyer Uzmanı, Daire Başkanı, Genel Müdür, Profesör gibi bürokratik veya akademik unvanlara sahip olmak uzmanlık göstergesi değildir. Teorik altyapıya sahip olmak ve bürokratik işleyişi yeterince tanımak gereklidir, ancak çok daha hayati olan saha deneyimidir. Hayatından bir büfe işletmemiş, bir kahvehane, bir bakkalı birkaç yıl yönetmemiş işletme profesörünün çözümleri çok ilgisiz, yanıltıcı hatta zaman ve kaynak kaybına neden olduğu için zararlı dahi olabilmektedir. Aynı şekilde bir kariyer uzmanının, bir bürokratin çözümü kötü sonuçlara vardırabilir ve vardırıştır. Ülkemizde her yıl birçok girişim projesine krediler verilmekte, birçok küçük işletmeye teşvikler verilmektedir. Bu projeleri hazırlayan, onaylayan, denetleyen makamlarda uzmanlar, üst düzey bürokratlar ve onların danıştıkları akademisyenler vardır. Başarılarını anlatmak için her yıl kepenk kapatan küçük işletme sayısını, bazı bölgelerde bir türlü gelişmeyen kooperatif sayısını, batan küçük girişimci



sayısını istatistiksel olarak saymaya ihtiyaç yoktur. Rakamlara gerek yoktur. Manzara ortadadır. Benzer şekilde ticaretin, tarımın, kooperatifleşmenin yaygınlaşması için ülke genelinde her ilçede teşkilatı olan devasa bürokratik kurumlarımız mevcuttur. Gıda tedarik zincirinde üretici ile market rafları arasındaki fiyat uçurumu, üreticilerin isyanına ilaveten tüketicinin isyanı her yıl medyaya yansımaktadır.

CV'si kabarık, teorik olarak birçok yeteneğe sahip bürokratlar ve yöneticilerin pratik deneyim içermeyen çözümleri başarısız olamaya mahkûmdur. Adama deseler şimdiye kadar kaç kooperatif kurdun, projelendirdin, kaç yıl batırmadan ayakta tutabildin, o zaman zaten o yöneticiler o kriterlerin ne kadar yanlış olduğunu bilirlerdi. Düşünün köylülere kalkınma kooperatifi kurmak için aylarca emek verip ikna ediyorsunuz, adamlar daha ilk adımdan Notere kuruluş sözleşmesini onay için para ver, defter tastiği için para ver, beyanname için harç

öde, bu beyannameyi verecek muhasebeciye para ver, ticaret siciline kayıt yap oraya da her yıl para ver... şaka gibi. Daha tek kuruluş kazanmadan para harcamaya başlıyorsun. Daha ortada proje yok. Daha ortada para kazanacak bir iş yok. Bir girişim varsa bile para kazanacağı şüpheli, ama büyük beylerimiz size ticari işletme muamelesi yapıyor. Birkaç yıl sonra kooperatif



hiçbir iş yapmadan, geride borç bırakarak kapanıyor, hatta borcu olduğu için kapanamıyor da. Durmadan faizi artıyor. Orada aynı ortaklar bir daha öyle bir iş de yapamıyor. Gören herkesin de hevesi ve cesareti kırılıyor.

Küçük işletmeler bakanlığında çalışacak uzmanların, uzmanlık tezleri bir girişimi projelendirip, üç yıl zarar ettirmeden ayakta tutmak olacak. Önce pratik olarak bu işin nasıl yapıldığını öğrenecek. Sonra o uzman daire başkanı, genel müdür olduğunda yönetmenliğe ne yazacağını biliyor olacak.

Sonra küçük işletmenin sahibi ekonomi bilmeyebilir, işletme bilmeyebilir, tesis planlama bilmeyebilir, yöneylem bilmeyebilir, pazarlama bilmeyebilir, yabancı dil bilmeyebilir, dış pazarlara nasıl açılacağını bilmeyebilir. Bunu bakanlıktaki uzman bilecek ve o danışmanlık verecek.

#BirlikteBaşaralım

Her uzmana belirli sayıda işletme teslim edilecek ve uzmanların performans göstergesi, işletmelerin başarısı olacak.

Sonuç olarak **daha çok işletmemiz olacağı için daha çok vergi gelirimiz olacak, daha az işsizimiz, daha az sigorta yükümüz, daha adil gelir dağılımımız** olacak. #BirlikteBaşaralım.



1.3. Bazı Sektörlerden Büyük Sermayenin Çıkarılması

Büyük sermaye bir alana girdiğinde orayı çölleştiriyor her şeyi vakumluyor, bir yere girdiğinde küçüklerin hepsini yutuyor, piyasadan siliyor. Orada kendisi gibi büyük rakiplerinin dışında kimse kalmıyor.

Burada işaret ettiğimiz hususlar büyük sermayeye karşı düşmanlık değildir. Biz büyük sermayeye düşman değiliz. Büyük sermaye olmazsa bazı teknolojilerin, bazı bilim alanlarının ve hatta çok hayati bazı tedavilerin geliştirilmesi mümkün olmaz. Yıllar yıllar sürecektir ar-ge çalışmalarını finanse etmek için büyük sermayenin varlığı zorunludur. Bunu da kar güdüsüyle yapıyor olabilir, fakat hangi güdüyle yapılırsa yapılsın sonuçta yüksek hızlarda ve güvenli şekilde havada, karda, suda seyahat etmemizi sağlayan araçlar büyük sermaye sayesinde üretiliyor. Uzaktaki tanıdıklarımızla yüz yüze görüştüren iletişim teknolojilerini büyük sermaye geliştiriyor. Küçük bir virüsün karşısında bile sapır sapır dökülürken, onu inceleyecek bilim insanlarını, laboratuvarları yıllarca büyük sermaye finanse ediyor. O açıdan büyük sermaye bazı alanlar için hayati önemdedir. Fakat her alana girmesi gerekmiyor.



Küçük işletmelerin emek yoğun yürütecekleri, geçimlerini sağlayacakları ve işsizliği azaltacakları bazı alanlar var, en azından o alanlara girmemelidir. Bu kadar büyük bir gücün karşısında küçüklerin ne üretimde, ne lojistikte, ne perakendede şansları kalmıyor. Onca kişi işsizleşince, onca aile mülksüzleşince, güvencesizleşince ortaya dökülüyor ve iş arıyor. Dükkanı kapatan Geçinmek için bir iş arıyor. Tarlayı bırakan iş arıyor, atölyeyi kapatan iş arıyor, kamyonu satan iş arıyor. Ne devlet bu kadar kişiye iş bulabiliyor ne de kendileri. İşsiz sayısı çoğaldıkça, iş için birbirleri ile rekabet ediyorlar. Bir işe yüz kişi talipli olunca taviz veriyorlar, güvenceden vazgeçiyorlar, ücreti düşürüyorlar. Bu bir kısır döngü! Küçükleri sürekli yok eden, büyükleri sürekli büyüten bir döngü.

Bu kısır döngü bazı bölgelerde sermayenin, kalifiye elemanların, girişimcilerin, entegre tesislerin ve altyapının hızla birikip ilerlemesine neden olurken, diğer birçok bölgeyi bu faktörler açısından üretimden koparıyor ve bağımlı hale getiriyor. Bu kısır döngü küçük işletmeleri silip süpürüyor ve milyonlarca kişiyi işsiz, gelirsiz, güvencesiz ve kamu kaynaklarına muhtaç halde bırakıyor.



Bazı sektörlerden küçük sermayeyi çıkaracağız. Perakende, zincir marketler, lojistik, ulaşım, konaklama, turizm, tarım, lokanta, kafe gibi emek yoğun bazı sektörleri küçük aile işletmelerine ayıracağız. Bunu da sahiplerine şube sınırlaması getirerek sağlayacağız ve küçük işletmelerin optimizasyonu destekleyerek teşvik edeceğiz.

Bir kısmı için hazır, detaylı çalışılmış projelerimiz var, bunlar Nua-Net entegre ağı başlığında açıklanmaktadır. Diğer başlıkları da Küçük İşletmeler Bakanlığı ile Gelir Adaleti ve İstihdam Bakanlığı kurulduğunda, ihtiyaca göre sürekli geliştirilecek, korunacak, güncellenecektir. #BirlikteBaşaralım.

2. DEMOKRASİ ANLAYIŞIMIZ

2.1. Partisiz Cumhurbaşkanlığı

Partinin rozetini çıkarıp, şimdi tarafsız oldum diyen parti mensupları hepimizin akıyla dalga geçiyorlar.

Cumhurbaşkanı sadece hükümetin değil, devletin, tüm ülkenin ve tüm



vatandaşların temsilcisidir. Partisiz ve tarafsız olmalıdır.

Eğer bir cumhurbaşkanı tarafsız olacaksa siyasi partilerden bağımsız olarak gelmeli ve öyle aday olmalıdır. Yok, eğer partili ise, zaten bunu en baştan ilan ediyorsa, o daha dürüştür. **Parti adayı, parti başkanı, parti üyesi olup tarafsız olacağını söylemek, halkın akıyla dalga geçmektir.**

Her birimiz oy kullanma yaşına geldikten itibaren bir partiye oy vermişizdir, bir partiye veya birçok partiye ve lidere sempati de duymuşuzdur. Bu bizi siyasi taraf yapmaz. Ama bir partinin başkanı isek, bir partinin milletvekili isek, bir partinin belediye başkanı isek, il, ilçe başkanı isek, o partiden yana tarafsızlığımız söz konusu olur mu? Bu insanın tabiatına aykırı!

Bir partiden gelen partili cumhurbaşkanı olur, kanunda öyle mi yazdı, böyle mi yazdı, ne fark eder ki? Geçmişteki örneklere, uygulamalara bakın, ne kadar tarafsız oldukları ortada!

Tarafsız cumhurbaşkanı gerçekten aktif siyaset yapmamış olanlardan olmalı.

Yok mu?

Bizde adam kıtlığı mı var?



Bu ÷lkede cumhurbaşkanlığı yapacak, siyasete Şimdiye kadar aktif olarak girmemiŐ kadınlara ve erkekler yok mu?

Bu ÷lke bazı tanınmıŐ adamlara, ekrana çıkarılmıŐ ve imajı parlatılmıŐ adamlara mecbur değil ki?

Bu ÷lkede çok yetenekli, birikimli, bilgili, liyakatli milyonlarca insan var. Zaten Şimdiye kadar gelenler de gayet sıradan insanlar gördüğünüz gibi. Sizin yüklediğiniz değerleri, medyanın ŐiŐirdiđi balonu bir kenara çekip bakınız, gayet sıradan olduklarını göreceksiniz. Sıradan bir vatandaş gelse bile, Şimdiye kadarkilerden hiçbir eksiği olmaz.

÷lkeleri ilkeleri ayakta tutar, yaŐatır, yüceltir, kişiler değil. ÷lkeleri kurumsal akılları dünya sahnesinde saygın yapar, kişilerin dostlukları değil. Kişi engel olmasın, sorun yaratmasın, yetkisiyle işleri berbat etmesin yeter. Ortalama bir zekada, oturmasını kalkmasını bilen, uluslararası mecralarda mahcup olmayacak kadar dil bilen düzgün bir adam olsun yeter.

Kişinin yeteneği bu çağda devleti, binlerce uzmanın, stratejin, bilim insanının kurumsal akılla hareket ettiği diğer devletler ile aynı sahnede neye yeter ki? Kişi süper gçlere sahip olsa bile



kendi yeteneđi ile bilgisi ile onca Őeyle baŐ edemez, anlayamaz, kavrayamaz bile. Sistem sađlıklı olacak, sistem iyi iŐleyecek, kiŐi sadece dűzgűn olsun, dűrűst olsun, ahlaklı olsun ve devlet başkanlıđına yakıŐır yeterlilikte vasıflı olsun yeter.

Partiler műzakereler ile uzlaŐma ile bu ۆzelliklere sahip adayları destekleyebilirler ve bunu halka anlatmaya çalıŐırlar.

Partinin rozetini çıkarıp, Şimdi tarafsız oldum diyen parti mensupları hepimizin aklıyla dalga geçiyorlar.

Cumhurbaşkanı sadece hűkűmetin deđil, devletin, tűm ۆlkenin ve tűm vatandaşların temsilcisidir. Partisiz ve tarafsız olmalıdır.

#BirlikteBaşaralım

2.2. Muhalefetsiz Yeniden İnşa Kabinesi

#BirlikteBaşaralım
%5 oy almıŐ tűm partileri, hűkűmete
katılmaya davet edeceğiz.

İktidar ve muhalefet diye bir ayırım kalmayacak.

Bize oy vermiş veya vermemiş ayırımı yapmayacağız. Vatandaşın



oy verdiği her partiyi, vatandaşın temsilcisi olarak, hükümete katacağız, kendilerine oy oranlarına ve projelerine göre uygun bakanlıklar, uygun kurumlar vereceğiz.

Yeniden İnşa Hareketi

Bir ülke idealim var!

Bu ülkede Türklerin, Kürtlerin, Lazların, Çerkezlerin, Arapların ve diğer tüm renklerin, kendini devletin asli sahibi hissedeceği ve birbirine güvenebilecekleri, aynı hükümette ülkeyi birlikte yönettikleri bir ülke idealim var.

Bu ülkede Sünniler ile Alevilerin aynı kurumlarda, aynı ortamlarda birbirini ötekileştirmedeği, dışlamadığı, birbirinden endişe duymadığı, aynı hükümette ülkeyi birlikte yönettiği bir ülke idealim var.

Bu ülkede Cumhuriyetçiler ile Osmanlıcılarının, dindarlar ile sekülerlerin aynı hükümette ülkeyi birlikte yönettiği bir ülke idealim var.



Bu ülkede sağcılar, solcular, kadınlar, erkekler, başı açıklar, başı kapalılar, Türkler, Kürtler, Aleviler, Sünniler ve bu ülkenin tüm renkleri, işe girerken, terfi ederken, vali veya kaymakam olurken, büyük elçi olurken, genel müdür olurken, general olurken, liyakatleri hariç başka hiçbir kriterin dikkate alınmadığı, mülakatın yapılmadığı bir sistemde, ülkeleri için uyum içinde hizmet edecekleri bir ülke idealim var.

Bu idealimi sözde değil, özde, gerçekte uygulayacak bir siyasi modelimiz de var.

Hiçbir parti ile üyelik, genel başkanlık, belediye başkanlığı, milletvekilliği veya teşkilat üyesi ilişkisi olmayan, tarafsız ve partisiz olarak cumhurbaşkanlığını kazandığımda, ülkenin tüm renklerini bir kabinde toplayacağım.

Ülkenin en tepesinde, hükümette bu kesimlerin hepsinin temsilcilerini bir araya getireceğim.

Faydalı projesi olan siyasi tarafların, ideolojilerine bakmadan, **ülke için fayda üretmelerine imkan verecek bir model uygulayacağım.**

Bu tamamen bize ve ihtiyaçlarımıza göre tasarlanmış yeni bir modeldir.



%5 oy almış tüm partileri, hükümete katılmaya davet edeceğim.

İktidar ve muhalefet diye bir ayırım kalmayacak.

Bana oy vermiş veya vermemiş ayırımı yapmayacağım.

Vatandaşın oy verdiği her partiyi, vatandaşın temsilcisi olarak, hükümete katacağım, kendilerine oy oranlarına ve projelerine göre uygun bakanlıklar, uygun kurumlar vereceğim.

Benim çerçeve programıma ve ülke yararına uygun oldukları sürece, kendi projelerini iktidarda uygulamalarına ve kendi seçmenlerine hizmet etmelerine imkan oluşturacağım.

Böylece **muhafif kalmayacak.**

Böylece **kimse kendisini azınlık hissetmeyecek, kimse kendisini dışlanmış hissetmeyecek.**

#BirlikteBaşaralım

Böylece, birbirleri ile yarışmadan, bunun için halkı kutuplaştırıp kamplaştırmadan, halkı kendi ikballeri ve dar çevrelerinin çıkarları için birbirlerine düşürmeden, yapay gündemlerle oyalamadan, sadece ülkenin ve halkın çıkarı için yarışmış olacaklar. Halkın sorunlarına önerdikleri çözümleri ve projeleri yarıştırmış olacaklar.



Bir siyasi parti değerler üzerinden siyaset yapmadan, yani ganimet için değerleri siyasete malzeme yapmadan yarıştığında ve kendisine gelen destek oranında projelerini test ettiğinde başarısız olursa halk zaten cezalandıracaktır. Üstelik biz geri çağırma mekanizması getiriyoruz. Halk dönem sonunu beklemeden de cezalandırabilir.

Bu model 1+1 şeklinde bir geçiş modeli olacak. Sadece yeniden inşa dönemine özel bir modeldir ve her kesim ülkenin yeniden inşasına doğrudan katılsın diyerdir.

İhtiyaç olursa ve halk isterse bir dönem daha tekrarlanabilir. Yeniden İnşa döneminden sonra halk hangi modeli isterse, ona geçecektir. Halk isterse parlamenter sisteme döner, isterse başkanlık sistemini sürdürür.

Tüm kesimlerin iktidarda temsil edildiği, devletten dışlanmadığı ve devleti kendi devleti olarak içselleştirdiği, çoğunluğun zorbalığına maruz kalmadığı adil bir dönem öneriyorum. Adaletin olduğu yerde refah olur, zenginlik olur, huzur olur, hukuk olur, özgürlük olur. #BirlikteBaşaralım



2.3. Sadece Halkın Listesi

Biz tepeden tırnağa bir yeniden inşaı, olabildiğince demokratik bir şekilde halkın kendisiyle yapmak istiyoruz.

Liderlerin yaptığı listeleri noter gibi onaylama ve buna da demokrasi deme tiyatrosunu bitiriyoruz.

Listeleri halk belirleyecek, bakanları halk belirleyecek, milletvekillerini halk belirleyecek, belediye başkanlarını halk belirleyecek.

Kerameti kendinden menkul siyasetçiler dönemini kapatıyoruz.

Ne vasfı var bilmiyorum, ama seçildiğine göre mutlaka vardır bir vasfı deme dönemini kapatıyoruz.

Devleti yönetenler liyakatli olacak!

#BirlikteBaşaralım

Devleti yönetenler bilgili ve eğitimli olacak!g

Devleti yönetenlerin üstünde şaibe olmayacak!

Akçeli işlerde adı geçmeyecek!

Uçkurlu işlerde adı geçmeyecek!



Vasıflarıyla, erdemleriyle, dürüstlüğüyle, bilgisiyle, liyakatiyle bilinen, güvenilen insanlar olacak!

Hepsinden önemlisi halkın içinde bu nitelikleriyle tanınan, halkın rızasını kazanmış, güvenini kazanmış, halkın önerdiği kişiler olacak.

Onun için Yeniden İnşa kabinesine halkın bakan ismi önermelerini teklif ediyoruz.

Bunu günümüz internet imkânlarıyla teknik olarak yapmak kolaydır. Halk kimi işaret ediyorsa, lider de, halktan rıza görmüş o kişiler ile görüşür, ilgilerine ve liyakatlerine bakar, aldatıcı bir yönlendirme yoksa, gerçekten halkın bildiği gibi ise onu listesinde aday gösterir.

Bazen yaygın medya araçlarıyla, otorite veya maddi imkânların gücüyle halk yanlış yönlendirilebilir, birileri hak etmediği kadar popüler hale getirilebilir. Birileri kendisini anketlerde çok öne çıkarabilir. Onun için halkın belirledikleri arasında tercih yaparken, hareketimizin liyakatle, dürüstlikle ilgili kriterlerine uygunluklarına bakılır.

Dört tane şartımız var:



1- Daha önce siyaset yapmamış olmak (il-ilçe teşkilatlarında, belediye başkanlıklarında veya milletvekilliklerinde). Çünkü ortamı mümkünse eski siyasi ezberlerden temizlemek istiyoruz.

2- Önerilen iş için gerekli Liyakati taşımak (alanla ilgili eğitime/üretime/deneyime sahip olmak). Vasıfsız veya vasıfları önerilen görevle ilgisiz insanlar sadece kamu kaynaklarının israfı ve zaman kaybı olur.

3- Temel erdemlere sahip olmak. Erdemli değilse, yetenekleri bile kurtarmaz. Yetenekli fakat erdemsiz hırsızlar, katakulluciler, kılıfına uyduranlar istemiyoruz.

4- Yüz kızartıcı suçlara bulaşmamış olmak!

Merak etmeyin, biz siyasette geri çağırma mekanizması getireceğiz. Bir siyasetçi beklediğiniz gibi çıkmazsa onu derhal görevden alabileceksiniz. Bu kişi cumhurbaşkanı da olsa, bakan da olsa, milletvekili de olsa, belediye başkanı da olsa, beğenmediğinizde derhal geri çağırarak görevden alabileceksiniz. Siz görevden alacaksınız. Çünkü görevi veren sizsiniz, geri alacak olan da siz olacaksınız. Çünkü yetkili sizsiniz. Bu ülkede milletin üstünde bir güç olmayacaktır.



Çünkü demokrasilerde bir oy bir kişi kuralı vardır. Demokrasilerde padişah da kral da vatandaşın kendisidir.

Siyasetçi liyakati ile vasfı ile bilgisi ile millete hizmet etmeye talipli olur. Halkın efendisi olmaz. #BirlikteBaşaralım

2.4. Geri Çağırma Mekanizması

Seçtiğimiz gibi görevden alabilmeliyiz. Buna “geri çağırma” deniyor.

İngilizcede recall olarak ifade edilen Geri Çağırma, seçimle göreve gelmiş bir kamu görevlisinin yahut bir kamu organının, olağan görev süresi dolmadan evvel, seçmenler tarafından görevinden alınmasıdır.

Bugün dünya genelinde 35 ülkenin siyasal sisteminde geri çağırma hakkı mevcuttur. Kökleri antik yunana kadar gitse de, Modern anlamda 19. yy.da İsviçre’de ortaya çıkmıştır. Mantığı tamamen temsili demokrasideki seçme hakkına dayanır. Özü itibari ile deniliyor ki, bir makama gelecek yetkiliyi kim seçiyorsa, o görevden de alabilmeli. Halk seçiyorsa halk alabilmeli.



Bu sonraki seçime kadar bekleyip, sonra başarısız olduğunu seçmeyerek görevden alma değil, görev süresi bitmeden geri çağırmadır. Yani beş yıllığına yetki verdim fakat beğenmedim, ya da yanlış yaptın, birinci yılda görevden alabilirim demektir. Bu mekanizma seçme hakkının tamamlayıcısı olarak, denetimin iyi işlemediği durumlarda derhal kullanılması için hazır tutulan bir önlemdir.

Yeniden İnşa Hareketi

Mantığın anlaşılması için bizdeki durum üzerinden örnekleyerek gidelim. Bizdeki temsili demokraside biz tüm meclisi seçmiyoruz. Biz aslında sadece bir yöneticiyi seçiyoruz. O yönetici kendi listesini oluşturuyor. Her ildeki milletvekili sayısına göre o ilden ve bazen de başka ilden birilerini listeye yazıyor. “Bu senin vekilindir” diyor. İsimlerin bazılarını seçmen sadece televizyonda görmüştür ya da daha önce hiç duymamıştır. O kişi seni tanımıyor, sen onu tanımıyorsun, o kişi senin sorununu bilmiyor, ihtiyacını bilmiyor, hırslıyı hırsız

bilmiyor ama senin vekilin, temsilcin oluyor. Aynı şekilde yönetici senin belediye başkanını seçiyor. Senin yerel sorunlarını bu çözecek diyor. Sen de ya kabul ediyorsun ya da beğenmezsen diğer seçeneklere, diğer partilere gidiyorsun. Gerçi çoğunlukla ideolojik veya etnik kutuplaşmalardan dolayı çok uzağa gidemiyorsun, ama gitsen de bir şey değişmiyor.



Çünkü diğler partilerin hepsi de benzer şeyi yapıyor. Onlarda da bir yönetici veya onun kabinesi, siz buna kabile de diyebilirsiniz, onun kabilesi bir liste oluşturuyor ve önüne koyuyor. Sen de noter gibi o listeyi veya bu listeyi mühürlüyorsun. Senin vatandaş olarak demokrasideki görevin burada bitiyor. Sen artık hiçbir yerde etkili olmayacaksın. Tek etkinliğin önüne konulan o veya bu listeyi onaylamak. Yani bir yöneticinin listesine meşruiyet kazandırmaktır.

O yöneticilerden hangisi kazanırsa, bakanları o atayacak, bakan yardımcılarını, tepeden tırnağa kamu yöneticilerini o atayacak. Hatta yeterli çoğunluğu sağlamışsa, kendisini denetleyecek kurumların üyelerini ve yöneticilerini de o atayacak. Senin tüm kaynaklarını istediği gibi harcayacak. Nereye yatırım yapılacak, nereye yapılmayacak, kim ihya olacak, kim işsiz kalacak bunu uygulamaları ile belirleyecek.

Neden?

Çünkü sen, demokrasi gereği sende olan tüm yetkileri ona verdin. Nerede verdin? O listeyi sandıkta seçerken verdin.

Velev ki o yöneticinin kendisi veya atadığı kamu yöneticileri görevi kötüye kullandı, kaynakları kötü kullandı, yolsuzluk



yaptı. Sen onu görevden almak istediğinde dönem sonunu bekleyeceksin. Süresi bitinceye kadar bekleyeceksin.

Görünüşte buna müdahil olacak bazı mekanizmalar var, ama seçtiğin parti mecliste yeterli çoğunluğu almışsa, o denetim mekanizmalarının hiç biri işe yaramıyor.

İşte geri çağırma mekanizması, gerekli durumda halkın, yani seçmenin, seçimle seçtiği görevliyi, görev süresini beklemeden, derhal görevden alabilmesi mekanizmasıdır. Bu mekanizmanın dünyadaki uygulamalarına baktığımızda, geri çağırma mekanizması ile bir görevliyi bireysel olarak geri çağırabileceğin gibi, yani tek başına bir bakanı, bir milletvekilini, bir belediye başkanını bireysel olarak alabileceğin gibi, meclisin tamamını kolektif olarak da geri çağırabilirsin.

#BirlikteBaşaralım

Geri çağırmayı seçmenler doğrudan yapabilir ya da yetki verdiği bir otorite vasıtasıyla yapabilir. Mekanizmayı seçmen kendisi belirli bir sayıda imza ile başlatabilir veya bir mahkeme, bir denetleyici kurum geri çağırmayı başlatıp, seçmenin oyuna sunabilir. Bir kurum veya otorite başlatsa da, nihai olarak yine geri çağırmayı seçmenler oyları ile yaparlar.



Uygulamada bazı durumlarda geri çağırma başvurusunda gerekçe belirtilmesi istenir. Yani halkın görevden alacağı yöneticiyi neden aldığını açıklaması istenir. Bazı durumlarda da halk, hiçbir gerekçe göstermeden atadığı siyasi temsilcisini geri çağırabilir. Zira o siyasi temsil yetkisi kişinin kazanılmış hakkı değildir. O temsil yetkisini seçmen vermiştir ve hiçbir mazeret göstermeden görevden aldığı anda kişinin hakkı yenmez. Dolayısıyla halk istediği siyasi makamı geri çağırabilir.

Genellikle yolsuzluk, usulsüzlük, görevi kötüye kullanma gibi gerekçeler ile işletilen bu mekanizma, seçmenin temsilcisini sürekli denetlediği ve dilediği zaman görevden alabileceği mesajını hissettiren bir demokratik mekanizmadır.

Yeniden İnşa Hareketi olarak biz geri çağırma mekanizmasını hem yerel yönetimler, hem yasama meclisi hem de devlet yönetimi, yani cumhurbaşkanı dâhil tüm bakanlar için kullanmayı öneriyoruz. #BirlikteBaşaralım.



2.5. Kamuda Her Düzeyde %50 Kadın Kotası

Ülke nüfusunun kabaca yarısı erkek yarısı kadındır. Bu devlet de doğal olarak yarısı o kadınlarındır. Ayrıca sözünü ettiğimiz kadınlar eşlerimiz, annelerimiz, kardeşlerimizdir.

Peki neden 16 bakandan sadece biri kadın?

Neden 54 bakan yardımcısından sadece 3'ü kadın?

Yeniden İnşa Hareketi

144 genel müdürden sadece 11'i,

115 büyük elçiden sadece 23'ü,

81 validen sadece 2'si

922 kaymakamdan sadece 33'ü

81 emniyet müdüründen sadece **sıfırı** kadın! (Bu veriler Mayıs 2020 tarihli resmi verilerdir.)

#BirlikteBaşaralım

Kadınlar yeteneksiz mi, yönetemezler mi? Bu manzara yakışıyor mu? Hayatın her yerinde en ağır yükü çeken kadınlar kamu yönetiminde yok. Böyle adalet olur mu?

Partinizin adına, programına, başına sonuna adalet yazmanız, adalet isimli bir bakanlık kurmuş olmanız, her hakimin arkasına "adalet mülkün temelidir" diye yaldızlı harfler ile yazmanız bir



şey ifade eder mi? Kişinin iştir aynası, lafa bakılmaz. Burada adalet görüyor musunuz?

Bu vicdani de değil, ahlaki de değil, hiçbir inanca da uygun değil. Üstelik bu makamlardaki kişilerin çoğunlukla da belirli bir kesimden ve bölgeden olması da bölücülüktür. Devlette işe girişte, yükselmede kayırmacılık, ayrımcılık yaparsan insanlar o devlete güvenini kaybeder. O devleti kendi devleti olarak sahiplenmez!

Yeniden İnşa Hareketi bu konuda “pozitif ayrımcılık” uygulayacaktır. Ta ki denge sağlanıncaya kadar!

Bu saydığım makamlara atamada %50 kadın kotası uygulanmalıdır. Valilerin, kaymakamların, bakan ve bakan yardımcılarının, genel müdürlerin, daire başkanlıklarının, elçi ve konsolosların en az yarısı kadın olmalıdır.

Kamuya personel alımında da, kamu çalışanlarının %50 si kadın oluncaya kadar, öncelikli olarak kadınlar işe alınmalıdır. Ta ki kamuda en yukarıdan en aşağıya kadar, validen, genel müdürden odacıya kadar kadroların %50’si kadınlara tahsis edilinceye kadar.



Madem nüfusun yarısı kadın, madem bu devlet kadınların da devleti. O zaman devlet çalışanlarının yarısı da kadınlardan oluşacak ve kadınlar tarafından yönetilecek. Bu daha adil olur!

Bu manzaranın yaşandığı bir ülkede, iktidarda ya da muhalefette, buna ses çıkarmayan, görmezden gelen, yokmuş gibi davranan her siyasetçi, her parti, her STK, her hukukçu, her gazeteci... bunun ortağıdır. Ağızlarından düşürmedikleri demokrasi, hak, hukuk, eşitlik laflarının boş olduğunun kanıtlarından biri budur. Çünkü bu manzara onların eseridir. Sadece iktidarların değil, muhalefet partilerinin ve toplumsal muhalefet kesimlerinin tamamının eseridir. Hiç biri bu konuyu gündemine bile almıyor. Biz bu ikiyüzlülüğü bitireceğiz. #BirlikteBaşaralım

#BirlikteBaşaralım

2.6. Toplumsal Cinsiyet/Demokrasi/Ekoloji Zorunlu Eğitimleri

İnsanlar sosyalizasyon süreçleri ile toplum içinde yaşamaya hazırlanırlar. Bunun en önemli araçlarından biri eğitim, diğeri de medyadır. Bir konuda bir başarı varsa o sosyalizasyonun eseridir. Aynı şekilde bir konuda sorun varsa o da



sosyalizasyonun eseridir. Zihinlere ne ekerseniz, onu söylem olarak, eylem olarak, yani çıktı olarak alırsınız.

Kadın cinayetleri, kadının toplumsal yapı içinde ikincilleştirilmiş olması, yönetim kademelerinden, zenginlikten uzak tutulmuş olması, toplumun bu konudaki yetiştirilme tarzına, yani tabii tutulduğu sosyalizasyon süreçlerine bağlıdır.

Yeniden İnşa Hareketi
Yeniden İnşa Hareketi toplumsal cinsiyet konusunda gerekli duyarlılık oluşuncaya kadar, ilkokuldan üniversite bitene kadar her yıl, zorunlu ders olarak **toplumsal cinsiyet** konularını müfredata yerleştirecektir. Benzer şekilde **çoğulcu demokrasi**, benzer şekilde **ekolojik dengenin korunması** ve **çevre temizliği** konularında, tüm eğitim hayatı boyunca zorunlu eğitimler olacaktır. Bununla yetinmeyip, TRT ve özel tüm ulusal TV kanallarına, gazetelere düzenli olarak bu konularda içerik oluşturup yayınlamaları zorunlu hale getirilecektir. İlgili bakanlıkların gözetiminde belgeseller hazırlanacak, animasyon filmleri yaptırılacak ve toplumda yeterli duyarlılık oluşup pekişinceye kadar bu sürdürülecektir. #BirlikteBaşaralım



3. KALKINMA ANLAYIŞIMIZ

3.1. Global Markalarımız için Mutlak ve Göreceli Üstünlük Alanları/Stratejileri

Yarının değil, ertesi günün teknolojisinde global markalara sahip olmak için şimdiden altyapı kuracağız.

Yeniden İnşa Hareketi

Bilim ve teknikte muazzam hızda bir ilerleme, gelişme ve değişme piyasadaki ürünlere, teknolojilere, markalara da yansımaktadır. **Global pazarda pastadan önemli bir pay almak isteyen markalar, bir yandan sürekli Ar-Ge yapmakta, birkaç adım ötesini hesaplayıp şekillendirmektedirler. Bugünün teknolojisini üreterek onlarla rekabet etmek mümkün olmadığı gibi, yarının teknolojilerini üreterek de onların hızına yetişmek ve onlarla birlikte piyasada yer kapmak mümkün değildir. Çünkü büyük miktarda sermaye biriktirmiş, bilgi biriktirmiş, know-how biriktirmiş, marka imajı yaratmış ve hızlanmışlardır. Onları yakalamanın tek yolu ertesi günün teknolojilerine yatırım yapmaktır.**

Ertesi günün teknolojileri için eğitim sistemimizi kuracak, öğretmenler yetiştirecek, Ar-Ge merkezleri kuracağız. Ardından



gençlerimizi bu teknolojiler konusunda eğiteceğiz ve eş zamanlı olarak üretim yapacakları altyapıyı hazırlayacağız. Onlar eğitimlerini tamamlayıp işe başladıklarında geriden gitmeyecekler, kaynakları, altyapıları hazır olacak ve inovatif üretimler yapacaklar.

İnovasyon, diğerlerinden önce görmek ve yapmaktır. İnovasyon yarın zaten hayatımızda yer alacak olanları öngörüp bugünden yapmaya başlamaktır. Zaten gelecektir, ilk getiren, ilk geliştiren bunun know-how'unun sahibi olarak büyük kazanç sağlar.

İnovasyonu kültür haline getireceğiz ve bu kültürü yaygınlaştıracacağız.

Yöneticilerimiz, mühendislerimiz, bürokratlarımız, siyasetçilerimiz, bakanlarımız arasında buluşları olan, patentleri olan, yenilikçi fikirleri olan, orijinal

üretimleri/çıktıları olan kişilerin sayısı artacak. O zaman, ancak o zaman yanlarındaki yetenekleri fark edebilir, onların yolunu açabilir, değer üretebilirler. **Diğer türlü sürekli başkalarının geliştirip, kullanıp artık terk ettiği teknolojileri kopyalayan ve geriden giden, diğerlerinin çöpleriyle uğraşan,**



diğerlerinin ucuz işçilik kaynağı olan bir ülke olarak rekabete sürekli geride kalırız.

Şaka gibi, yıllarca Enerji Bakanlığında devlet memuru olarak çalıştım. Bakanlığın tarihinde Yenilenebilir Enerji konusunda patentleri olan ilk ve tek kişiydim. Bırakın oralarda üst düzey yönetici olmayı, bakan olmayı, bakan yardımcısı olmayı, müsteşar olmayı, patentlerimin prototipini geliştirmek için bakanlığın bu konudaki fonuna bile erişemedim. Fonu her yıl geri gönderdiler ve kullanmadılar. Çünkü yönetici patent nedir bilmiyor, yetkililer inovasyon nedir bilmiyor, bakan patentleri olan bir adam değil, patentin, inovasyonun, buluşun değerini bilmiyor. Bırakın buluşlarımı uygulamayı, onlarca dilekçeme rağmen enerjiyle ilgili bir birimde dahi çalıştırmadılar. Çünkü beylerin kaygıları başka, öncelikleri başka!

Böyle siyasetçilerin, böyle bakanların, böyle yöneticilerin, böyle bürokratların yönettiği bakanlıklarla, kaynaklarla biz nasıl bilim üreteceğiz, buluş yapacağız, know-how sahibi olacağız, dünyayla rekabet edeceğiz?

Global pazarda iyi markalarımız olmalı. Bu hem gelirimizi arttırır hem de rekabet içinde gelişmemizi, ilerlememizi sağlar. Özellikle ileri teknoloji gerektiren alanlarda markalar yaratmak



İçin devletin yol gösterici, kolaylaştırıcı ve teşvik edici olması gerekir. Bunun için de teknolojik gelişmelerdeki hızı yakalamak için **bugünün teknolojisi değil, hatta yarının teknolojisi de değil, ertesi günün teknolojisine yatırım yapmalıyız.** Çünkü ilerleme o kadar hızlı ki, biz yarının teknolojisine hazırlanırken, daha biz hazırlık aşamasındayken teknolojik gelişme gelip yanıımızdan geçer ve yine geride kalırız. Onun için ertesi günün teknolojisi hakkında kafa yormalı ve bunun için lise ve üniversitelerimizde eğitim müfredatı başlatmalı, Ar-Ge merkezleri kurmalıyız ve kuracağız.

Bunun için ülke kaynaklarımıza, kısıtlarımıza, fırsat ve risklerimize bakacağız, mutlak ve göreceli üstünlük alanlarımızı tespit edeceğiz, sonra onlarla ilgili eğitim, altyapı, üst yapıyı kurup üretmeye başlayacağız. Mesela doğal taşlar bizim mutlak üstünlük alanlarımızdan biridir. Dünya rezervinin %40 bizdedir. Bu mutlak üstünlüktür. Mesela bor madeni rezervinin %70'i bizdedir, bu mutlak üstünlüktür. Mesela doğal taşların, Bor'un borsalarını ülkemizde kuracağız, ürünleri çeşitlendireceğiz, katma değeri yüksek ürünler geliştireceğiz ve dünya piyasasını bu alanlarda ülkemizden yöneteceğiz. Hem para kazanacağız, hem de istihdam üreteceğiz. Mesela jeotermal kaynak sayımız fazladır ancak orta sıcaklıkta



oldukları için enerji üretimine uygun değildir. Fakat bu sıcaklıkta enerji üretecek yeni teknolojiler geliştireceğiz -ki bu konudaki patentlerden birinin sahibiyim-, bu temiz enerji kaynaklarımızı göreceli üstünlük alanı olarak geliştireceğiz, fosil yakıtlara bağımlılığımızı azaltacağız. #BirlikteBaşaralım

3.2. *Yeniden İnşa Hareketi* Mutlak/Göreceli Üstünlükler Işığında Yerelden Üretim

Her bölgede mutlak veya mukayeseli üstünlük kategorisine girecek kaynaklar vardır. Bunları tespit edip o bölgelerde üretilmesini teşvik edeceğiz.

Anadolu coğrafyasındaki ve iklimindeki her bölgede ve yerelde temel ihtiyaçların üretilmesi için uygun doğal kaynaklar vardır, uygun iş gücü vardır ve yeterli yerel pazar vardır. En azından zorunlu temel ihtiyaçların yerelde üretilmesi için gerekli pazar ağını, gerekli lojistik ağını, gerekli üretim organizasyonunu, gerekli tedarik ağını, özetle tedarik zincirini kuracağız ve yereli yerelden, üretimle, öğrenen organizasyon mantığıyla, yerelin kaynaklarıyla, öz kaynaklarıyla kalkındıracağız.



Bir ürünün yerelde üretileni varsa, muadilleri arasında nitelik, fiyat ve kalite olarak büyük farklılık yoksa öncelikli olarak rafa o ürün konacak.

Özellikle ürün küçük aile çiftçilerinin tarımsal üretimleri ise, küçük aile imalatçılarının veya kadın emeğinin ürünlerinden ise öncelikli olarak o ürün rafa konacaktır ve yöre dışından gelen ürünlere karşı korunacaktır.

Böylece küçük yerel işletmelerin ve üreticilerin pazar garantisi sağlanarak ayakta kalmaları kolaylaştırılacak.

Yerel ürünlerin pazara erişimi için yine yerel nakliyecilerden, kamyonculardan, hafif ticari araç sahiplerinden oluşan, sözleşmeli, esnek (UBER mantığı) bir lojistik ağı oluşturulacak, ürünler üreticiden alınıp en uygun fiyata pazar ağına ulaştırılacak. Böylece yerelde lojistik ağıımızı kurduğumuz gibi, lojistik sektöründe de kamyonu olan, hafif ticari aracı olan ailelere, başkasının aracında şoför olarak ücretli çalışmak yerine, kendi işinin patronu olma imkanı sağlanmış olacak. Bu sayede hem istihdama, hem de gelir dağılımındaki adalete pozitif katkı sağlanacaktır.



Yerel küçük işletmelere önceliği yasaklar veya zorlamalar ile değil, perakende ağı bize ait olduğu için sağlamış olacağız.

Bu şekilde yerel üreticiler işlerini sürdürebilecekler ve geliştirip büyütebilecekler. Yerelin parası da yereldeki üreticiye gitmiş, yani yerelde kalıp üretim sistemine katılmış olacak. Sermaye yerelde birikecek ve yeni yatırımlara, yeni üretimlere dönüşecek. Girişimci yerelde kalacak ve yeni işler kuracak. İş gücü yerelde kalacak ve hem yerel pazar büyüyecek hem de yerel üretim büyüyecek. Kent varoşlarına göçü azaltacağımız gibi, kendi işinin sahibi kişi çoğaldıkça, işsizlik azalmış olacak.

3.3. Gençlik ve Gelecek Teknolojileri Bakanlığı

Kalkınmamızın en önemli faktörlerinden biri insan kaynağımız, dahası gençlerimiz olacaktır.

#BirlikteBaşaralım
Gençler anne-babalarının çağlarına, teknolojilerine, mesleklerine göre değil, kendi yetişkinliklerindeki mesleklere ve çağa göre yetiştirilmelidir. Medeniyet ne yöne gidiyor, gelecek meslekleri neler olacak, teknoloji ve bilim ne yöne gidiyor? Bunları sürekli takip edecek, güncelleyecek ve eğitim müfredatlarına yerleştirecek bir bakanlık kuracağız. Gençlik ve Gelecek Teknolojileri Bakanlığı.



Bu bakanlık mevcuttaki Gençlik ve Spor Bakanlığının yerini alacaktır.

Bakanlık gençlerin yeteneklerini, ilgilerini izleyecek, uygun programlara yönlendirecek, uygun yetenekleri kazandırmak için eğitimler ve programlar düzenleyecektir. Bu bakanlık, eğitim bakanlığından farklı olarak, milli eğitimin sorunları ve bürokrasisinden uzak şekilde sadece bu konuya odaklanacaktır.

Sporla ilgili tesisler belediyelere, yatırımlar da valilik ve özel idarelere devredilecektir. Bütçesi veya tesisleri yetersiz vilayetlerin talepleri valilikler tarafından talep edilerek merkezi bütçeden karşılanabilecektir. İl ve ilçelerdeki spor salonlarını ve sahalarını Ankara'dan yönetmek için bir bürokratik yapıya ihtiyaç yoktur. İlgili spor dalının federasyonu, yerel yönetimlerle bu işi gayet rahat yürütebilirler ve yetenekli gençleri spora kazandırabilirler. Bizim ülke olarak gençlerimizi gelecek mesleklerine hazırlayacak, bilim insanlarıyla, üniversitelerle eş-uyum içinde çalışan, dünyayı takip eden, gelecek teknolojilerine göre gençleri hazırlayan Gençlik ve Gelecek Teknolojileri Bakanlığına ihtiyacımız var. Geleceğimizin en önemli kaynağı, doğru eğitimlerden



geçirilmiş, doğru bilgilerle donatılmış, güncel teknolojilere hâkim gençler olacaktır. #BirlikteBaşaralım

3.4. Nua-Net Entegre Ağları

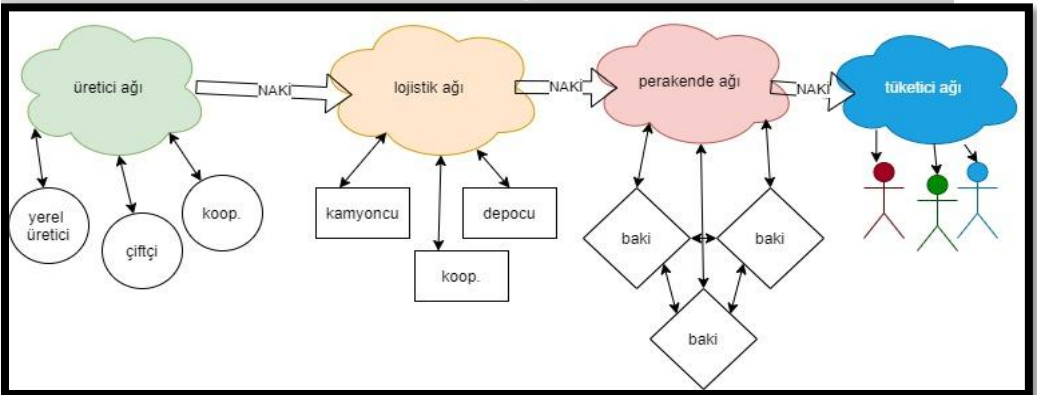
3.4.1. Nua-Net Entegre Ağları Nedir

Nua-Net Entegre Ağları, küçük aile işletmelerini, yerelden öz kaynakla kalkındırmayı ve kendi işinin sahibi yapmayı önceleyen bir kalkınma modelidir.

Tedarik zinciri mantığıyla birbirine entegre edilmiş ağlar mantığına göre çalışır.

Merkezinde dört büyük ağın entegrasyonu yer alır. Bu dört büyük ağın birincisi Üretici Ağı, ikincisi Lojistik ağı, üçüncüsü Perakende Ağı, dördüncüsü Tüketici Ağıdır.

#BirlikteBaşaralım



Nua-Net Entegre Ağları hangi problemlere çözüm üretmektedir:

1- Üretici ağı ile çözdüğü problemler

- a. Küçük aile işletmelerini
- b. Geçimlik tarım yapan aileleri
- c. Emek yoğun imalat yapan atölye ve imalathaneleri
- d. Üretici kooperatiflerini
- e. Üretici ağına girdi tedarik eden üreticileri
- f. Yerel üreticileri

Kendi işlerinin sahibi yapar ve rekabet piyasasında ayakta tutar.

2- Lojistik ağı ile çözdüğü problemler

- a. Nakliye kooperatiflerini
- b. Kendi aracını süren kamyoncuları
- c. Hafif ticari aracı ile şehir içi nakliyeden geçinecek sürücüleri
- d. Motor kuryeleri
- e. Küçük depo sahiplerini

Kendi işinin sahibi yapar ve iş güvencesi verir.

3- Perakende ağı ile çözdüğü problemler



- a. Zincir marketler karşında işini kaybeden küçük perakendeci
- b. Yerel üreticiyi koruma
- c. Yerel kalkınma için fon oluşturma
- d. Üretici-raf fiyatları arasındaki fahiş fiyat farkı
- e. Geniş istihdam

Çözdüğü başlıca problemlerdir.

Yeniden İnşa Hareketi

4- Tüketici ağı ile çözdüğü problemler

- a. Alışveriş tercihleri ile Üretici hakimiyetini dengeleme
- b. Alışveriş tercihleri ile Büyükler karşısında küçükleri yaşatma
- c. Alışveriş tercihleri ile ekolojinin korunmasını garantileme
- d. Alışveriş tercihleri ile yerel ve bölgesel çölleşmeyi önleme
- e. Alışveriş tercihleri ile dünyada gıda ve su kıtlığından kaynaklı yoksulluğu bitirme
- f.

#BirlikteBaşaralım

www.birliktebasaralim.org

5- Nua-Net Entegre Ağlarının Bütün Olarak Çözdüğü Problemler:



- a. Gelir dağılımında daha dengeli bir dağılımı doğal olarak sağlıyor
- b. Büyük sermayenin çölleştirici ve öğütücü etkisini frenliyor
- c. Ekolojiye zarar veren üretimleri doğal olarak kısıtlıyor
- d. Bölgesel kalkınma
- e. Yerel üreticileri rekabet piyasasında yaşatma
- f. İşsizli azaltma

3.4.2. Nua-Net Entegre Ağları Nasıl İşler?

Ağın çalışma mantığını, akış yönünde değil de, bizim ağları kurma ve entegre etme sıramıza göre anlatacağız. Böylece işleyiş daha rahat anlaşılacaktır. Çünkü tedarik zincirinde ileri doğru itme stratejisi yerine pazardan çekme stratejini kullanıyoruz. Tüketicinin talebini dikkate alarak ilk önce pazar ağını kurup entegre ediyoruz. Ardından eş zamanlı olarak yerel üretici ve lojistik ağını kurup entegre ediyoruz. Sonraki adımda yerel kalkınmanın finansmanı olarak kaynak biriktirme ve fabrikaların kurulması, üretimdeki tedariklerin yerelde veya bölgeselde üretilmesi ve en nihai olarak tüketicilerin bilinçlendirilerek informel bir tüketici ağının oluşturulup



entegre edilmesi sırası izlenmektedir. Şimdi bu sıraya göre entegre ağılardaki bölümlere açıklayacağız.

3.4.3. Perakende Ağı

Perakende ağı, Nua-Net entegre ağlarının ilk ve en stratejik ağıdır.

Yeniden İnşa Hareketi
Bu ağ sayesinde küçük perakendecileri büyük sermaye ve zincir marketler karşısında, rekabet piyasasında ayakta tutuyoruz. Üstelik bunu yaparken devlet müdahalesi olmadan, zor kullanmadan, yasaklar, piyasaya müdahaleler, pazara giriş engelleri yöntemlerine başvurmadan başarıyoruz.

Piyasa koşulları içinde, bakkalı, manavı, marketi, şarküteriye, kuruyemişçiyi, kasabı, büfeciye, hırdavatçıyı ve buna benzer şekilde perakende sektöründe olup, zincir marketler karşısında kepenk kapatmakla yüz yüze gelen küçük işletmeleri tekrar canlandırıyoruz.

Bunu da tıpkı mevcut zincir marketlerin rekabetteki üstünlüklerini, avantajlarını, küçük işletmeler için de mümkün kılarak yapıyoruz.

Zincir marketlerin rekabette bazı avantajları var.



1- Tedarikte Ölçek Ekonomisi: Düşünün sokak arasında yüz metrekairelik bir marketiniz var ve yıllardır bu işi yaparak ailenizi geçindirmişsiniz. Bir gün 50 metre ötenize, 10.000 şubesi olan bir zincir marketin şubesi açılıyor. Sizin sattığınız her şeyi satıyor. Sizin satmadığınız birçok şeyi de satıyor. Yıllardır dost, ahbab, komşu olduğunuz müşterilerinizi birer birer kaptırıyorsunuz.

Yeniden İnşa Hareketi

Bir gün bu zincir marketin fiyatlarını merak edip, gidip bakıyorsunuz. Bir de bakıyorsunuz ki fiyatları çok uygun. Benzer ürünler için kendi fiyatlarınıza bakıyorsunuz, mesela siz bir ürünü 9 TL alıp, 2 TL ekleyip 11 TL'ye satıyorsunuz, aynı ürün bu markette 7 TL'ye satılıyor. Bu nasıl olabilir diyorsunuz? Geliş maliyetinden bile daha aşağıda satılıyor. Aynı fiyata satmak için 2 TL zararına satmanız gerekiyor.

Çünkü siz yılda bu üründen beş koli satıyorsunuz. Haliyle bunu da kapınıza gelen toptancıdan alıyorsunuz. Gidip fabrikasından veya bölge bayisinden alsanız daha ucuza alırsınız, fakat onlar tırla satıyor. Sizin tırla alacak gücünüz de yok, satacak hacminiz de yok. Haliyle bölge dağıtıcısının, toptancının, depocunun maliyetleri ve karları ile o ürün size 9 TL'ye ulaşıyor. Rakibiniz zincir market ise 10.000 şubesi için fabrikayla pazarlık yapıyor.



Gelecek yıl senden 1.000 tır mal alacağım deyip fiyat istiyor ve sözleşme yapıyor. Fabrika ona 5 TL'ye satıyor. İşte bu tedarikte ölçeğin ekonomisidir. Yüksek miktarlarda aldığınız için hem birim başı marjinal maliyetler düşüyor hem de çok daha uygun fiyata alabiliyorsunuz. Küçük perakendecinin bu ölçekteki zincirler ile rekabet etme şansı yoktur.

2- Lojistikte Ölçek Ekonomisi: Büyük miktarlarda tek seferde taşımanın, depolamanın, dağıtmanın da marjinal maliyetlere etkisi vardır. Birim başı lojistik maliyeti düşük olunca, nihai satış fiyatına etkisi olur. Bu da küçük perakendecinin sahip olmadığı bir ölçek etkisidir.

3- İdari Süreçlerde Ölçek Ekonomisi: Her işletmenin muhasebe, stok yönetimi, sipariş verme ve takibi, yasal süreçleri takip, piyasayı inceleme, tedarik kaynaklarını araştırma, pazarı genişletme veya ürün çeşitlendirme gibi bazı idari süreçleri vardır. Bunun için bir zaman harcanacaktır, önce öğrenilecek sonra takip edilecektir veya bu işleri yapması için profesyonellere ödeme yapılacaktır. Her iki durumda da bir maliyet söz konudur. Bir birim için yapmanın maliyeti ile birbirinin tıpatıp aynı olan bin birim için aynı süreci yapmanın maliyetlere marjinal etkisi vardır. Bin şubesi olan bir zincir, bir



yönetim ofisinden 5-10 çalışanla ve uygun yazılımlarla tüm bu süreçleri yönetebilir ve her şubeye maliyeti çok düşük olabilir. Ancak küçük perakendecinin aynı maliyete bu süreçleri yürütme şansı yoktur. Bu da rekabette küçük üreticiyi dezavantajlı duruma düşüren bir başka etkidir.

4- Devir Hızı ve Totalde Yüksek Kar Oranı: Kısa sürede çok mal satınca ve raflarda ürün sürekli yenilenince, yani devir hızı çok yüksek olunca hem tazelik sorunu olmuyor hem de maliyet daha düşük oluyor. Rafta ürün çok kısa süre beklemeyle satıldığında, son kullanma tarihi geçmeden tüm ürünler satılıyor. Böylece satıcı son kullanma tarihi geçtiği için satamadığı ürünlerden dolayı edeceği zararlardan kaçınmış oluyor. Bakkal için bu risk yüksektir. Raftaki her ürünü zamanında satamayabiliyor ve bu da kazancını düşürüyor. Bu yüksek devir hızı ürünlerin tazeliğini de temin ediyor. Ürünler üretim tarihinden veya tarladan toplanma tarihinden kısa süre sonra satılabildiğinde tazelik sorunu olmuyor ve tüketici açısından tercih nedeni oluyor.

Yüksek devir hızının sabit maliyetlerin marjinal etkisini azaltıcı yansıması var. Aynı büyüklükteki bir markette ve aynı sayıdaki personel ile aynı üründen ayda yüz tane satmakla on bin tane



satmak arasında, maliyetlere etki açısından ciddi fark vardır. Ürünün rafa giriş fiyatına 1 TL eklenip satış fiyatı belirlendiğini varsayalım. Bu üründen yüz tane satan, brüt olarak ayda 100 TL elde ederken, diğeri 10.000 TL elde eder. Kira, elektrik, personel, vergi vb. gibi sabit maliyetlerin, satılan her ürünün içindeki marjinal etkisi birinde $1/100$ iken diğeri $1/10.000$ olur. Bu halde ikinci satıcı satış fiyatını 50 kuruş indirdiğinde rakibine karşı büyük bir avantaj elde ederken bile çok daha fazla kazanç sağlayabilmektedir. Çünkü ürün daha ucuz olduğu için, bu türden küçük rakiplerinin müşterilerini de kapmış olacak ve her birinin sattığı o yüzer birimi de kendisi satacaktır. Bu rafa giren her ürün için, küçükleri rekabet edemeyecek hale getirir.

5- İlk Dördün Sonucu Uygun Fiyat: Yukarıda özetlenen ilk dört maddenin sonucunda, zincir marketin, ürün birim başına yansıyacak hem sabit hem de değişken maliyetlerin etkisi, tek işletmesi olan markete, bakkala, manava göre düşük olacaktır. Düşük maliyet, aynı kar oranıyla daha düşük fiyata satma olanağı verir. Bir ürünün zincir market 50 TL'ye mal edip %10 kar ekleyip satarsa 55 TL'ye satar. Aynı ürünü küçük perakendeci 70 TL'ye mal edip %10 kar ekleyip satarsa, 77 TL'ye satar. Bu tür fiyat farklarının tüm ürünlerde benzer



şekilde olduğunu düşündüğümüzde, düzenli alışveriş yapan rasyonel tüketici, doğal olarak zincir markete yönelecektir. Çünkü fiyat farkı kabaca %42'yi bulmaktadır. Haftalık alışveriş yapan ve ayda 2000 TL market alışverişi yapan bir aile için yılda 24.000 TL'nin %42'si 10.080 TL etmektedir. Bu tüketici için küçümsenemeyecek bir farktır ve küçük perakendeci için de kepenk kapatmaya zorlayan koşullardır.

6- Yaygınlık: Zincir marketler yaygınlaştıkça, tüketicinin erişimi kolaylaşmaktadır ve bu da onların pazarını büyütmektedir.

7- Bilinirlik: Marka bilinirliği tüketicide güven oluşturur ve alımda tercih nedenidir.

Marka bilinirliği sadece tüketiciler için değil, tedarikçiler için de güven verir. Tedarikçi markete teslim ettiği malına risk payı ekleme gereği duymaz. Çünkü alacağı konusunda şüpheye düşmez. Diğer tarafta bakkal için bu risk yüksektir, bakkal kepenki kapatıp gidebilir, hatta borcunu ödeyemediği zaman şehri veya ülkeyi dahi terk edip izini kaybettirebilir.

Zincir marketler yukarıda sayılan yedi madde gibi, burada unutulmuş başka avantajlara da sahip olabilirler. Bu koşullar altında küçük aile işletmesi olan perakendecilerin, yani bakkal,



manav, kasap ve benzerinin zincir market karşısında ayakta kalma şansı yoktur. Birer birer kepenk kapatıp işsizler arasına katılmaktadırlar. Her birinin kepenk kapatması sayesinde en az bir ailenin tüm üyeleri gelirlerinden oluyorlar.

İşleyiş Biçimi: Bakkalları, manavları, şarküterileri, kasapları, kuruyemişçileri büyük bir ağın ortağı yapacağız.



Yüz bin şubesi olan büyük bir zincir gibi düşünün. Tedarikler, satın almalar, lojistikler, stok yönetimleri, raf yönetimleri, idari süreçler bir merkezden yönetilecek. O zaman zincir marketlerin sahip olduğu tüm avantajlara sahip olacaklar.

Büyük bir zincir marketten tek farkı, şubeler ailelerin olacaktır. Yani mülkiyet bir şirketin değil, zinciri işleten yüz binlerce aileye ait olacak. Bayilik sistemi gibi düşünün. Bayilikten tek farkı, bayilik veren markanın da bu yüz binlerce aileye ait olması. Kendi zincirlerinin bayisi olacaklar.

Bir yazılım üzerinden kimin elinde hangi ürün var, hangisi bitti, hangisine ne kadar talep var, hepsini görebileceğiz. Oraya



zamanında yeterli ürün gidecek ve rafına konulacak. Elinde kalan mal varsa ve son kullanma tarihi gelmeden satılması mümkün görünmüyorsa, o ürün satılması için başka şubeye aktarılacak.

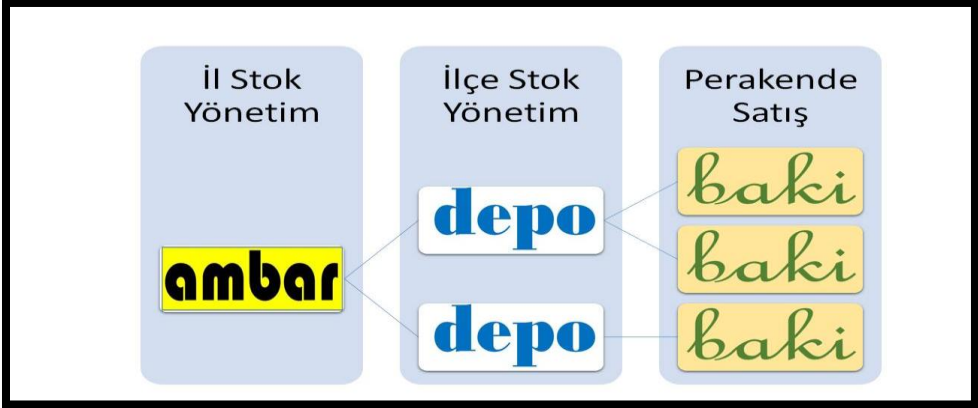
Yüz kamyon mal alan ile iki koli mal alan adam aynı fiyata alamaz, değil mi? büyük miktarlarda alanların pazarlık gücü yüksektir. Daha ucuza alır ve daha iyi ödeme avantajları sağlar.

Düşünün ki yüz bin bakkal aynı standartta, yüksek kaliteli malı, piyasadaki en uygun fiyata verecek.

Aklınızda hiç şüphe kalmayacak, acaba CİN markette daha ucuzu var mı, acaba HORTUM markette daha tazesi var mı?

Siz akıllı telefonunuzdan alış-veriş yapacaksınız. Size en yakın noktadan siparişleriniz istediğiniz saatte kapınızda olacak. Üstelik caddelerde gariban motor/kurye gençlerimiz heba olmayacak. Çünkü her köşede, her sokakta, size en yakın noktadan gelecek ürünler. O gençler de iş sahibi olacak ve trafikte riske de girmeyecekler.





Yeniden İnşa Hareketi

Baki, perakende ağımızın en son ve en yaygın halkasıdır. Eski bakkalın, manavın, şarküterinin, büfenin yeniden canlandırılmasıdır. Dolayısıyla hacim olarak küçüktür ve bulundurduğu çeşitler en sık tüketilen az sayıdaki üründür.

Daha büyük alışverişler için, toplu alımlar, haftalık ve aylık ihtiyaçlar için her ilçede nüfusa ve ihtiyaca göre en az bir **“depo”** her ilde de en az bir **“ambar”** yer alacaktır.

Depo, hem ilçedeki bakilerin tedariklerini sağlayan bir lojistik deposudur, hem de ilçedeki tüketicilerin çok çeşit bulacakları ve toplu alışverişlerini yapacakları büyük hiper markettir.

Bunlardaki mülkiyet, içeride çalışan, lojistik, adrese teslim ve yönetsel işlerdeki tüm çalışanlara ait olur ve aktif çalışma şartına bağlıdır. Yani tek ailenin değil, aktif olarak çalışan tüm çalışanlarıdır. Benzer şekilde **“ambar”** il düzeyindeki



depoların tedarik ve dağıtımlarını sağlayan bir merkez olmakla birlikte, büyük miktarlardaki (kamyon veya tır ölçeğinde) satışları adrese teslim yapabilecek bir satış noktasıdır. Mülkiyeti, ambar, baki ve depolarda çalışan kişilere aittir ve aktif çalışma koşuluna bağlıdır.

Bu modelde mülkiyet devri yoktur. Kişiler aktif çalıştıkları sürece ve emekliliklerini hak edinceye kadar buranın ortağıdırlar. Çalışırken sakatlanmalar, ölümler gibi olağan üstü durumlarda kişilerin kendileri ve/veya ailelerinin mağdur olmayacakları şekilde geçimlik tazminatları ödenir. Ancak baki, depo, ambar hisseleri devredilemez, alınıp satılamaz. **Burada amaç kişilere mülkiyet kazandırmak değil, iş ve çalışması karşılığı gelir kazandırmaktır.** Emekliliği hak eden kişi emekli edilir, yerine başka biri sisteme alınır.

#BirlikteBaşaralım

www.birliktebasaralim.org

Hedeflenen Çıktıları:

- 1- Küçük aile işletmelerinin işlerini kaybetmesi önlenir.
- 2- Kepenk kapattığı için işsizler arasına katılanların sayısı azalır.



- 3- Çalışanların hem ücretleri kendilerine kalır, hem de marketin karı kendilerine kalır. Böylece daha yüksek gelir elde ettikleri için;
- Ailenin satın-alma gücü yükselir ve piyasa canlanır.
 - Ailenin tasarruf kapasitesi yükselir ve işini geliştirebilir, aile üyelerinin başka işlere atılmaları durumunda girişim sermayesi sağlanmış olur.
- 4- Gelir dağılımında daha dengeli bir durum oluşur. Birkaç şirketin kasasında biriken kazanç, yüz binlerce aile arasında bölünür. Bunun sonucu kesimler arası zenginlik farkları azalır, sosyal barış gelişir.
- 5- Baki yerel üreticilere rafta öncelik verme imkanı sağlar ve yerel üretim canlanır (ileride açıklanıyor).
- 6- Baki yerel ve bölgesel kalkınmanın öz kaynakla başarılabilmesi için, gerekli fabrika ve tesislerin kurulmasında ihtiyaç duyulacak tasarrufları kolayca sağlar (nua fonu ileride açıklanıyor).
- 7- Baki emek, sermaye, girişimci açısından yerel ve bölgesel çölleşmeleri önler, kentlerin varoşlarına göçü azaltır.

Yeniden İnşa Hareketi

#BirlikteBaşaralım
www.birliktebasaralim.org



3.4.4. Üretici Ağı

Burada üretici ağları açısından sadece kırsal kalkınmadaki EKÖY, HİKO ve Tarımsal Kalkınma Kooperatifleri ile ilgili modeller ele alınmıştır.



71

#BirlikteBaşaralım

www.birliktebasaralim.org

Eköy

Köylerde entegre ağlar sistemi içinde, sürdürülebilir hayvansal ve bitkisel üretim için tasarlanmış, ekolojik üretim yapan köye yeni bir yaklaşımdır.

Köye eski kafayla, en küçük idari birim olarak bakmayı bırakmalıyız. Köye artık mühendislik, iktisat, işletme,



pazarlama, uluslararası ekonomi bilimleri ile bakmayı öğrenmeliyiz. Bu bakış açısıyla bakmaya geç kalırsak her yıl et krizi, sebze krizi, meyve krizi yaşamaya ilaveten, köylülerimizin geçim için iş arama krizini de yaşayacağız. **Köy tarımsal üretimin DNA'sıdır.**

Köy üretimin içinde canlı tutmalıyız. Bir köyün üretim içinde kalabilmesi için bazı koşulların süreklilik sağlaması gerekir

Bu koşullar:

- 1- Pazar odaklı üretim,
- 2- Uygun kalite/fiyat bileşimi,
- 3- Pazara erişim olanakları.

Bunları biraz açalım. **Pazar odaklılıktan ne kast ediyoruz?**

- Pazar odaklı üretim yapılırken mutlak üstünlüklerin ve göreceli üstünlüklerin gözetilmesi gerekir. Hangi ürün veya ürünlere odaklanmamız bizi pazarda avantajlı yapar?

Bunlardan hangileri bizim imkanlarımız dahilindedir? Buna bakmak zorundayız.

- Öncelikle üretilen ürünlerde öncelik, pazarda talep edilenlerde olacaktır. O halde köydeki üretimlerde öncelik kırmızı et, ardından sebze ve meyve üretiminde olacak.



- Bunlarla birlikte pazarda tüketiciler için erişilebilir olmak gerekir. Tüketici ürettiklerimizi, rakiplerimizin ürettikleriyle aynı mesafede kolaylıkla bulabilmeli.
- Ürettiğimiz kaliteli ve uygun fiyata değil ise tüketiciler almazlar. Demek ki ürettiklerimiz hem uygun fiyata hem de kaliteli olmalı. Yoksa tercih edilmezler.

Uygun kalite için:

- Üretimin denetim altında ve bilinçli şekilde yapılması,
- Kalite bilincinin ve bir standardın olması gerekir.

Uygun fiyat için:

- Ölçek ekonomisi olmalı,
- Girdiler üzerinde söz hakkımızın olması,
- Ve tüm alt süreçlerde optimizasyon mantığıyla işlerin yürütülüyor olması gerekir.

#BirlikteBaşaralım

www.birliktebasaralim.org

Bütün bunları sağladığımız halde, pazara erişim için;

- **Kendimize ait bir lojistik ağımızın olması,**
- **Ve kendimize ait bir perakende ağımızın olması gerekir.**

Yoksa köyde üretimimiz kesintisiz olmaz. Tedarik zinciri bir yerde koptuğunda süreç kesilir.



Eköy, Günün koşullarına uygun şekilde yeniden tasarlanmış, pazar odaklı üretim için organize edilmiş, rekabet piyasasında entegre ağlar içinde ayakta durmayı hedefleyen, hayvansal ve bitkisel üretim köyüdür.

Eköy, Nua-Net entegre ağları içinde işlev görür. Böylece, çiftçiden tüketicinin kapısına kadar, üretimi, lojistiği ve pazarı organize ederek küçük aile işletmelerinin kalıcı iş sahibi olmaları sağlanmış olur. Köydeki küçük üreticilerin, rekabet piyasasında ayakta kalmaları bu entegre ağlar sayesinde sağlanır.

Normal bir Anadolu köyünde, köydeki küçük üretici ile pazar arasında rantabl bir lojistik ağı yoktur. Örneğin günlük iki kasa domatesi çıkan, günlük 10 köy yumurtası çıkan, günlük 5 kilo sütü çıkan yirmi haneli bir köy düşünün. Bu köylerin en yakın şehir pazarına bir saatlik mesafeleri olsun. Köylü 10 yumurtasını pazara ulaştırmak için sabah köyden şehre giden servise biner ve akşam onunla geri döner. Tüm gününü harcadığı halde 10 yumurtanın satışından elde ettiği kazancını servise verir. Yani bir gününü harcamış ve üstelik sattıkları ancak yol parasını karşılamıştır.



Köylünün üretimi küçük olunca pazara ulaştırması zordur. Böylece köylü kazanamaz, yani bu işten geçimini sağlayamaz. Üretimi bırakır. Ancak hobi olarak bu işi yapanlar kalır.

Oysa sabah birbirine yakın 10 köyü sırasıyla dolaşan bir kamyonet, 10 köydeki tüm ürünleri toplayıp, kentteki market rafına koyar ve köylülere de paralarını verirse, köylü ek bir

masraf yapmadan ve üretimin içinden kopmadan çalışmasını sürdürebilir. **İşte bunun için, hem köydeki üretimi organize etmeliyiz, hem pazara erişim için minimum maliyete lojistiği organize etmeliyiz, hem de pazarda ürünlerin satılacağı rafları, yani pazarın kendisini organize etmeliyiz. Bütün bunları yaparken, serbest piyasada, rekabet içinde, büyük sermayenin ölçek ekonomisi avantajlarına karşı ayakta da durabilmeliyiz.** Çünkü binlerce dönümlük arazisinde üretim yapan sermaye çiftlikleri, yüzlerce araçlık filosu olan lojistik şirketleri, binlerce şubesi olan perakende zincirlerine karşı rekabet edemez isek, ayakta kalamayız.





Entegre ağın, tedarik zincirindeki akış yönüne göre birinci halka **eköy**'dür. Entegre ağların ikincisi **HİKO**, yani Hayvansal Üretim, Yönetim ve İşleme Kompleksidir.

HİKO, eköy de üretilenlerin pazar odaklı ve rekabet üstünlüğü sağlayacak şekilde üretilmesini, işlenmesini ve pazara iletilmesini sağlayan ağıdır. Bunun detaylarına ilgili bölümlerde yer verilecektir. Nua Net entegre ağlardan üçüncüsü ambardır.

Ambar üretici ile pazar arasındaki lojistik ağıdır. Ambar, **Naki** ile birlikte işlev görür. Naki, entegre ağlar sisteminde tüm ağlar arasındaki nakliye hizmetini sağlayan, profesyonelce yönetilen sözleşmeli ve esnek nakliyeciler ağıdır.

Nua Net ağındaki dördüncü entegre ağ **baki**'dir. Eköy, nua-net ağları içinde, köyden market rafına, raftan müşterinin kapısına kadar organize edilmiş bir sistemde ayakta kalır. **Bu zincirin**



tüm halkaları sağlanmadığı sürece, köydeki küçük aile çiftçiliklerinin ayakta kalması mümkün değildir.

Küçük aile çiftçilikleri ayakta kalmaz ise bizim kırsal kalkınmamız da, hayvansal üretimimiz de, bitkisel üretimimiz de başarılı olmaz. Bizim köylümüz işsiz kalır, diğer taraftan biz başka ülkelerin çiftçisine ödeme yaparız. Bu perspektifle,

şimdi Eköy'ün nasıl işlediğine ve neler yapacağına daha yakından bakalım.

Eköy, klasik bir tedarik zinciri mantığıyla çalışır. Ancak tedarik zinciri mantığını genişleterek, eğitimi de içeren ve bunu bir şirketten ziyade, bir bölgeye veya bir ülkeye uygulayan entegre ağlar işleyiştir. **Çünkü amaç sadece maliyetleri minimize etmek değildir. Tam aksine amaç, uygun fiyata, ürettiklerini pazara ulaştırarak, çiftçinin atakta kalmasını sağlamaktır.**

Yani sistemin her yerinde maliyet minimizasyonu ve kar maksimizasyonu önceliklidir. Ancak bu daha çok kar etmek güdüsünden dolayı değil, küçüklerin rekabet piyasasında ayakta kalmalarını sağlamak içindir.

Zincir içinde entegre olan her ağda çok sayıda küçük üreticiler, taşıyıcılar ve perakendeciler olacaktır. Ancak bunlar bir holdingdeki gibi rasyonel, piyasa taleplerini okuyan ve pazar odaklı üretim yapan, rekabet içinde hızlı karar verebilen, güç



birliği yaparak ölçek ekonomisinin avantajlarına ulaşan bir yapıda olmalılar. Bunun için algoritmalar, profesyonel yöneticiler tarafından ve ortak aklın katılımıyla yönetilir.

Bu model içinde, 10 dana besleyen, 50 koyun besleyen, birkaç dönüm tarlasında domates yetiştiren, 20 tavuk besleyen küçük üreticiler birleştirilerek, en büyük sermayeli şirketler ile ve markalar ile rekabet edebileceklerdir.

Amaç, küçükleri organize ederek ölçek ekonomisinin avantajlarına erişmektir. Bunun için sadece üretimde ölçek ekonomisi avantajları yetmez, aynı zamanda lojistikte, aynı zamanda grossery satışta, aynı zamanda perakende satışta, aynı zamanda ilgili tüm girdi ve çıktıların optimal değerlendirilmesinde, ölçek ekonomisi avantajlarını, göreceli üstünlüklerle birleştirmektir.

Bu yeni model köyde, olmazsa olmaz olan şey, tabiatı temiz tutmaktır. Her ne kadar bunu kendi sağlığımız için şimdiye kadar yapmamış olsak da, bundan böyle temiz tabiat, para kazanmanın bir yoludur. Hatta temiz tabiat para kazanmanın BİN yoludur. Çünkü bu önemli bir mutlak üstünlüktür.

Bu nedenle Eköy'de toprak temiz olarak korunacak, su temiz olarak korunacak ve özellikle yeraltı suları çıkarılmayacak, kaynak suları değerlendirilecektir. Çünkü **yeraltı sularının**



talanı, bilinçsizce bir yıkım yaratmaktır ve bunun telafisi ancak binlerce yılda sağlanmaktadır. Hava temiz korunacak,

havayı kirleten işler ve işletmeler, ne kadar kazançlı olsalar dahi, derhal engellenecektir. Çünkü bu yaklaşım, kısa süreliğine bir talan için, aç gözlü şekilde uzun vadeli büyük zararlara neden olmaktadır. İlaç, gübre, su, hava ve toprakla, tamamen organik ve temiz tarım amaçlanmaktadır.

Su ve toprak kaynaklarının optimal yönetimi son derece önemlidir. Çünkü köylerde su kaynakları gereksizce evlere taşınmakta veya salma sulamayla heba edilmektedir. Tüm su kaynakları ortak kullanıma göre havuzlarda, göletlerde, barajlarda biriktirilmeli ve kapalı sulama sistemleri ile değerlendirilmelidir.

Şimdiye kadar değinilenler Eköy'ün üretimdeki çerçevesidir. Bu çerçeveye sadık kalarak Eköy tam olarak ne yapacaktır? Daha doğrusu, Köyde ne yapılırsa köylü bununla para kazanır, yöresi, bölgesi ve ülkesi bundan faydalanır. İşte bunun için piyasadaki arz-talep dengelerine, piyasanın şimdi ve gelecekteki ihtiyaçlarına, köyün ve bölgenin mutlak ve göreceli üstünlüklerine, kaynaklara, kısıtlara, bakılıp bir amaç fonksiyonu oluşturmak gerekir.



Eköy öncelikle kırmızı et üretimine yönelik hayvancılık yapacaktır. Buna ilaveten ve yörenin göreceli üstünlüklerine göre diğer tarımsal üretimleri yapacaktır. Fakat yapacağı üretimlerin tamamı pazar odaklı olacaktır. Pazarda alıcısı olmayan bir ürünün üretilmesi uzun sürmez. Yani, Eköy'ün merkezinde hayvancılık çiftlikleri ağı vardır. Çünkü alıcısı olan en büyük ürün ettir, ardından diğer bitkisel gıdalar gelir. O halde köyde kendi içinde bir hayvancılık ağı olacaktır.



Bu hayvancılık çiftlikleri ağında kendi içinde bir döngü işler. **Bu döngüye göre ağılda hayvan yetiştirilir, bu hayvanların dışkısı biyogaz için girdi olur, biyogazdan artan gübre, tarlaya,**



bahçeye girdi olur, tarladan çıkan yoncanın silajı çiftlikteki hayvanlar için yem olur. Çünkü her şeyin değerlendirilmesi gerekir.

Köyde yer alan ağıllar ve ahırlar bir yerde kümelenir. Çünkü gübre depolarının, biyogaz tanklarının, silaj makineleri ve silolarının ortak kullanımı maliyetleri düşürmektedir. Ayrıca hayvanlar kesime geldiğinde yüklenmesi ve yeni gelen damızlıkların indirilmesi için burada indirme rampaları olacaktır. Buna ilaveten sağlık kontrolleri, elektrik ve su ihtiyaçlarının temini için bu kümelenme gerekmektedir. Bir anlamda bu kümelenme, şehirlerdeki sanayi veya organize sanayi sitelerinin köylerdeki küçük ve sektöre göre uyarlanmış örnekleri olacaktır. Örneğin;

- Ağıldan çıkan günlük taze gübreden gaz ayrıştırılır ve tanklarda saklanır. Düzenli aralıklarla bu tanklar değiştirilir ve biriken gaz santrale götürülür.
- Gazı alınan gübre, tarla ve bahçelere organik sıvı veya katı gübre olarak dağıtılır. Böylece sebze, meyve veya tahılların verimi organik gübreler ile yükseltilir.
- Hayvancılık besi çiftliğinde uygun olan tüm zamanlarda hayvanlar otlak, yaylak ve meralarda dolaşarak beslenir. Mevsimin uygun olmadığı zamanlarda içeride öncelikle



doğal otlarla beslenmelidir. Bunun için yazın biçilen otlar kurutulmak yerine silaj edilir ve silolarda saklanır. Buna ilaveten diğer yem bitkileri de silaja eklenir. Böylece hayvanlar doğal besinler ile beslenir ve çok daha sağlıklı olurlar. Üstelik çiftliğin dışarıdan yem ihtiyacı da azalır.

- Kesime gelen hayvanların kesilip pazara sunulması, yerine yenilerinin verilmesi HİKO tarafından sağlanacak başlıca faaliyetlerden biridir. Çünkü çiftçinin en önemli sorunu üretiminin değerinde pazarlanmasıdır. Çiftçi bunlarla uğraşmamalı. Çiftçi sadece bildiği ve yapması gereken işler ile uğraşmalı. Yani çiftçilik yapmalı. Hayvanların kesimi, işlenmesi, markalaştırma, pazarlama gibi faaliyetler daha kurumsal ve daha profesyonel kadrolar tarafından yürütülmelidir.

Entegre ağlardan en önemli olanlardan biri de pazar ağıdır. Kurulu bir pazar ağı olmazsa ve ona erişmek için çalışan bir lojistik ağı olmazsa piyasada ayakta durmanız mümkün değildir. HİKO pazar ağıyla entegre olarak çalışır. Pazar ağının detayları ilgili bölümde açıklanmaktadır.





83

Nua-Net Entegre Ağları her ilde, kendi alanlarında, ildeki üniversiteler ile eş uyum içinde çalışır. Bilim ve üretim, birbirini sürekli besleyen ve sürükleyen şekilde birlikte ilerler.

İldeki üniversite (ilgili enstitü ve bölümler) için tüm süreçler uygulamalı eğitimin laboratuvarı olacak:

- Ar-Ge süreçlerinde,
- Kalite geliştirme süreçlerinde,
- Yeni algoritmalar geliştirme süreçlerinde,
- Kalite standardı oluşturma süreçlerinde,
- Çiftçi eğitimlerinde,



- Kalifiye eleman ve yönetici yetiştirme süreçlerinde,
- Yeni üretim ve işletim modelleri önerme süreçlerinde,
- Gelişmelerin akademik çıktılara dönüştürülmesi ve deneyimin yaygınlaştırılması süreçlerinde aktif olarak iç içe olacaklardır.

İşte **eköy** böyle bir ağın bir birimidir.

Yeniden İnşa Hareketi

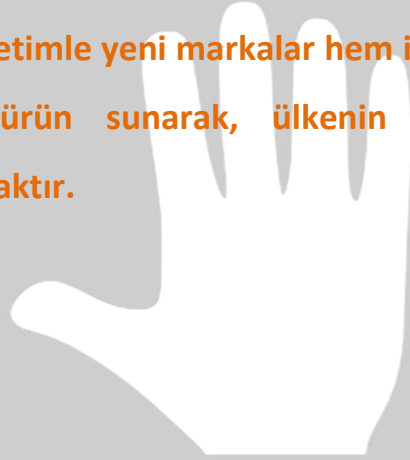
Hedeflenen Çıktılar:

Peki, Eköy neyi çözmeyi hedeflemektedir? Hangi derde derman olmaya çalışmakta? Ne tür faydalar vermeyi amaçlamaktadır?

- **Eköy başta köydeki çiftçilerin kendi işlerinin sahibi olmalarını hedeflemektedir. Kendi besi çiftliklerinde, kendi bahçelerinde, kendi bostanlarında, kendi işlerini yapacaklardır. Böylece binlerce aile köyde kendi işinin sahibi olarak üretim sistemine katılacaktır.**
- **Eköy'ün ürettiklerinin tedarik zinciri içinde yol almasıyla, işleme tesislerinde, yem fabrikalarında, silaj tesislerinde, biyogaz enerji tesislerinde, lojistikte, pazar ağında yüz binlerce yeni istihdama imkân verecektir.**



- Hangi bölgede olursa olsun, Eköy'ün bulunduğu bölgede üretim artacak, sermaye artacak, eğitim artacak ve bölge kalkınacaktır. Böylece küçük çiftçi, kendi sınırlı tarlasında, kendi sınırlı emeği ile kendi işinin sahibi olarak ayakta kalacaktır.
- Eköy sayesinde kentlerdeki tüketici, yerli ve yeterli, güvenli et, sebze ve meyveleri daha ekonomik olarak alabilecektir.
- Artan üretimle yeni markalar hem iç pazara hem de dış pazara ürün sunarak, ülkenin büyümesine katkı sağlayacaktır.



#BirlikteBaşaralım

www.birliktebasaralim.org





İş, para, eğitim, kalkınma ilişkisi

Bir bölgenin kalkınması için iş gerekir. İş olunca insanlar para kazanır. Para kazanan çocuklarını eğitir ve o eğitimli nesil işleri bir adım daha ileriye taşır. Böylece sürekli kalkınır, sürekli iyileşir, sürekli ilerleriz.

- Eköy'ün hayvancılık faaliyetine ilave olarak, bulunduğu yöredeki göreceli üstünlüklere göre yapacağı işlerden biri de kurutulmuş meyve ve sebzeçiliktir.





- Özellikle doğu Anadolu için, yöredeki su kaynaklarından uygun olanlarının değerlendirilmesiyle tatlı su balıkçılığı bir gelir kaynağıdır.
- Yöre bitki florasının uygun olması halinde arıcılık kırsal kalkınmada önemli bir gelir kaynağıdır.
- Anadolu'nun birçok bölgesinde endemik bitkiler, baharatlar ve pancarlar yetişmektedir. Bunların günümüz teknolojileri ile işlenerek ürüne dönüştürülmesi ve gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi açısından önemli bir yeri vardır.





- Özellikle
Doğu ve
Güneydoğu
Anadolu'nun boş
yamaçlarının

birçoğu ceviz, badem, fıstık üretimine uygundur. Meyve üreticiliğinde kabuklu yemişlerin piyasadaki fiyatları, raf ömrünün uzunluğu önemli bir avantajdır. Raf ömrü kısa ve piyasada fiyatı düşük olan meyveler yerine, daha yüksek gelir getirici kabuklu yemişler tercih edilmelidir.



- Doğu ve
Güney Doğu
Anadolu'nun birçok
yöresinde çok
lezzetli çeşitleri
olan ve

kendiliğinden yetişen ekşi elma ve ahlatların korunarak, kültürlenerek pazara sunulması yeni bir gelir kaynağı oluşturacaktır. Zira bunlar doğanın en doğal ve organik meyveleridir.



İşte eköy bu entegre ağlar sistemi içinde, sürdürülebilir hayvansal ve bitkisel üretim için tasarlanmış, köye yeni bir yaklaşımdır.



Yeniden İnşa Hareketi

#BirlikteBaşaralım

HİKO

HİKO, yani hayvansal üretim, yönetim ve işleme kompleksi,



köylerde hayvancılık

yapan küçük

üreticilerin ölçek

ekonomisine ulaşması

ve rekabet

Yeniden İnşa Hareketi piyasasında ayakta kalması için tasarlanmış ağın bir halkasıdır.

HİKO, Nua-Net entegre ağları içinde er alan bir ağıdır. HİKO bu ağ içinde Eköy'e müşteri, ambara tedarikçidir.



Bu ağ içinde

küçük

üreticinin

köyünde

üretim içinde

kalarak işini korumasını, küçük nakliyecilerin işlerini

korumasını ve küçük bakkalın, marketin, manavın, kasabın

zincir marketler karşısında ayakta kalması sağlanmaktadır.

Küçük çiftçinin ihtiyacı olan tüm girdiler HİKO tarafından

sağlanır. Bununla birlikte küçük çiftçinin ihtiyacı olan

değerinde alım garantisi de yine HİKO tarafından sağlanır.

www.birliktebasaralim.org



HİKO bu amaçla üretici kooperatifleri, birlikleri, esnaf ve zanaatkar birlikleri ve yerel odalar ortaklığında kurulan ve yönetilen bir birimdir. Çünkü HİKO'nun varlık nedeni küçük



üreticiyi üretimin içinde tutmaktır.

HİKO, Nua-Net ağı içinde hangi fonksiyonu yerine getirir?

- HİKO ile EKÖY arasında karşılıklı, çiftçi lehine sözleşmeye bağlanmış girdi çıktı ilişkisi vardır.
- EKÖY e besi için canlı materyal verir.
- Çiftçinin ihtiyacı olduğunda yem desteği verir.
- Çiftçileri iş başında eğitir ve düzenli olarak tazeleme eğitimleri verir
- HİKO veterinerleri ve ziraat mühendisleri, düzenli olarak çiftlikleri dolaşır ve gerekli sağlık taramalarını yapar.
- Çiftlikte verim düşürücü sorunları yerinde çözerler.

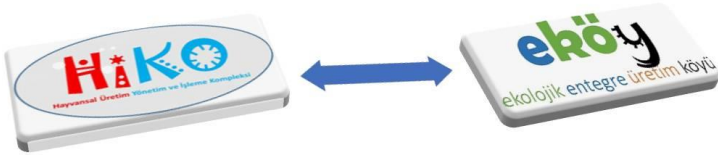
Çünkü bu girdilerin tamamı küçük üretici için oldukça önemli olmasına rağmen, külfetli olduğu için zor elde edilmektedirler.



HİKO, birçok küçük üreticiyi organize ederek belirli bir ölçeğe eriştikten sonra küçük üreticiye bu hizmeti kolaylıkla verir.

- HİKO, EKÖY çiftçilerine alım garantisi verir. Hayvanlar kesime geldiğinde piyasa fiyatından satın alır.
- HİKO tarafından sezon boyunca yapılmış yem, sağlık, dana giderleri düşüldükten sonra, çiftçiye yeni dana ve gerekli hizmetler ile birlikte kazancı olan para verilir.

Karşılıklı GİRDİ-ÇIKTI ilişkisi



Bu ilişkide korunması gereken çiftçi olduğundan, sözleşme çiftçinin lehine düzenlenir. Çiftçi, daha iyi bir fiyattan alıcı bulduğunda, HİKO'dan bu fiyatı talep edebilir ve HİKO kabul etmezse, çiftçi hayvanları diğer alıcıya satabilir. HİKO'ya olan borçlarını da satışın akabinde öder. Her durumda HİKO çiftçiye



tekrar dana ve yem tedarikini sağlar. Çünkü HİKO çiftçiyi korumak için vardır.

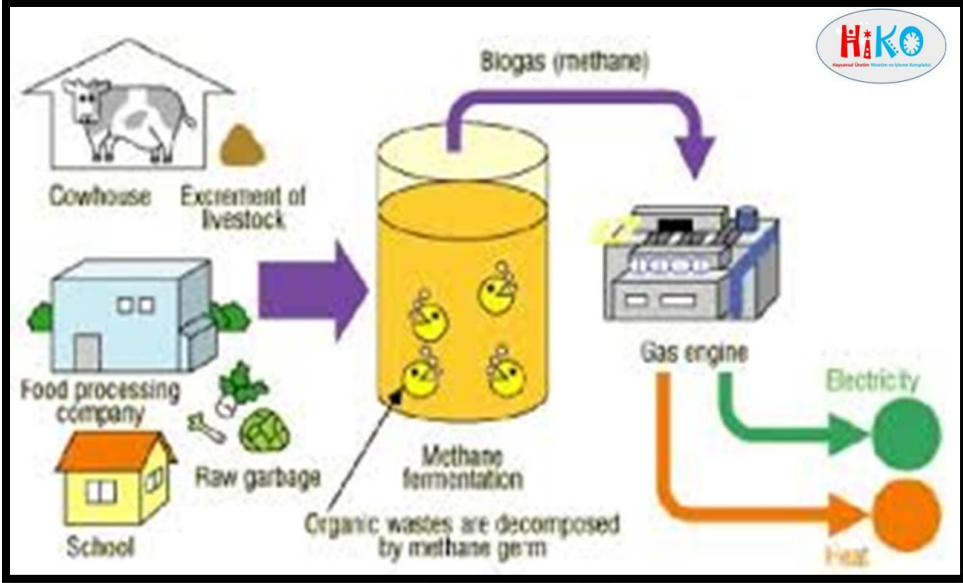
- HİKO, EKÖY de ihtiyaç duyulacak silaj makineleri, yem siloları, biyogaz biriktirme tankları, diğer tüm makine ve ekipmanları temin eder. Çiftçinin kazancına yayararak ve çiftçiyi geçim sıkıntısına sokmayacak vadeyle tahsil eder.
- Çiftlikte kesime gelen danalar HİKO tarafından teslim alınır ve kesimhaneye gönderilir.

Çünkü hayvancılık köylüsünün en önemli sorunu pazarlamadır. Ya kurban dönemini bekler ya da fırsatçı tüccarların eline düşer. Halbuki köylünün ortağı olduğu bir işletme, eti karkas olarak veya işlenmiş ürün olarak en iyi değerden piyasaya sunar. Böylece köylü daha çok kazanır. Çünkü HİKO'nun kazancı bizzat aktif hayvancılık yapacak köylünün kazancıdır.

#BirlikteBaşaralım

www.birliktebasaralim.org



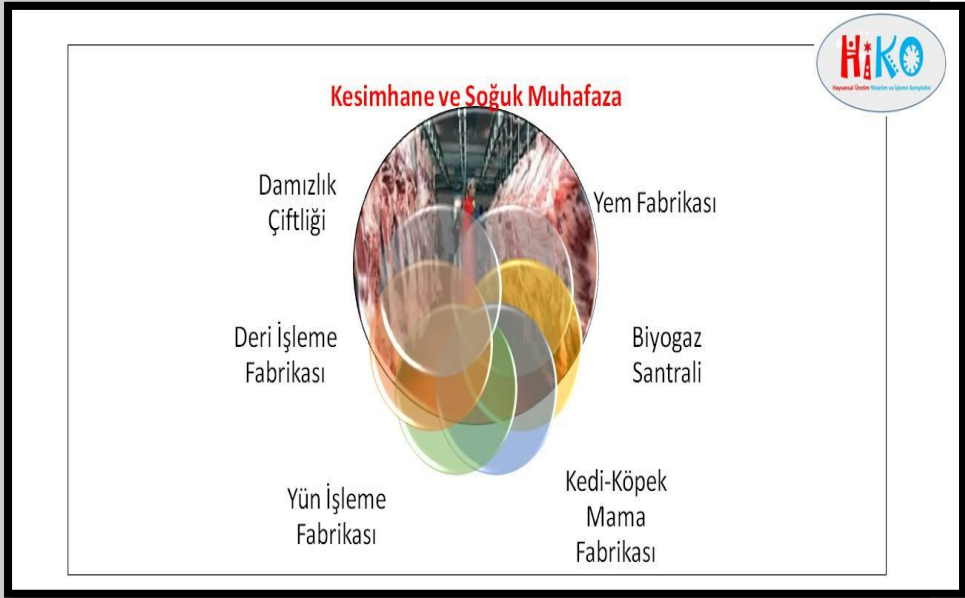


- Köyden HİKO'ya giden çıktıkların bir kısmı da biyogazdır. Köydeki çiftliklerde taze gübreden elde edilen biyogaz, HİKO tarafından temin edilen tanklarda biriktirilir ve düzenli aralıklarla köyden alınır.
- Eköy'den HİKO ya aynı zamanda hayvansal gübre de gönderilir. Bu hayvansal gübrenin bir kısmı Eköy'deki tarla ve bahçelerde değerlendirilirken, bir kısmı da piyasaya satılır.
- HİKO, tesislerde oluşacak istihdam ihtiyacını, uygun nitelikler olması kaydıyla öncelikle EKÖY'den alır.
- HİKO'dan çıkan ürünler, pazara sunulmak üzere AMBAR lojistik ağına verilir.



Bu anlamda HİKO tüm çıktılarının değerlendirilmesi ve üreticiyi koruyacak şekilde pazar ağına sürülmesi süreçlerini doğrudan üstlenmektedir. Bunun için piyasada faaliyet gösteren bir şirket mantığıyla çalışacak, faaliyetlerinin bedellerini alacak ve yönetimi performansı ile sorumlu tutulacaktır.

HİKO kompleksinde birçok tesis bulunmaktadır. Bu tesisler sırasıyla şöyledir: HİKO kompleksinde yer alan birinci tesis,



kesimhane ve soğuk muhafaza tesisleridir. Eköy'den alınan hayvanların kesilip işlenmesi, karkas et veya işlenmiş ürün olarak piyasaya sürülmesi için bu önemlidir.

- Çiftliklere verilecek yemin, kendi üretimi olması önemlidir. Böylece dışa bağımlılık minimize edilecektir.



Çünkü bir **yem fabrikasının** ihtiyaç duyacağı girdiler bu sistem içinde zaten üretilirken, yemin verileceği pazar da mevcutta hazırdır. Buna ilaveten yem fabrikası fazla yemi dışarıya da satabilir. Daha ekonomik olsa dahi, ilke olarak yerel dışına bağımlılığı en aza indirmek temel ilkedir. Aksi halede bir süre sonra tesislerin olduğu merkezler kalkınırken, diğer yerler çevre konumuna düşerek bağımlı hale gelir.

- Kompleksteki tesislerden biri de **biyogaz santralidir**. Bu sistemde ortaya çıkan her şey paraya dönüştürülebilir değerdir. Bu nedenle çiftliklerde çıkan gübreden biriktirilen biyogaz, HİKO tarafından kurulan ve işletilen biyogaz santralinde elektrik üretimi için kullanılır.
- Kesimhane ve Et işleme tesislerinden çıkan ve piyasada başka türlü değerlendirilmeyen kemik, sakatat vs. **kediköpek maması** yapılabilmesi için, gerekli tesisler bölgede kurulur.
- Kesim öncesi koyun ve keçiler kırılacak, **yün ve kıl işlenerek** piyasaya sürülecektir. Bunun için komplekste gerekli tesisler yer alır. Yün ve kıl iplik olarak, battaniye yapılarak veya kilim ve halı yapılarak bölgede değer zincirinin girdilerine dönüştürülür.



- Kesimhaneden çıkan küçük baş ve büyükbaş **derileri yarı-mamül** seviyesine kadar işlenerek piyasaya verilecektir. Bunun için komplekste **deri işleme fabrikası** yer alır. Gerekirse uygun bölgelerde deri tekstili tesisleri kurulur. Çünkü ihtiyaç duyulan girdiler zaten mevcuttur ve ihtiyaç duyulan iş gücü de ziyadesiyle vardır. Deri bizim ise biz işleyelim, mobilyasını da yapalım, ceketini de yapalım ve biz kazanalım.
- HİKO'da hem **damızlık üretimi** yapılacak hem de **çiftçilerin uygulamalı eğitimleri** verilecektir. Eğitimler



HİKO uzmanlarıyla üniversitenin işbirliği içinde yürütülür.



- Süreçlerin tamamı **Üniversitenin katılımı ve gözetimi** eşliğinde sürdürülür. Üniversite **Ar-Ge** için müdahil olur.
- Ayrıca üniversite gerekli teknik personelleri, veterinerler, mühendisleri, yöneticileri, ara elemanları bu tesislerde iş başı eğitimi ile yetiştirir. Bu ilişki hem yörenin hem de akademinin karşılıklı gelişmesi için önemlidir.

İlişki şemasını yeniden hatırlatacak olursak, HİKO kompleksi girdi ve çıktı ilişkileri ile Eköy, pazar ağına bağlayan ambar, sürekli gelişim ve kalite için üniversite ile birlikte çalışır.

Diğer taraftan HİKO kendi içinde birçok üretim tesisinden oluşan bir üretim ve yönetim merkezidir.

- HİKO gerek kendi içindeki tesislerde, gerek ürettiği değer zincirinde doğrudan ve dolaylı olarak **önemli bir istihdam** yaratmaktadır.
- HİKO **bölgesel kalkınmaya** büyük bir katkı sunar.
- Küçük **besici ve aile işletmelerinin üretimin içinde kalmalarını sağlar**. Aksi halde bu aileler işsiz kalır ve başka sektörlerde iş aramak üzere göç ederler.



- **Yerli ve yeterli et üretimimiz olur.** Bu sayede kentlerimizde tüketiciler sağlıklı eti daha uygun fiyata tüketebilecektir.
- Her ilde yeni **et ürünleri markaları** çıkacak ve bunların bir kısmı dünya pazarlarına satılacaktır.
- **Biz et ithal eden değil, ihraç eden ülke** olacağız.

HİKO, Nua-Net Entegre Ağları içinde çalışan, hayvancılığın canlanması için, zincirin önemli bir halkasıdır.

Kalkınma Kooperatifleri

Kooperatifçilik küçük üreticilerin emeklerini, sermayelerini, üretim imkanlarını birleştirip, tek başlarına çözemeyecekleri sorunları çözmelerini sağlayan bir işbirliği örneğidir. Fakat ülkemizde bazı bölgelerde yaygınlaşmadı.

Kalkınma Kooperatifi kurmuş, gönüllü olarak projelendirmiş ve yıllarca yönetmiş biri olarak sahadan gelen deneyimlerimiz var.

Bu deneyimlerle kooperatifçiliği yaygınlaştıracamız ve bu sayede kırsalda, kentte, üretimde, taşımada, satışta birçok küçük aile işletmesine iş olanağı sağlayacağız. Saha deneyiminden edindiğimiz bazı caydırıcı formaliteler vardır. Bu formalitelerin ortadan kaldırılması önemlidir. devamında



kooperatifçiliğin ekonomik sürdürülebilirliği için alınması gereken önlemler, çözülmesi gereken sorunlar vardır.

- Kuruluş formaliteleri
 - o Noter yerine Tarım il/ilçe müdürlüklerinde kuruluş, tescil ve kayıt
 - o Ticari üretim yapmadıkça defter ve beyanname formalitesinden muafiyet
- Projelendirme ve sürekli takip
 - o Her Kooperatife Kalkınma Uzmanı
 - o Mutlak ve Göreceli üstünlüklere göre pazar odaklı üretim türü
 - o Düzenli yerinde eğitim ve başka bölgelere gözlem gezileri
 - o Standartlaştırma ve kalite bilinci
 - o Markalaştırma
- Tedarik zincirini tamamlama
 - o Girdiler nereden, nasıl, hangi kaynaklar ile sağlanacak?
 - o Ürün hangi pazara sunulacak ve pazar ağı kurulu mu?
 - o Pazara erişim için lojistik ağı kurulu mu?

100



- Kooperatif üyeleri işi sürdürmek isteyecek kadar kazanç sağlıyor mu?
- ...

Kooperatifçiliğin yaygınlaşması için yukarıda sıralanan alt başlıkların ve soruların cevaplanmış olması gerekir. Deneyimlerimiz sonucu kooperatifleri Noter yerine Tarım il ve ilçe müdürlüklerinin ilgili şubesinde tescil ettirmek, kayıtlarını da ticaret sicili yerine bu birimlerde tutmak gerektiği yönündedir.

Kooperatif kazanç sağlayacak düzenli bir iş yapmadığı sürece de defter tutmak zorunda kalmamalıdır. Çünkü bu formaliteler özellikle tarımsal kalkınma kooperatiflerinin muhatabı olan köylüler için caydırıcıdır.

Her bir kooperatif için ilgili ilçede, Tarım Müdürlüğünde görevli bir kalkınma uzmanı olacaktır. Bu uzmanlar sözleşmeli olacak ve sözleşmeleri bir yıllık olacaktır. **Uzmanın performansı, kooperatifin performansı ile ölçülecektir.** Kuruluş dahil, yöreye uygun e pazar odaklı projeleri geliştirme, eğitimi, finansmanı, pazarı, lojistiği, kalite standardını oluşturma ve kooperatifin resmi tüm bürokratik işlemlerini takip etme



uzmanın görevi olacaktır. Uzman başarısız olursa sözleşmesi yenilenmeyecektir.

Kooperatifin başarısı tedarik zincirinde kendisinin girdileri olan ürün ve hizmetler ile birlikte, kendi çıktısı olan ürün ve hizmetlerin, kendisinden sonraki süreçlerde nasıl bir performans göstereceğine bağlıdır. Haliyle tedarik zincirinin tüm halkalarının rantabl şekilde kurulması ve optimize edilmesi gerekir. Halkalardan biri kopuk ise veya üretimi zorlaştırıyor, maliyetleri rakiplerine oranla aşırı yükseltiyorsa, üretimin sürdürülebilirliği söz konusu olmaz. Bütün bunların sonucunda kooperatif ortaklarının kazanç sağlaması ve sağladıkları kazançlarının, fırsat maliyetleri açısından diğer seçeneklere göre tercih edilir olması gerekir.

Saydığımız gerekçelerin ve koşulların sağlanması uzmanlık ve kurumsal organizasyon gerektirir. Bunları zaten kendi başına üretecek olanaklardan yoksun kooperatif üyeleri sağlayamaz.

Devletin bu konuda yol gösterici ve işin içinde belirli bir zamana kadar yönlendirici olması gerekir.

Nua-Net Entegre Ağları zincirinde kurulu bir pazar ağı ve lojistik ağı vardır. Ayrıca yerli ürünlere koruma sağlanmakta ve raf garantisi verilmektedir. Bunlara ilaveten %1 Nua Fonu ile



yerelde gerekli girdiler üretilecek ve girdi maliyetleri denetim altına alınabilecektir. Tüm bu altyapı ile birlikte örneğin kırsal kesimdeki bir kalkınma kooperatifinin kurulup yaygınlaşması için, onunla bizzat ilgilenecek ve programa göre projelendirecek, kooperatifi Nua-Net ağına entegre edecek bir uzman yeterlidir.

Tarımsal Kalkınma Kooperatiflerinde Hedeflenen Çıktıları:

- 1- Köylerde geçimlik tarım ve hayvancılık yapan ailelerin geçinebileceği koşulları sağlayıp üretimin içinde tutmak,
- 2- Gıda arz güvenliğini yerli kaynaklarla garantiye almak
- 3- Gıda fiyatlarını denetim altında tutmak
- 4- Kırdan kente göçü, mümkün olduğunca tersine çevirmek,
- 5- İşsizliği azaltmak
- 6- Temiz üretimi güvence altına almak

#BirlikteBaşaralım
www.birliktebasaralim.org



3.4.5. Lojistik Ağı

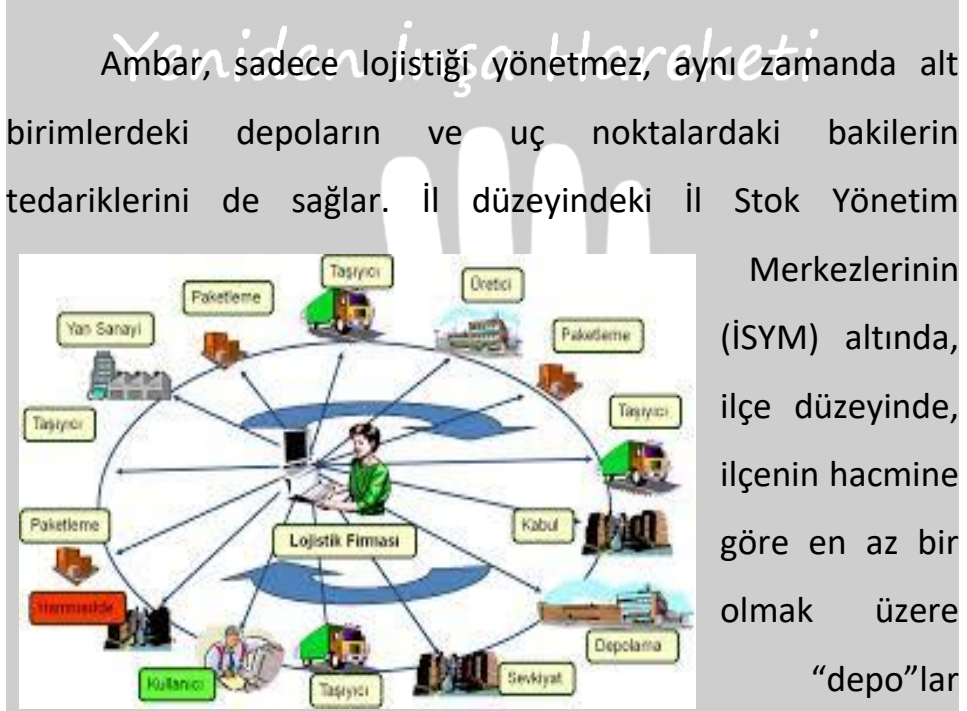


Nua-Net Entegre Ağlarının önemli bir ağı, lojistik Ağıdır. Lojistik ağı il ve ilçelerdeki stok yönetim merkezleri, toptan ve perakende satış yapan depolar, üreticiler ile perakende birimleri arasındaki nakliyyeyi sağlayan nakliyeciler, perakendeciden ve internet satışlarından kapıya teslim yapan motor kuryeler ağından oluşmaktadır.

AMBAR, Nua-Net Entegre Ağları içinde, zincirin bir halkası olarak işlev görür. Zincirde, küçük çiftçi, küçük üretici ve atölye tipi aile işletmelerinin ayakta kalabilmeleri için, kritik bir öneme sahiptir. Bu zincir içinde AMBAR, küçük üreticinin pazara uygun maliyetle erişimini sağlar. Zira küçük üretici, ölçeğinin küçüklüğünden dolayı, pazara erişimde yüksek maliyetlere maruz kalmakta ve bu da onun rekabet piyasasında ayakta kalmasını zorlaştırır.



Ambar, küçük üreticileri organize ederek, lojistikte ölçeği yakalar ve böylece maliyetleri minimize eder. Bunu başarırken, küçük nakliyeciyi de rekabet piyasasında tutmuş olur. Bu Entegre Ağlardaki her halka, özel olarak, küçük üretici, küçük nakliyeciyi ve küçük perakendecileri korumak maksadıyla tasarlanmıştır.



vardır. Ambar depoların stok yönetim ve tedariklerini sağlar. Onlar için gerekli tedariki önceden, talep tahmin yöntemleriyle hazır bulundurur. Bunun için, Depolardaki stoku belirli bir miktarda tutup sürekli yeniler.



Depo da kendi altındaki “baki”lerin tedarik ve stok yönetimlerini takip eder. Raflarda ürünler belirli bir miktara indiğinde gerekli ilaveleri yapar. Benzer şekilde raflarda son kullanma tarihi yaklaşmış ürünleri satılacak satış noktalarına aktarır. Baki’ye gelen elektronik siparişleri, en yakın ve siparişin karşılanabileceği baki’ye yönlendirir.

Böylece müşteriye en yakın noktadan, en düşük teslim maliyeti ile en hızlı teslimat sağlanmış olur.



#BirlikteBaşaralım

Ambar aynı zamanda kurumsal veya bireysel müşterilerin torbayla-koliyle alışlarına olanak sağlar. Böylece tüketicinin sezonluk veya aylık ihtiyaçlarını uygun fiyata temini için bir kanal oluşturur. Alışveriş internet ortamında gerçekleşir ve kapıya teslim yapılır. Bu, Nua-Net ağı içindeki ağların rekabette üstünlük sağlamaları için önemli bir hamledir: “Aracılar yerine üretici ve tüketicinin kazandığı sistem”.



İlçe depoları normalde, bakilerin stok yönetimi ve tedariki önceliğiyle çalışırken, aynı zamanda yerinde satış mağazaları da olacak. Müşteriler toplu alışveriş yapmak için gelip yerinde kendileri alışverişlerini yapabilecekler. Yani kentlerdeki büyük marketler gibi, dokunarak alışverişe imkan sağlanacaktır. Tek fark, depodan satış olduğu için müşteriye daha uygun fiyata satılabilecektir.

Yeniden İnşa Hareketi

Eköy'den, Hiko'dan ambara, ambar'dan depo'ya, depodan baki'ye, tüm nakliyeler, yükleme ve indirmeler, NAKİ, yani nakliye ağı üzerinden gerçekleşir.



NAKİ ağında nakliye işleri, merkezi bir lojistik firmasının yönetiminde yapılır. Ancak araç parkının ve çalışanların büyük kısmı lojistik firması ile esnek bir çalışma sözleşmesi içinde olan, bağımsız kişi ve tüzel kişiler olacaktır.





Yeniden İnşa Hareketi

Çünkü buradaki amaç;

- 1- Öncelikle küçük nakliyecilerin kendi işinin sahibi olarak ayakta kalmaları,
- 2- Taşıma sektöründeki geliri daha çok kişiye paylaşmak,
- 3- Esnek ve verimli bir nakliye ağı kurmak.

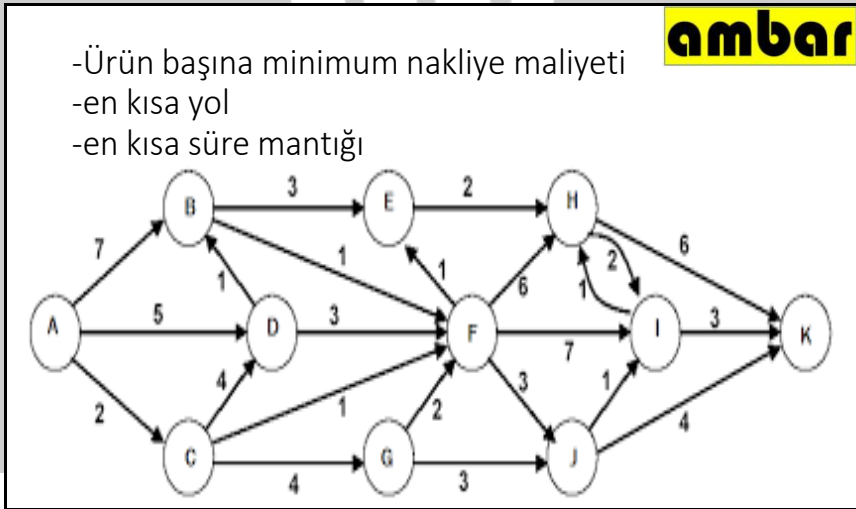
Bu nasıl olacak?

#BirlikteBaşaralım

Esneklik şöyle sağlanır: lojistik firması araç parkında büyük miktarda araç bulundurmamak zorunda değildir. Aynı şekilde bu araçları sürmesi için bu miktarda sürücü de çalıştırmak zorunda değildir. Diğer taraftan sözleşme yapmış araç sahipleri de lojistik firmasına mecbur değildir. Kendileri bağımsız olarak diledikleri işleri yapmaya devam ederler. Sadece NAKİ ağında bir iş çıktığında, kayıtlı araç sahipleri bunu görür, en yakındaki



araçlar teklif vererek, uygun teklif işi alır. Bu her taraf için gerekli esnekliği sağlar. Bu sistem Nua-Net ağındaki tüm zincir için de verimi sağlar. Bunun için, NAKİ'nin kendi araç parkı olabileceği gibi, taşıma kooperatifleri ve birlikleri ile kurumsal bazda sözleşmeyle çalışabilir. Lojistik firmalarıyla sözleşme içinde çalışabilir. Bir tek kamyonu veya kamyoneti olan bağımsız araç sahipleri ile de çalışabilir. Böylece daha çok kişiye iş sağlanırken, nakliye işi de daha verimli ve ölçek avantajlarıyla sağlanmış olur.

**ambar**

109

Basit gibi görünmesine rağmen, arkasında, bu sistemi basitleştiren ve etkili kılan detaylı mühendislik, iktisat ve işletme hesapları yer alır.



Ambar, zincirde, küçük çiftçi, küçük nakliyecisi, küçük üretici ve atölye tipi aile işletmelerinin ayakta kalabilmeleri için, kritik bir öneme sahiptir. Bu ağ, yüz binlerce kişiye yeni bir istihdam kapısı açmaktadır. Daha adil paylaşım, daha yüksek refah, daha huzurlu bir gelecek için



3.4.6. Rafta Yerele Öncelik

Nua-Net Entegre Ağları perakende, lojistik ve üretici ağları tamamlandığında, bu sistemde yerel ürünlere raflarda öncelik tanınmaktadır.

Çünkü bu ağın önceliği, mevcut küçük üretici, nakliyecisi ve perakendecileri rekabet piyasasında işlerini koruyabilecekleri bir duruma kavuşturmanın yanında, bu durumdaki yeni aileleri sürece katmaktır. Kırsalda kendi küçük tarlasında, bahçesinde geçimlik tarım yapabilecekler, 50-100 kovan ile arıcılık yapıp ailesini geçindirebilecekler, 40-50 gezen tavuk yumurtası ile ailesini geçindirecekler, baharatçılık, kurutulmuş sebzeçilik, el örgücülüğü, dikiş, atölye tipi deri veya mutfak eşyası imalatları gibi onlarca iş kolunda emekçi kendi işinin sahibi olabilir.

Bu kesimlere kurulu bir pazar ağı, kurulu bir lojistik ağı, girdi tedariklerinde destek verildiğinde, milyonlarca kişi işsizler arasından çekilip kendi emeği ile ailesini geçindirebilir.

Mevcut durumda büyük sermayenin yığın üretimi karşısında ölçekten kaynaklanan dezavantajlarına ilaveten, bir de pazara giriş engelleri ile karşılaşmaktadırlar. Çünkü büyük perakende zincirleri, maliyetlerini minimize etmek için kendi sözleşmeli üreticilerinden en ucuza almaktadır.



Bu sistem sonucu üretimler belirli bölgelerde yığılmış, diğer bölgeler üretim faktörleri açısından çoraklaşmış, hatta çölleşmiştir. Örneğin yaz aylarında Anadolu coğrafyasının her bölgesinde sebze ve meyve üretimi yapılabilir iken, market raflarını sadece belirli bölgelerden gelen ürünler doldurmaktadır. Yöredeki küçük üretici aynı rafa kendi ürününü koyup satma olanağına sahip olmadığı için kazanç sağlayamamakta ve geçinmek için üretimi bırakıp başka bölgeye iş aramaya gitmektedir. Bu durum bazı bölgelerde sermaye, girişimci ve emek çölleşmesine neden olmakta, bölgeler arası bağımlılık ilişkilerini doğurmaktadır.

Az gelişmiş bölgelerdeki kalkınmayı sağlamak, bu üretim faktörleri açısından çölleşmeyi tersine çevirecek önlemlere bağlıdır. Nua-Net Entegre Ağları sisteminde yerel ürünlere rafta öncelik verilir. Bir ürünün yereli varsa, fiyat ve kalite açısından tüketiciyi mağdur edecek büyük bir fark yok ise, rafa yerel ürün konur. Böylece yerel üreticiye raf garantisi sağlanarak kazanması temin edilir. Ağın kendi lojistik sistemi de olduğundan, yerel küçük üreticinin pazara erişim engeli ortadan kalkar. Böylece milyonlarca kişi geçimlik tarımla, hayvancılıkla, atölye tipi üretimle kendi işinin sahibi olur.



3.4.7. Nua Fonu ve Yerel Yatırımların Finansmanı

Bizim kişi başı gelirlerimiz düşük olduğu için, hane halkı olarak tasarruf oranlarımız, ihtiyaç duyduğumuz fon kaynağını oluşturamıyoruz. Yani biz gelirimizin önemli kısmını zorunlu giderlere harcıyoruz, bankaya yıllık vadeli yatıracak yeterince paramız olmuyor. O zaman gidip bankada parası olan Alman'dan, İngiliz'den, Japon'dan faizle borç alıyoruz. Ee aldığımız dövizin değeri yükseliyor, üstüne bir de faiz ekle, bu defa gelirimizin önemli kısmını faizlere veriyoruz.

Son 20 yılda dışarıya ödediğimiz faiz 200 milyar dolar civarındadır. Yani Türk lirasıyla bir buçuk trilyon lirayı geçmiş. Durum böyle olunca, zaten biriktiremediğimiz paramızın önemli bir kısmı da faiz için dışarı gidiyor. Bu defa devletin bazı bölgeleri kalkındırmak için yeterli parası olmuyor. Özel sektör de kazancı en yüksek bölgelere yatırım yapıyor. Haliyle az gelişmiş bölgeler geriledikçe geriliyor, işsizlik artıyor, insanlar iş için büyük şehirlerin varoşlarına taşınıyor.

Küçük esnafı kurtarmak için yeni bir perakende organizasyonundan söz etmiştik. Yüz bin şubesi olan büyük bir zincir. BAKİ. Bu ağın birçok amacından biri de yerel yatırımlar için fon sağlamaktı.



Ağda satılan ürünlerin kasadaki satış fiyatının %1'lik bir kısmını bir fonda biriktiriyoruz. **%1 nua fonu.**

- %1 nua fonu için ürünün satış fiyatına ilave yapmıyoruz.
- Tüketici fazladan ödeme yapmıyor.
- Satıcıya da fazla yük getirmiyor.

Zaten ağı biz kuruyoruz (Nua-Net Entegre Ağları içinde Baki, HİKO, Ambar, Depo, Naki...) ve bu oran hiçbir üründe tarafları etkilemiyor. İnternette bir pazar yeri sitesinden ürün satan satıcılar, siteye %3 ile %12 arasında komisyon ödüyor. Yani üretici veya satıcılar ürünlerini tüketiciye ulaştırmak için belirli bir bedeli halihazırda güle oynaya vermektedirler. Bizim ağıımızda böyle bir komisyon da söz konusu değildir. Çünkü **bu ağ zaten üreticilerin, lojistikçilerin ve satıcıların bizzat kendilerine aittir.** Biz perakende ağıımızda satılan her ürünün, fiyatını hiç değıştirmeden, satıldıktan sonra %1'lik kısmını bir fona aktarıyoruz.

Perakende sektörünün 2020 cirosu 1,2 trilyonun TL üstünde idi. %1 nua fonunda yılda 10-12 milyar TL para birikir bu durumda. Bu parayı Kalkınma Ajanslarının bölgelerine göre, bölgede biriken miktarı, bölgede ihtiyaç duyulan fabrikaları kurmak için kullanacağız. Farz edelim Karacadağ Kalkınma



Ajansı bölgesinde yıllık perakende cirosu 70 milyar oldu. Yılsonunda nua fonunda 700 milyon lira birikecek. Her biri 100 milyona 7 tane fabrika kurabiliriz demektir.

Perakende ağı bizim olduğu ve verileri elimizde olduğu için, hangi ürünün ne kadar satıldığını, yıllık satış hacmini biliyor olacağız. En çok hangisini tüketiyorsak, en öncelikli odur. Satış hacmine bakıp, biz bu ürünün fabrikasını yerelde kurduğumuzda, yeterli pazar hacmi var mı? Eğer yeterli pazar var ise, bölgede gerekli hammadde ve diğer faktörler bulunabiliyorsa, fizibilitesini yaptığımızda uygun görünüyorsa, o ürünün fabrikasını yerelde kuruyoruz. Nasılsa yerel üretime pazar garantisi veriyoruz.

İlk yılda böyle 7 fabrika kurarak bölge dışına giden 700 milyonu bölgede tutmuş oluruz. Üstelik üretim yapan fabrikalara dönüştürmüş oluruz. Birkaç bin kişiye yeni iş bulmuş oluruz. Bunu doğu Anadolu, iç Anadolu gibi yeterli yatırım almayan tüm bölgeler için düşünün. Her yıl yerelde en az elli, yüz fabrika kuracağız.

Her yıl bu fonda, ülke genelinde en az 10-12 milyar liramız birikecek. Bu biriken miktarlar üretime yöneldikçe yıldan yıla daha büyük miktarlar birikecek. Biz daha çok fabrika



kuracağız. 15-20 yıl içinde ulaşacağımız sonuç şöyle bir şey olacak. En küçük ilde bile, o bölgenin ihtiyaçlarını yerelden üreten onlarca fabrika olacak. O yörenin mühendisleri, yöneticileri, işçileri oralarda çalışacak. Orada üretildikçe diğer tedarikler, yan sanayiler gelişecek.

İşte yerelden kalkınmayı böyle yapacağız. Yereli kendi öz kaynaklarıyla böyle kalkındıracağız. Yerelde sermaye çölleşmesini, vasıflı eleman çölleşmesini, girişimci çölleşmesini, iş gücü çölleşmesini böyle önleyeceğiz.

Kalkınma, dışarıdan gelen parayla olmadı, olmuyor. Çünkü kalkınma sadece para meselesi değil, kültür meselesidir, öğrenen organizasyon meselesidir, evrimsel gelişim meselesidir. Adım adım, küçük küçük sürekli tanık oluyorsunuz, içinde büyüyorsunuz, üretmeyi öğreniyorsunuz ve sonra geliştiriyorsunuz. Biriktirmeyi öğreniyorsunuz. Ardından inovasyonu öğreniyorsunuz, yenilik yapıyorsunuz, standardı öğreniyorsunuz, kalite üretiyorsunuz. Önce kendi ihtiyacını üretiyorsun. Ardından üretimin artıyor, ihraç etmeye başlıyorsun.

Gördüğünüz gibi:



- Kimseden borç almıyoruz.
- Kredi almıyoruz, dışarıya veya içeriye borçlanmıyoruz.
- Devletin hazinesine yük olmuyoruz.
- Vergileri arttırmıyoruz.
- Yerelden her ili kendi öz kaynaklarıyla kalkındıracak modeli geliştiriyoruz.

Bunu nasıl yapabildik, rafların yönetimi bizde olduğu için.
Çünkü **bu çağda rafları yöneten piyasayı yönetir.**

- Yerelden, öz kaynakla, borçlanmadan, üretim yaparak işsizliği bitiriyoruz.
- Yoksulluğu bitiriyoruz.
- Dışarıdan borç para alma dönemini bitiriyoruz.
- Gıda üretiminde tarla ile raf arasındaki fahiş fiyat farklarını bitiriyoruz.
- Tarımsal üreticilerin zarar ettiği dönemleri bitiriyoruz.
- Bütün bunları da nasıl yapacağımızı açık açık anlatıyoruz.

%1 nua fonu, yereli, yerelden, öz kaynakla kalkındırmak için, gerekli yatırım sermayesinin biriktirmenin yepyeni bir yoludur.



3.4.8. Tüketici Ağları

Mevcut gelir dağılımı adaletsizliğine, yoksulluğa, tabiat talanına denge getirecek, düzeltecek ve koruyacak bir sistem geliştirebiliriz. Kendi ekonomik modelimizi kurabiliriz. Bunu yasal güvence altına alacak kendi sosyal ve siyasal düzenimizi kurabiliriz. Bunu tüm yeryüzüne de yayabiliriz.

Tüketici tercihlerimizle hem tüketiciyi, hem yerel üreticileri, hem de küçük perakendeciye ve taşımacıyı koruyacak bir sistemi yaşatmak ve büyütme mümkündür.

Tabiatın talan edilmediği, insan merkezli ve bencil bir yaklaşımın ötesinde bu gezegenin insan dışındaki tüm yaşam formlarına da ait olduğu, bir karıncanın, bir kurbağanın, bir kedinin insan kadar bu gezegende yaşama hakkının tartışmasız olduğu, insan için onların yok edilmesinin asla düşünülemeyeceği bir zihniyetle davranacak bir model kurmak mümkündür.

Dünyanın tüm zenginliği, sekiz milyarın tüketimleridir. Bizim cüzdanelerimizden çıkan harcamalar, birkaç basamak sonra büyük üreticilerin kasasında birikiyor. Yani o üreticiler bir üreticiye dahi satıyor olsa da, sonuçta nihai tüketiciye muhtaçtırlar. Bu da tüketicinin gücünün göstergesidir.



Tüketiciler olarak sadece bu gücü nasıl yöneteceğimizi bilmediğimiz için onca gelir adaletsizliği oluyor; birilerinde yüzlerce milyar birikiyor, diğer tarafta milyarlarca insan yoksul kalıyor. Şaka gibi, nüfusun yüzde biri, yedi milyar insandan iki kat daha fazla servete sahip. Üstelik açlık çekilen, üstelik doğal kaynakların talan edildiği, üstelik suyun, havanın, toprağın durmadan kirletildiği, buzulların eridiği, canlı nesillerinin yeryüzünden yok olduğu bir düzen sürüyor.

Nua-Net Entegre ağlarının dördüncü ağı Tüketici ağıdır. Bilinçli ve örgütlü tüketiciler, gelir adaletsizliğini, tabiat talanını, küçük esnafın mülksüzleştirilmesini engelleyecek ve dengeleyecek yegane güçtür. Tüketiciler tercihlerini bir ürün grubu yerine rakip başka bir ürün grubuna, bir üretici veya sermaye grubu yerine başka üretici ve sermaye gruplarına yönlendirdiklerinde sonuç her iki taraf için hayati olacaktır. Tüketici kimin ürününü tercih ederse o hızla büyüyecek, kimin ürününü boykot ederse o hızla küçülecek ve sonuçta piyasadan çekilmek zorunda kalacaktır. Bu yaptırımı örgütleyip, bilinçlendirip, adil, temiz ve kabul edilebilir bir ekonomik/sosyal/siyasal düzen kurulabilir.

Yeniden İnşa Hareketinin inşa araçlarından biri tüketici ağlarıdır.



3.5. E-Borsalar

Ülke olarak lider olmak, zengin olmak istiyorsak, bilimde, teknolojiye, inovasyonda öncü olmalıyız. Sürekli başkalarını taklit ederek, başkalarının ayak izlerini takip ederek lider olamayız. Bazı şeyleri ilk biz yapmalıyız.

Dünyanın zengin ve güçlü ülkelerine bakın, güçleri de, zenginlikleri de sahip oldukları teknolojilerden, yani o teknolojinin arkasındaki bilimden, bilgiden geliyor.

Bu başlık 2012 yılında madencilik kongresinde bildiri olarak yayınladığım Doğal taşlar e-borsası hakkındadır.

Biz öyle bir coğrafyadayız ki doğumuz Asya, batımız Avrupa, Güneyimiz Afrika kıtaları. Bu bize ticaret için önemli bir merkez olma avantajı sağlıyor.

Biz İslam dünyasına ait bir ülke olarak hem tüm İslam ülkeleri ile kolay iletişim kurabiliyorken, öte yandan batı dünyası ile de NATO, AB gümrük birliği gibi ilişkiler içindeyiz. Bu da bize iki dünya arasında köprü olma avantajı sağlıyor.

Biz önemli enerji havzaları ile enerji tüketicileri arasında bir köprüyüz.



Biz Asya-Avrupa arasında kara veya demiryolu ulaşımı için lojistik köprüsüyüz. Türk dünyası ile akrabalık bağlarımız var. Bunlar önemli avantajlardır.

Genç ve eğitimli bir nüfusa sahibiz, internet ve iletişim teknolojilerini seven ve kullanan bir milletiz, bu da rahat şekilde değişimlere uyum sağlayabilir, hızla büyüyebiliriz demektir.

Yeniden İnşa Hareketi

Bu avantajlara ilaveten önemli doğal kaynaklarımız da var. Petrol ve doğal gaz zengini değiliz, ancak Bor, feldispat, trona, doğaltaş rezervlerinin önemli bir miktarı bizdedir. Bir doğal kaynağın %10'u bile sizde ise bu stratejik bir avantajdır kullanabilene.

Dünya doğaltaş rezervinin %30 ile 40 arası miktarı bizdedir. 650 çeşide varan renk ve dokuda mermerimiz var.

2019 rakamlarıyla 12 milyon tonu aşkın blok veya işlenmiş doğal taş ihracatı yapmışız ve bundan 2,7 milyar dolar civarında gelir elde etmişiz. Rezervin en az üçte biri bizde, ancak dünyadaki ticaret hacminin yaklaşık onda birini biz yapıyoruz.



Fakat bu kaynağı diğer avantajlarımız ile birlikte, stratejik bir akıl ile yönetirsek, çok daha büyük fayda sağlarız. Mesela dünyada ilk doğal taş borsasını biz kuralım. Üstelik de internet tabanında kuralım, fiziki olarak kimse gelmesin, masa başında borsamızda işlem yapsın. Böylece dünyanın tüm doğal taşlarının piyasasını biz belirleriz.

2012 yılında yazdığım ve madencilik kongresi bildiriler kitabında yayınlanan akademik bir çalışmadı bu. Çalışmayı bastırıp dönemin Sayın Başbakanından tüm yetkililere ve sektör temsilcilerine de gönderdik.

2012'de internet ticarete bu kadar yaygın değildi, çünkü pandemi zoruyla tüm ticaret internete geçmemişti. O gün önerdiğimiz bir e-borsa kurmaktı. Dünyanın ilk doğal taşlar e-borsasını Türkiye'de kurmak ve ardından 5 e-borsa daha kurmak.

#BirlikteBaşaralım

www.birliktebasaralim.org

Madem Doğal taş rezervinin en az üçte biri bizde, coğrafi, stratejik, sosyal ve lojistik avantajlarımızı da yukarıda saydım. E bizim bu işi yürütebilecek insan kaynağımız da var. Biz yapmayacağız da kim yapacak?



Bazı konularda öncü olmak gerekir. Lider olmak istiyorsanız, sürekli diğerlerini kopyalayarak, taklit ederek, geriden izleyerek lider olamazsınız.

Düşünün, 12 milyon ton doğal taş satıyorsunuz ve yaklaşık yarısı blok veya tabaka şeklindedir. Buna rağmen bu sektör 2000 civarında fabrika ve 9000 civarında atölye ile 300 bin kişiye iş sağlamaktadır.

Eğer tamamını blok yerine işleyerek satarsanız en az 200 bin kişi daha iş sahibi olacak ve ihraç ederken kazancınız da yaklaşık ikiye katlanacak.

Fakat eğer bir borsa kurarsanız ve dünyadaki doğal taşların sizin borsanızda işlem yapmasını sağlarsanız, ki bunun için tüm avantajlara sahibiz, o zaman yaklaşık 200 milyar dolarlık bir işlem hacmini yöneteceksiniz.

Dünya doğal taş ticareti yaklaşık 20 milyar dolar civarındadır.

Bir borsada işlem yapıldığı zaman, birçok üretici, aracı, komisyoncu, tüccar, son alıcı arasında en az on kat işlem yapılmaktadır.

Yani 20 milyarlık ihracata karşılık borsada en az 200 milyar dolarlık işlem gerçekleşir. İşlem başı alacağınız komisyon,



saticıların reklam, ilan gelirleri bile önemli bir gelirdir. Ancak bunlardan çok daha önemlisi ülke olarak prestijiniz ve liderliğinizdir.

Borsa bizde olduğu için bizim para birimiz kullanılacak. Rezervin önemli kısmı da bizde olduğu için kendi kaynağımızın değerinde satılmasını ve üreticimizin satışını garantiye almış olacağız.

Ardında bu tecrübe ile çimento ve inşaat hammaddeleri e-borsası, metalik madenler e-borsası, endüstriyel hammaddeler e-borsası, enerji hammaddeleri e-borsası ve bor e-borsası kurarız.

Dünya ticareti hızla internete geçti. Zamanında yerinizi alırsanız öncü olursunuz. E-borsayı internet üzerinde kurmak için gerekli teknik altyapıyı kurduktan sonra bize sadece güvenilir akreditasyon kurumları gerekir. Yani Çin'deki, Güney Afrika'daki, Brezilya'daki adam buradaki sahayı gezmeden, çıkan mermerin hangi kalitede olduğunu, hangi tür olduğunu, orada mevcut olduğunu onun adına görüp onaylayacak bir uzman ister. Tıpkı ikinci el araba alırken ekspertiz raporuna güvenmemiz gibi. Akredite kuruluşlar tespit edecek ve rapor



edecek, ona güvenerek insanlar masa başında mermeri, graniti alıp satacak.

Lider olacaksak, teknolojimizle, bilimimizle, dünya ticaretindeki yerimizle, kazancımızla lider olmalıyız. Çok kazanıp halkımıza da adil şekilde bu kazançtan pay dağıtmalıyız, refah dağıtmalıyız, huzur ve demokrasi dağıtmalıyız. O zaman bizim gençlerimiz batı ülkelerine gitme hayali kurmazlar.

Ne zaman **Amerika'dan, Almanya'dan, Japonya'dan, Finlandiya'dan, İsviçre'den gençler bizim ülkemize gelip okuma, yerleşme, vatandaş olma kuyruğuna girerse o zaman biz dünya lideri olduk demektir.**

Uzak bir ufuk gibi görünebilir. Ama buradan o ufka doğru atacağımız her adım bizi şimdikinden biraz daha iyi yapacaktır. Yani bu yönde her ilerleyişimiz karımızdır. #BirlikteBaşaralım.



4. EKOLOJİ ANLAYIŞIMIZ

Günümüzün en önemli sorunlarından biri ekolojik kirliliktir.

Yasak koymadan, kavga gürültü koparmadan, iki adımda kirliticileri önleyeceğiz.

Yeniden İnşa Hareketi

Birinci adımda perakende ağını denetleyerek kirliticilerin satışını kontrol altına alacağız

İkinci adımda tüketicileri bilinçlendirip örgütleyerek kirlitici firmaların ürünlerini almamaları yönünde motive edeceğiz.

Toprak, su, hava gibi temel doğal kaynakları kirlilmenin yanı sıra böcek ilaçları, genetiği değiştirilmiş gıdalar, gürültü kirliliği, ışık kirliliği, uzaydaki uyduların çöplüğü, elektronik ürünler çöplüğü gibi yeni tür kirliticiler denkleme katılmaktadır.

Bunu önlemenin iki yolu vardır, 1) 8 milyar insanı eğitip bu kirliticilerin tahribatını önlemek, 2) binlerce üretici firmayı daha ekolojik üretim yapmaya ve kendi kirliticileri için telafi edici önlemler almaya zorlamak.



Birinci seçenek her açıdan çok zordur. Çünkü sekiz milyar insanı bir konuda tamamen duyarlı olacak kadar eğitmek imkansıza yakın bir çözümdür. Buna karşın ikinci seçenek de çok kolay değildir; çünkü **üretici şirketler genellikle hükümetler üzerinde ciddi yaptırımlara sahiptirler** ve onları yasalar ile sınırlamak kolay değildir. Çoğunlukla da yönetimler bu sermaye gruplarının sponsorlukları veya işbirlikleri ile seçildikleri için, bunu yapmaya çok istekli de olmazlar. **Fakat üreticiler ile bir çıkar ilişkisi içinde olmayan ve hatta kararları ve tercihleri üreticiler için hayati olan tüketiciler dengeyi değiştirebilir.** Fakat bu tüketiciler dediğimiz kesim yine 8 milyar insandır. Yani birinci seçenekteki büyük kitledir. O zaman bunların tercihleri ile üreticileri denetlemesini nasıl sağlamalı?

Üreticileri, tüketici tercihleri ile denetlemek için ya tüm tüketicileri örgütleyip belirli tercihler için yönlendirmeli, ya da daha kolayı, perakende ağını denetleyerek bazı ürünlerin pazara girişini engellemeli, eş zamanlı olarak da tüketici ağı kurarak zaman içinde tüketicileri bilinçlendirip örgütlemeli. AB pazarına girişi için konulan CE standardı bu konuda çok güzel bir örnektir. Fakat Türkiye gibi ülke koşullarında pazara giriş ile ilgili engeller çok etkili olmaz.



Nua-Net Entegre Ağları içinde “baki” ağı yaygınlaştığında, rafların yönetimini denetim altına almış olacağız. Belirli bir lokasyondaki rafları yönettiğimizde (bir il, bir bölge, bir ülke pazarı), o rafta hangi ürünün satılacağına karar vermiş oluruz. Günümüzde muadili veya ikame ürünü olmayan hiçbir ürün yoktur. Her ürünün farklı üreticilerden gelen birçok alternatifi, rekabet içindeki muadili vardır. **A firmasının meyve sulu içeceğini rafa koymak yerine B firmasının veya C firmasının ürünü koyabiliriz. Böylece yaygın satış ağıımızda, pazardaki rafların büyük kısmı yönetimimizde olunca, çevreye duyarlı olmayan üreticilerin pazara girişini önemli ölçüde engellemiş oluruz.** Yani kirletici firmaları cezalandırmış oluruz. Pazar paylarını kaybedince karlılıkları ve üretimleri düşer. Bundan kaçınmak için ya istenen koşullarda üretim yapacaklar ya da kendi satış ağlarını oluşturacaklardır.

#BirlikteBaşaralım

Kirleticilerin kendi satış ağlarını oluşturarak pazara yeniden girmelerini engellemek için, ikinci adımda tüketicileri kendi satış kanalımız aracılığı ile destekleyerek, promosyonlar ile topluluklar halinde örgütleyerek bilinçlendireceğiz ve kirletici ürünlere karşı aldığımız önlemi sürekli anlatacağiz. Raflarımızda ekolojiye uygun üretim yapmadıkları için, kadın emeğine saygı göstermedikleri için, hayvanlara zarar verdikleri



için veya firmaya ait başka faaliyet alanlarında kirleticilere karşı gerekli önlemleri almadıkları için bazı firmaların ürünlerini satmadığımızı, şayet gerekli önlemleri alırlarsa onların ürünlerini de raflara alacağımızı açıklayacağız. Yeterli ve gerekli açıklamaları yaptığımız halde, tüketici fiyat ve kalite açısından bir zarara uğramıyorsa, bizi destekleyecektir.

Bu sistemde **üreticileri, denklemin tüketim tarafını yöneterek, ekolojik üretim yapmaya yönlendirmiş olacağız. Bu sayede tabiat talanını, ortak kaynakların sorumsuzca yağmalanmasını ve kirletilmesini önlemiş olacağız.**

Kesin ve net olarak önleyecek çözümümüz budur. Bunu da perakende ağının yönetimini sağladığımız için başarmış olacağız. Şayet perakende ağı (baki) kurulmuş ve yaygınlaşmış olmazsa, bu denetimi sağlamak, şu anda ülkemizde ve dünyadaki benzer birçok ülkede görüldüğü gibi kolay olmayacaktır. Denizler poşet, plastik, çöp yığınları ile dolu, ormanlar çöplük, sular, toprak ve hava zehirli atıklarla kirletilmiş, meyve ve sebzelerde böcek ilacı mı, kimyasal gübre mi, antibiyotik mi yediğimiz belirsiz durumdadır.

Yeniden İnşa Hareketi sorunları şikayet etmez, eleştirmez, çözüm üretir. #BirlikteBaşaralım



4.1. Her Çatıda Güneş Enerjisi İle Su Arıtma

Temiz su kaynakları dünyanın en değerli kaynaklarıdır. Bilinçsizce kirlettiğimiz, tükettiğimiz kaynakların telafisi çok zordur. Derelerin, nehirlerin sayısını ve taşıdıkları su miktarını yükseltmek elimizde değil, ancak mevcutları korumak, tasarruflu ve temiz kullanımı bizim elimizdedir.

Kentlere günlük kullanım için çok büyük miktarlarda su geliyor. Özellikle büyük kentlere nehirler geliyor. Ne yapıyoruz o suyu? Yemek pişiriyoruz, çamaşır-bulaşık yıkıyoruz, banyoda-tuvalette kullanıyoruz, temiz ise musluğu açıp içiyoruz bile. Yani tüketiyor, kirletiyor ve atık olarak kanalizasyon sistemine bırakıyoruz.

Kentlerin çıkışlarında da nehirlerle su çıkar. Atık su. Kirlenmiş, içinde deterjan kalıntıları olan, organik atıklar olan nehirler ile kirli su.

Bu kaynak sınırsız değil ki! Su çok değerli bir kaynaktır ve temiz su hızla azalıyor.

Biz çoğaldıkça su ihtiyacı artıyor ve gidip başka nehirleri tabiattan koparıp, tarımdan koparıp, onun sayesinde hayat



bulan ovalardan, otlaklardan, ormanlardan, hayvanlardan koparıp şehirlerimize taşıyoruz.

Halbuki özellikle bizim ülkemizde bu suyu çok kolay arıtabiliriz. Hatta kanalizasyon sistemine bırakmadan, daha apartmandan çıkmadan arıtabiliriz. Üstelik öyle kimyasallar, filtreler de gerektirmeden arıtabiliriz.

Yeniden İnşa Hareketi
Ülkemizde güneş bol. Güneşle arıtacağız!

Yapacağımız şey, önce evlerde küçük bir değişiklik yapmak ve bundan sonra yapılacak yeni evlerde de bunu zorunlu kılmak. Nedir bu değişiklik, banyo, lavabo ve mutfak su giderlerini tuvalet giderlerinden ayırmak. Mevcut halde tüm suyu kanalizasyona salıyoruz. Oysa tuvalet gideri ile diğer gri su giderlerini ayırabiliriz. Bu defa elimizde sadece şampuan, sabun, bulaşık deterjanı gibi atıklarla kirlenmiş su kalacak. Bu suyu apartmanda ayrı bir atık su deposunda bir süre dinlendirip, ardından apartmanın çatısına kuracağımız güneşle arıtma sistemleri ile buharlaştırıp saf su düzeyine kadar arıtabiliriz.

Güneşin bu denli bol olduğu bu coğrafyada atık suyun %70-80 gibi bir kısmını saf su seviyesine kadar arıtabiliriz. O zaman su



kaynaklarından bu oranda tasarruf etmiş, tabiatı korumuş, nehirleri tarım için, diğer canlılar için yatağında bırakmış olunuz.

Sonra aynı teknikle, kent çıkışına giden atık suyu da saf su düzeyine kadar arıtabiliriz. Kapalı sulama sistemleri ile muhafaza eder, tarımda kullanırız. Fena mı?

Yeniden İnşa Hareketi
Biz zaten böyle bir dünyaya hızla gidiyoruz. Biz böyle bir ülkeye de hızla gidiyoruz. Bu dediklerimiz zaten bir süre sonra yapılıyor olacak. Zorunluluktan, iş işten geçtiği için, başka seçeneğimiz kalmadığı için yapılıyor olacak. Ancak neden iyi şeylerden, temiz üretimlerden hep en son biz faydalanalım? Bu defa da biz öncü olalım.

Olur mu, olur. Hem de harika olur. #BirlikteBaşaralım

4.2. Plastik Üretiminin ve Satışının Yasaklanması

Yeniden İnşa Hareketi yönetiminde, plastik ambalajlarını, başka bir şekilde ikame edilebilir araç ve gereçlerin tamamının üretilmesi, satılması ve kullanılması mazeretsiz olarak tek seferde yasaklanacaktır. Yaygın medya araçlarıyla halka gerekli bilgilendirme yapılacak, ardından üreten, satan ve kullananlara misliyle para cezaları uygulanacaktır.



Bu ülkenin, kısa süreli kazançlar, talanlar, çıkarlar için öngörüsüzce çöplüğe çevrilmesine izin vermeyeceğiz.

#BirlikteBaşaralım

4.3. Su Kaynaklarının Korunması ve Yönetimi

Yer altı ve yer üstü su kaynaklarının korunması ve yönetilmesi için özel önlemler geliştireceğiz. Tüm ülke genelinde su kaynaklarını kayıt altına alarak, temizleyecek ve uygun şekilde biriktirip, kapalı sistemlerle taşıyacak ve kullanacağız.

4.4. Yeraltı Sularının Yasaklanması

Yer altı suyunun kullanılması obruklara, taban suyu seviyesinin düşmesine, kuraklığa ve çölleşmeye neden olmaktadır. Telifisi ise yüzlerce yıl sürmektedir. Bu zihniyetle suyun pompalanmasına izin vermek sadece cehalettir, ihanettir. Tarımda veya sanayide, her ne amaçla kullanılıyorsa, o suyun yer üstü kaynaklar ile ikame edilmesi, bu mümkün değil ise, su gerektiren tarımın ve sanayinin o bölgede yapılmaması alınacak önlemdir. Ardından yer altı suyunun çıkarılmasını, kullanılmasını, buna ilişkin araçların, pompaların üretilip satılmasını yasaklayacağız. Buna rağmen kullananlar olur ise, bu sudan kazandıklarının misli ile para cezasına çarptırılacaklardır. Ülke kaynakları ülkenin hazinesidir ve



kimsenin öngörüsüz, kısa süreli yağmasına bırakılamaz.

#BirlikteBaşaralım

4.5. Barajlarda ve Termik Santrallerde Üretimin Durdurulması

Barajlarda suyu biriktirip yıl boyunca elektrik üretiyoruz ve o elektriği sanayide, evlerde kullanıyoruz.

Bir zamanlar çok önemli enerji kaynaklarıydı barajlar. Elektrik üretmenin artık alternatifleri var. Güneşten, rüzgardan, jeotermalden temiz enerji üretilebiliyor. Üstelik her gün gelişen teknolojiler ile bu üretimlerin maliyetleri de gitgide düşüyor.

Su, yaşamamız için alternatifsiz bir kaynaktır.

Enerjiyi çeşitli alternatif yollardan üretebiliriz. Suyun alternatifi yok ki. Su yerine süper benzin içebilir misiniz? Su yerine sıvılaştırılmış doğalgaz içebilir misiniz?

Üstelik sadece bizim için değil, hayvanlar ve bitkiler için de alternatifi olmayan bir kaynaktır. Tatlı suyu temiz korumalı ve doğru amaçlarla kullanmalıyız. Bu işin şakası yok. Çünkü tatlı ve temiz su kaynakları biraz daha kirlenir ve azalır, artık suya erişmek için çeşmenin başında oturan sermayedarlara daha



çok para vermemiz gerekecek. Gerçi şimdi de kaynağında temiz olan su, şehirlerimize, evlerimize gelinceye kadar kirlendiği için içemiyoruz ve yine içme suyuna para veriyoruz. Ama ileride bu iş çok daha ileri boyutlara taşınacak. O zaman petrol gibi olacak. Üstelik de bize bırakmayacaklar. Yani petrol garibanın topraklarındadır diye onu garibana bırakmıyorlar.

Suyu da ensesi kalınlar ele geçirip çoğumuzu borç kölesi yaparlar.

Kaybedecek zaman yok, barajlarımızın elektrik üretimini durdurup tamamen su depolama havzalarına dönüştürmeliyiz.

Enerji üretmek için yeterince alternatif var. Şimdi birileri diyecekler ki, “fakat bu çok ucuz enerji, bu yatırım masrafını çıkarmış artık maliyeti çok ucuza geliyor”, üretim için gerekli.

Evet maliyetini çıkardığı için çok ucuz olabilir, ancak karşılığında kaybettiğimiz şey çok daha değerli. O ucuz enerji için teknolojiler geliştirebiliriz, ancak o dereler, nehirler dolusu tatlı suyu üretecek teknolojiyi geliştirmeye paramız yetmez.

#BirlikteBaşaralım



4.6. Toprak, Su, Havayı Kirleten Üretimlerin Yasaklanması

Bizim bu ülkeden başka ülkemiz, bu topraklardan başka toprağımız var mı? YOK. Bizim başka ülkelerde tarlalarımız, bahçelerimiz, mülkiyetimiz var mı? YOK!

Bu topraklarımız ürün yetiştiremez şekilde kirlenir, başkalarının zehirli atıkları ile zehirlenir, zenginlerin biraz daha para kazanması ile işe inşamaz hale gelirsek, başka biri bize kendi topraklarını verecek mi? YOK!

Bu topraklar bizim hayat kaynağımız.

Fakat hayat kaynağımız plastik atıklarla, zehirli kimyasallarla, fabrika atıklarıyla, ilaç atıklarıyla, gübre atıklarıyla her gün kirletiliyor.

Görüyorsunuz ki birileri, her gün, irili ufaklı çöpler ve atıklarla bizim hayat kaynağımızı kirletiyor, bizim geleceğimizi, çocuklarımızın geleceğini çalıyor.

Bir şeyler yapmalıyız!

Elimizden gitmeden, geç olmadan bu konuda bir şeyler yapmalıyız.

1- kirlenmesini durdurmalıyız



2- temizlemeliyiz

3- tekrar kirletilmesin diye önlem almalıyız.

Kirletilmesini nasıl durdururuz: plastik ambalaj ürünleri, naylon, poşet, pet şişe, her türlü plastik gıda ambalajlarının üretimi katiyen yasak olacak.

Üretimini yasaklamak yetmiyor, ithalatı da yasak olmalı ve elde avuçta, depolarda ne varsa bir defada imha edilmeli. Kim zarar ediyorsa da kusura bakmasın. Şimdiye kadar sağladığı kazançlara saysın.

Temizlemek için kapsamlı bir plastik toplama kampanyası yapıp, toprağı önce bu atıklardan temizleyeceğiz. Tüm ülkeyi, ulusal medya üzerinden bu konuda sürekli bilinçlendireceğiz.
#BirlikteBaşaralım

#BirlikteBaşaralım

www.birliktebasaralim.org

4.7. Kaynakları Kirletenlerin Mal Varlıklarına El Konması ve Ticaret Yasağı

Tabiatın tekrar kirlenmesini önlemek için bu tür kirleticileri toprağı salanların, buna bir daha cesaret edemeyeceğı kadar ağır cezalar ilan edilmeli. İlan tarihinden itibaren bu kurala



uymayanları öyle ağır cezalandırmalı ki, buna yeltenmeyi akıllarından dahi geçirmesinler.

Mesela bu kirleticileri tabiata salanların ve tüm aile fertlerinin servetlerine el koyup ve ticaret yasağı koymalı. Olur da aile fertlerinin adına da böyle bir işe yeltenmeye cesaret etmesinler.

Yeniden İnşa Hareketi

Bu kişiler ve aile fertleri devlette işe giremeyecek, devletten ihale alamayacak, ticaret yapamayacak şekilde kısıtlanmalı. Geçinmek için başkalarının işinde asgari ücretle çalışmaktan başka imkanları kalmamalı. Çünkü idrak etselerdi zaten yapmazlardı, idrak etmediklerine göre onları sadece ağır cezalar ile caydırabiliriz.

Kimse bu cezanın ağır olduğunu da söylemesin. O ki onlar tüm ülkenin geleceğini çalışıyorlar, bizim de onların yaptıkları karşılığı onların geleceği üzerinde böyle bir hakkımız doğar.

#BirlikteBaşaralım



4.8. Temiz Gıdanın Tabiattan ve Tohumdan Başlayarak Güvencelanması

Temiz, yeterli ve güvenli gıda arzını, temiz toprak, temiz su, temiz hava ve temiz tohumdan başlayarak güvence altına alacağız.

4.9. Temiz Enerji Dışındaki Üretimlerin Durdurulması

Enerji ihtiyacının karşılanması için sadece temiz enerji kaynaklarını kullanacağız. Kapasitemizi hızlı şekilde tamamlayıp, temiz olmayan enerji santrallerini kapatacağız. Kömür, doğalgaz, fueloil gibi fosil yakıtlarla çalışan santralleri göreve başladığımız ilk ayda kapatacağız. Yerlerine GES, RES ve JES santralleri yaygınlaştıracacağız.

Yurt içi enerji talebini karşılayacak kapasiteye ulaşır ulaşmaz HES'lerin enerji üretimini durdurup barajları su havzasına dönüştüreceğiz. **#BirlikteBaşaralım**

www.birliktebasaralim.org

4.10. Ses Kirliliğinin Ülke Çapında Önlenmesi

Gürültü (ses) kirliliği insan sağlığını, aynı habitatı paylaştığımız diğer canlıların sağlığını, ses rezonansı ile bitkilerin sağlığını etkileyen bir faktördür.



Ülke genelinde motorlu araçların egzoz seslerini (elektrikli araçlara geçinceye kadar) belirli bir desibelin altına indireceğiz. Uymayanların araçlarını trafikten men edeceğiz.

Ülke genelinde seyyar satıcı, pazarcı veya siyasetçilerin sesli anons sistemlerini yasaklayacağız. Hoparlör kullanarak kimse çevreyi rahatsız edemeyecek. Edenlerin araçları trafikten men edilecek.

Ülke genelinde havai fişek patlatılmasını yasaklayacağız. Hiçbir etkinlikte, düğünde veya şenlikte havai fişek kullanılmayacaktır.

Ülke genelinde araçların korna ve klaksiyonlarının iptali için halk oylamasına sunacağız.

4.11. Yılda %20 hedefiyle 5 yıl içinde Sıfır Emisyonlu Araçlara Geçilmesi

Fosil yakıtla çalışan motorlu araçların 5 yıllık bir programa yayarak, yılda %20'lik kısmını elektrikli araçlara dönüştürerek 5 yıl sonra tamamını temiz enerjiye geçireceğiz. Bunun finansmanı için üretici firmalar ve global temiz enerji fonları ile işbirliği içinde formül geliştireceğiz.



4.12. İlkokuldan Üniversiteye Zorunlu Dersler ve TV, Radyo, Sosyal Medya Yayınları ile Bilinçlendirme

Temiz bir yaşamı sürekli hale getirmek ve her vatandaşı bunun gönüllü bekçisi yapmak için, ilkokuldan üniversiteye her yıl zorunlu dersler ve etkinlikler müfredata konacaktır. Bunlara ilaveten belgeseller, dizi filmler, animasyon filmler, ulusal medya ve sosyal medya vasıtasıyla düzenli bilinçlendirme yapılacaktır.

5. GÜVENLİ VE ESTETİK KONUT EDİNDİRME ANLAYIŞIMIZ

141

5.1. Sel, Deprem ve Taşkınlara Dayanıklı Yapıların 20 yıllık faizsiz krediyle yapılması

Ülkenin her vatandaşının güvenli ve estetik bir konuta sahip olması için bir bakanlık kuracağız. Yapılacak konutlar depreme, sele ve doğal afetlere göre tasarlanmış olacak. Her şeyden önemlisi TOKİ'nin yaptığı estetikten, mimariden yoksun, çok katlı gecekondü görüntüsünden uzak, göze hoş gelen ve çevresiyle uyumlu bir mimariye sahip olacak. Bu konutları



vatandaşa teslim ettikten sonra, faizsiz olarak 20 yılda geri ödeyecekleri bir ödeme sistemi düzenlenecek.

5.2. İşçi, Esnaf, Köylü için Güvenli Konut Yapılması ve 20 yıllık Faizsiz Ödeme

Konut edindirmede çalışan kesimler öncelikli olacaktır. Üreten ve çalışanlar kendi güvenli evlerinde oturmalı ve ödemeleri gelirlerine göre ayarlanmış olmalıdır. #BirlikteBaşaralım

5.3. Her Kentin, Kasabanın, Mahallenin Estetik ve Karakter Sahibi Yapıların Projelerine İzin

Her kentin, her ilçenin, her kasabanın kendine özgü bir mimari kimliği, estetik bir karakteri olmalı. Yapı üretenler bu kimliğe uygun şekilde seçilmiş ve lokasyona göre izin verilmiş yapılardan birini yapmalıdır. Herkes rastgele bir tarzda ve görüntüde bina yaptığında şehrin, mahallenin, kasabanın karakteri oluşmaz; kimliksiz, estetiksiz, düzensiz ve gözü rahatsız eden bir görüntü oluşur. Kentlerimizi ve kasabalarımızı

kimliğe kavuşturacağız. Bundan sonraki yapılar belirli bir kimliğe uygun olarak yapılacaktır ve bunu da belediyeler ile birlikte konut bakanlığı halkın oyuna sunarak tespit edecektir.



6. YOLSUZLUKLA MÜCADELE ANLAYIŞIMIZ

6.1. Yolsuzlukla Mücadele Bakanlığı

6.2. Çalandan Misliyle Geri Al

6.3. Caydırıcı Tedbirler (Tüm aile fertlerinin malvarlığına el koy, kamudan ihale alma ve işe girme yasağı)

6.4. Kaynağı Açıklanmamış Mal Varlıkları Yolsuzlukla Edinilmiştir ve Hazineye Aktarılır

6.5. Birden Fazla Maaş Alanlardan Faiziyle Geri Alınacak

6.6. Sınavsız İşe Giren veya Terfi Edenler Sınava Sokulacak, Liyakatlerine Uygun Unvana Atanacak

Manifestonun bu bölümünde okuyucunun şekillendirmesi için tamamen boş bırakıyoruz. Çünkü yolsuzlukla ilgili yazılan, söylenen, yasal veya yasak haline getirilen şeylerden çok toplumun sahip çıkıp içselleştireceği uygulamalar geçerlidir.

143



7. KÜRT SORUNUNU ÇÖZÜM ANLAYIŞIMIZ

Kürt Sorununu Çözümü için aklımdakini sizinle paylaşmak isterim.

Yeniden İnşa Hareketi
Türkiye'yi Kürtlerin bölebileceğine inanmıyorum. Türkiye'yi dış güçlerin bölebileceğine de inanmıyorum. **Türkiye'yi bölerse, devletin kilit noktalarına çöreklediği için kendisine devlet diyen ve devlet üzerindeki hâkimiyetini korumak için her tezgâhı çevirebilen Türkler böler ve bu kesimlerin oyununa gelen Türk kökenli ırkçılar böler.**

Bölünme korkusuyla bin yıllık kardeşliği düşmanlaştırmaya gerek yok. Türkiye'nin Kürtler tarafından bölünmesinin fikri ya da fiziki altyapısı yok.
www.birliktebasaralim.org

Kimsenin korkmasına gerek yok, korku siyaseti zaten kutuplaştırıp kendi ayrıcalıklarını korumak isteyenlerin sürdürdüğü bir siyasettir.

Refah varsa, huzur varsa, temel hak ve özgürlüklerde sorun yoksa neden halklar bölünmeyi istesin ki?



Dünyanın gelmiş geçmiş en büyük ırkçı ulusları, hatta ırkçılığı icat edenler, yani Avrupalılar birleşiyor, biz neden bölünelim?

Dünyanın her yerinden insanların bir bayrak altında birleştiği Amerika neden bölünmüyor? Çünkü refahı paylaşıyorlar.

Refah iyiye, herkes eşit muamele görüyorsa zorlasan bile bölemezsiniz.

Oysa birileri kendisine ayrımcılık yapıldığına inanıyorsa, birileri dışlandığını düşünüyorsa, birileri eşit muamele görmediğini düşünüyorsa, birileri kendi dilini, vergisi ile yapılan okulda, vergisi ile maaşı ödenen öğretmen tarafından kendi çocuğuna öğretilmesini istediğinde bu karşılanmıyorsa o zaman husumet oluşur. Gönüller kırılır, gönüller bölünür. Öz kardeşinize dahi eşit davranmazsanız, kardeşiniz ilk fırsatta sizinle evini ayırır. İşte Türkiye'nin Türkler tarafından bölünmesinden kasıt budur.

Bilmeliyiz ki gönüller bölünmeden ülkeler bölünmez.

Biz bu sorunu çözeriz çözmeye de, biz dışarıdaki düşmanları da birlikte aşarız aşmasına da, içeride sinsi, karanlık odaklar var. Asıl zorluk onları aşmakta olacak. İçeride bu savaştan, çocuklarımızın ölümünden, bu büyük yıkımdan rant devşirenler, sistemini bunun üzerine kurmuş olanlar var.



Terazinin her iki kefesindekilere bakmak lazım! Danışıklı gibiler sanki. Danışıklı şekilde ve varlıklarını birbirlerine bağlı şekilde, birbirlerinin işini kolaylaştırıyorlar sanki. Arada olan biz masum vatandaşlara, masum çocuklara, gençlere oluyor. İşin bu kısmı üzerinde de biraz düşünmek lazım. Çünkü bu tür kirli işler ifşa olunca, gizliliği ortadan kalkınca artık sürdürülemiyor.

Hileyi gördüğünüz zaman artık aynı hileyi sürdürmezler, başka hile bulmak zorunda kalırlar.

Başkaları bizi bölmek isteyebilir de biz bölünmek istemiyorsak, başkaları istediği kadar uğraşsın.

Dış mihraklar bizi bölmek ister ancak başaramaz. Fakat haksızlık öz kardeşleri bile böler.

Dış düşmanların içerdeki işbirlikçileri bizi bölmek isteyebilir, fakat adaletsizlik, ayrımcılık, baskı herkesi böler. Çünkü gönülleri böler, gönülleri yaralar.

Eğer kardeşine baskı yaparsan, eziyet edersen, o gider komşunla işbirliği yapar, bir kabadayıyla işbirliği yapar ve ilk fırsatta yoluna çıkar.



Devlet kademelerindeki Kürtlere bak. Kaç vali, kaç kaymakam, kaç genel müdür, kaç büyük elçi var? Kaç general var? Neden bu ayrımcılık? Ezberleri bırak gerçek rakamlara, tablolara bak!

Sanayicilere bak? İlk beş yüz şirkete bak? Otobanlara bak? Hızlı tren güzergahlarına bak? Fabrikalara bak? Sulama sistemlerine bak?

Bu görülmeyecek mi? insanlar kör mü? İnsanlar rakamlara bakmayacak mı? İnsanlar kazançlara bakmayacak mı? Bakacaklar ve görecekler. E bunu birileri özellikle yapıyor!

Birileri bunu kasten yapıyor. Birileri sinsice Türkiye'nin altını oyuyor. Çünkü bunun tepki çekeceğini biliyor ve özellikle ülkeyi karıştırmak için yapıyor.

Kürtdün kendini öz be öz vatandaş hissedeceği, ayrımcılık şüphesinin kalmayacağı şekilde devlette yetkili makamlara gelmesi önündeki engelleri kaldıracamız. Eşit şekilde, kimliğine bakılmaksızın, sadece liyakate göre herkes her makama gelebilecek.



7.1. Sosyal Temas

Sorunun çözümü için iyi niyetli çalışsanız dahi, zamanla oluşan önyargıları, acıları ve algıları aşmak zordur. Algı olgunun görülmesini de çözülmesini de zorlaştıracak hale gelmiştir. Algıda bir dönüşüm başlatmak gerekir, aksi halde çözüme direnç olur ve ilk fırsatta sabote edilir. Algının dönüştürülmesi için çeşitli yöntemler vardır. Bunlardan biri de sosyal temasıdır.

Sosyal teması sağlamak için **“Misafirim Ol Türkiye”** adlı kitabımda on, on beş yöntem öneriyorum. Bunlardan bazılarını veya eşzamanlı tamamını kullanıp olgunun çözülmesi için uygun zihinsel zemini oluşturacağız. Ardından birkaç basit adımla Kürtlerin ayrımcılığa uğradıkları noktalarda düzenlemeler ile devlete aidiyet hislerini güçlendireceğiz. Bunlardan bazı bağlıklar aşağıda sıralanmıştır.

7.2. Yerelden Öz Kaynakla Kalkınma

Bölgeler arası gelir adaletsizliğini, kalkınmamışlığı, ihmal edilmişliği, yerelden öz kaynakla kalkınma modelimizle çözeceğiz. Böylece hiçbir bahane kalmayacak, kimse bunun üzerinden siyaset yapamayacak. Bölgeyi kendi öz kaynaklarıyla refahın, zenginliğin, üretimin Ege, Marmara, Akdeniz bölgesi



gibi olduğu bir hale getireceğiz. Bunun için Nua-Net Entegre Ağlarında açıklanan modeli uygulayacağız.

7.3. Devletin Her Kademesinde Eşit Muamele

Devletin özellikle yönetim kademelerinde Kürtlerin ayrımcılık hissini besleyen dengesizlikleri gidereceğiz. Vali, Kaymakam, Büyük Elçi, Genel Müdür, General, Emniyet Müdürü gibi kritik kamu yönetimi kadroları dahil, her düzeyde engelsiz olarak Kürtlerin yer aldığını ispatlayacağız. Bunu gerçek istatistikler ile göstereceğiz. Bu konuda 2020 yılında resmi verilere dayanarak hazırladığım “Devlet Kademelerinde Kürtler” başlıklı kitabımda görüleceği üzere, bariz bir dışlanma görülmektedir. Bu tür ayrımcı uygulamaları ortadan kaldıracacağız ve Kürtler her anlamda bu devletin kendilerini devleti olduğunu hissedecekler.

7.4. Nitelikli, Ekmek Sahibi Yapan Eğitim,

Bölgede eğitim koşullarının, okul ve öğretmen niteliğinin batı bölgeleri ile kıyaslandığında bariz şekilde geride olduğu bilinen bir gerçektir. Kötü eğitim, batı illerindeki emsallerine göre üniversitedeki iyi bölümlere girmede fırsat eşitsizliği yaratmaktadır. Kötü eğitim, daha kötü mesleklerde, ömür boyu daha düşük ücretler ile geçinmek ve buna göre hayat



standartlarında yaşamak demektir. Bu açıdan ömür boyu ayırmacılık algısını hissetmek ve bir sonraki nesle aktarmak demektir. İstanbul'daki, Ankara'daki, İzmir'deki devlet okullarında hangi imkanlar var ise, Hakkari'deki, Şırnak'taki okullarda da aynı imkanları sağlayacağız ve koşulları eşitledikten sonra fırsatları da eşitlemiş olacağız.

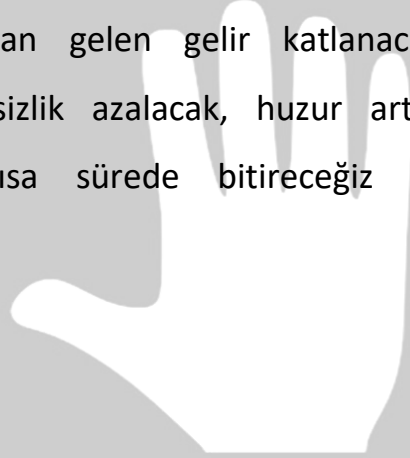
7.5. Anadilin ve Kültürün, Yeniden Üretilmesi İçin Gerekli Kolaylık

Anadilinde eğitimi belirli sayıda öğrencinin olduğu her sınıfta mümkün kılacağız. Bunun için yeterli öğretmen atayacak, yeterli ders materyali oluşturacağız. Her Kürt devletin resmi dili olan Türkçe yanında, isterse çocuğuna Kürtçe öğretilmesini talep edebilir ve bunu talep ettiğinde devlet bu imkanı sağlar. Bu ülkeyi bölmez, tam tersine bunu engellemek ülkeyi böler. Dünya devletlerinin yarısından fazlasında birden fazla resmi dile veya eğitim dili vardır, bundan dolayı bölünen devlet yoktur. Bu sorunu çözdüğümüzde, şimdiye kadar çözülmemiş olmasının ve onca uzatılmış, ertelenmiş olmasının kötü niyet olduğu görülecektir.



7.6. GAP Sulama Sistemleri

GAP bölgesindeki barajları kısa sürede yapacak parayı bulup yıllardır işleten, fakat buna karşın çok daha düşük bütçeyle yapılabilecek sulama sistemlerini bir türlü bitirmeyen zihniyet iyi niyetli olamaz. Bu konuda devletin içinde anlaşılmaz bir kasıt var gibi durmaktadır. Su var, barajlar var, toprak var, çalışmaya istekli milyonlarca çiftçi, köylü var, ancak elli yıldır tarlalarına suyu götürecek sulama sistemleri bitirilmiyor. Su gitse tarlalardan gelen gelir katlanacak, bölgede refah yükselecek, işsizlik azalacak, huzur artacak. GAP sulama sistemlerini kısa sürede bitireceğiz ve suyu tarlalara kavuşturacağız.



#BirlikteBaşaralım

www.birliktebasaralim.org



8. KAMUDA LİYAKAT ANLAYIŞIMIZ

Devlet memuru, devletin vatandaşına görünen yüzüdür. Devlet tüzel bir kişiliktir. Kimse devletin yüzünü görmez, devletin yüzünü devlet memurunun yüzü olarak görürsünüz.

Devlet memuru, devletin vatandaşına hizmet götürür. Devlet hizmeti memuru aracılığı ile sunar. El temiz olmalı, yetenekli olmalı, adil olmalı, tarafsız olmalı, vasıflı olmalı.

Kamuda liyakat, hem devlet aygıtı için hem de memurun ve ailesinin geleceği için tartışmasız önemlidir. Adil, şeffaf bir kamuda liyakat sistemi kurmak ve işletmek zorundayız. Yoksa ne vatandaşın ne de memurun devlete güveni kalmaz.

Kamuda liyakat, memurun maaşını etkilediği için hem kendisinin hem de ailesinin yaşam kalitesini, eğitim kalitesini ve çocukların geleceğini etkiler. Bu açıdan etkileri sadece memurla sınırlı değildir, nesiller boyu devam edebilir.

Memurun statüsü sadece geliri değildir, aynı zamanda itibarıdır. Bizler toplum içinde unvanlarımız, itibarlarımız ile kimlik rolleri ediniriz. Bir Vali, bir Büyük Elçi veya basit bir alt



düzey memur ne komşularından, ne de toplumun diğer kesimlerinden aynı muameleyi görmez.

Adil bir kamuda liyakat sistemi kurmak Yeniden İnşa Hareketinin önceliğidir.

8.1. Doktoralı Memurlar Sınavsız Kariyer Uzmanı Olacak

Teknoloji baş döndürücü bir hızla ilerlerken, devlet memuru ilerlemiyorsa, kendini sürekli güncellemiyorsa, kendini yenilemiyorsa, dil bilmiyorsa devlet çağın gerisinde kalır. Çünkü devlet dediğin bu bürokratik organizasyondan oluşur.

Fakat devlet memuru kendisini hangi motivasyonla yetiştirsin?

Aynı iş yerinde, birlikte başlayan ve devam eden iki memur düşünün. Biri dünyada bilime bir şey kattığını kanıtlamış, doktora tezini kabul ettirmiş, tüm dünyada geçerli doktora unvanı almış ama memur, araştırma görevlisi veya mühendis kadrosunda çalışıyor. Diğeri uzmanlık tezi yazmış, akademik bir dergide bile yayınlamamış, yani orijinalliğini en alt düzeyde bile kanıtlamamış, mülakat gibi şaibeli bir süreçten geçmiş, kariyer uzmanı unvanı almış. Doktoralı arkadaşının iki misli maaş alıyor.



Doktoralı memurlar hiçbir mazeret olmadan, hiçbir mülakat, sınav gibi erteleme olmadan, Kariyer Uzmanı unvanı almalı ve özlük haklarına kavuşmalıdır. Liyakatin gereği budur. Hiçbir uzmanlık tezi doktora tezi ile kıyaslanamaz.

Doktoralı memur, eğitim olarak, liyakat olarak kendisinden daha vasıfsız bir amirin emrine verilmemelidir. Her insanın bir izzeti nefsi vardır. Üniversite mezununun üstüne ilkökul mezunu koyarsanız, adam isyan eder. Cahil olmazsa o amir zaten utanır. Bu adamı benim emrime vermeyin, bu bilime ve verilen emeğe haksızlıktır diye itiraz eder. Ama cahil adamın emrine verdiğiğinde egosu şişiyor, benim emrimde doktoralı memur var diye kendisini bir nane sanıyor.

Yeniden İnşa Hareketi yönetiminde doktoralı memurlar, sınavsız ve mazeretsiz olarak kariyer uzmanı olarak atanacaklardır.

#BirlikteBaşaralım

www.birliktebasaralim.org

8.2. İşe Giriş ve Terfide Mülakatın Yasaklanması ve Güvenli Sınav

İşe giriş ve terfilerde mülakatı yasaklayacağız. Güvenli, şüphe götürmez bir sınav sistemi geliştirip uygulayacağız.



8.3. Kayırmayla İŖe Alınanların İŖten Atılması

Kayırmayla iŖe girenler, hak ettiği halde iŖe giremeyen başkalarının hakkına tecavüz etmiştir. Bu tür kişileri mazeretsiz iŖten çıkaracağız.

8.4. Çoklu MaaŖ Alanlardan Faiziyle Geri Alınması

Onca üniversite mezunu işsizliğin olduğu bir ülkede, birden çok maaŖ alan ayrıcalıklı kesimlerin, hak ettiğinden fazla aldığı tüm maaŖ ve gelirleri faiziyle birlikte alıp hazineye aktaracağız.

8.5. Gerçek Çıktıları Olan Bilim İnsanları ve Uzmanların Unvanlarının ve Statülerinin Ayrılması

Biri Nobel alıyor, biri onlarca uluslararası patent alıyor, en saygın bilimsel dergilerde yayın yapıyor, diğeri ise son derece vasat çıktılara rağmen ikisi de profesör veya doçent. Bu bariz nitelik farkına rağmen aynı unvanları kullanmaları, nitelikli olanlara haksızlıktır. Bu konuda nitelik farkını gösterecek bir derecelendirme sistemi geliştireceğiz.
lim.org

Ayrıca kamuda çalıştırılan kariyer uzmanlarının tezlerini uluslararası akademik bir dergide yayınlamaları şartı getireceğiz. Gerçekten kariyerinde bir uzmanlığı varsa bunu ispatlamalıdır. Aksi halde akademik değeri veya orijinalliği Ŗüpheli tezler ile kariyer uzmanı unvanı kullanmalarına izin



verilirse, uzmanlık unvanı itibarsızlaşmış olur. Bu anlamda gerçek uzmanları niteliksiz olanlardan ayırmalıyız. Tezi yayınlanacak nitelikte olmayanların uzmanlık unvanlarını iptal edeceğiz.

8.6. Tarafların Katılımıyla Terfi-Liyakat İlkeleri Belirlenecek, Uygulanacak

Kamuda liyakat sistemini belirlemek için bakanlıklardan, üniversitelerden ve çalışan temsilcilerinden oluşan bir çalıştayda liyakat kriterlerini belirleyeceğiz. Bu kriterlere göre memur işe başlarken hangi şartlarda, kaç yıl içinde, kariyerinde hangi basamakta olacağını öngörebilecek. Siyasi torpilin etkisini ise sadece Bakan Yardımcıları ve Genel Müdür düzeyinde sınırlayacağız. bu makamlara da siyasiler yine kurum içinden veya emsal kurum ve meslek tecrübesi olanlar içinden seçim yapacak. Dışarıdan, ilgisiz adamları kurumların başına atayamayacak. Bu makamın altındaki tüm makamlara kurum içi terfi-liyakat sistemi ile gelinecek, siyasi müdahaleye veya kurum yöneticisinin etkisine açık kapı bırakılmayacak.



8.7. Sarı Sendikalar ve Siyasi Parti Arka Bahçesi Sendikaların Elden Geçirilmesi

Çalışanların temsilcisi gibi gözüüp aslında işverenle danışıklı olan veya siyasi partilerin kurumlardaki uzantıları olan sendikaları elden geçireceğiz. Sarı sendikacılığı engeleleyeceğiz.

8.8. Sendika Aidatların İşçi İçin Altın Hesabında Biriktirilmesi

Sendika kesintilerini işçi için bir altın hesabında biriktireceğiz. İşçinin kendisi de devlet de bu birikime dokunamayacak. İşçi emekli olduğunda toplu olarak alabilecek veya varisleri alacak. Sendikaların faaliyetlerini sürdürmeleri için ise çok cüzi bir kaynak tahsisi yapılacaktır.

8.9. Emeklilerin Geçinebileceği İnsani Gelire Kavuşturulması #BirlikteBaşaralım

Emeklilerin geçinebileceği kabul edilebilir bir gelire sahip olmalarını sağlayacağız.



9. DIŞ POLİTİKA ANLAYIŞIMIZ

9.1. Karışırsan-Karışır, Karıştırırsan-Karıştırırlar Politik Tavrı

Kimsenin iç işlerine karışmayacağız, kimsenin iç işlerimize karışmasına izin vermeyeceğiz.

9.2. Çevremizde Düşmanlık Üreten Değil, Dostluk, Güven, Ticaret Üreten Dış Politika Önceliği

Komşularımızla mülteci alışverişi, sınır kavgaları ve kakçılık yerine, ticaretimizi geliştireceğiz.

10. EĞİTİM ANLAYIŞIMIZ

10.1. Uygulamayla iç içe Üniversite Eğitimi

Üniversiteden mezun olan her öğrenci, hangi branştan mezun olduysa, teorik bilgisi kadar o branştan pratik bilgi ve tecrübe sahibi de olmalı. Sektörle ve sahayla iç içe bir üniversite eğitimi amaçlıyoruz.

10.2. Ar-Ge ve İnovasyon Odaklı Eğitim

Özellikle teknik ve mühendislik alanlarında Ar-Ge ve İnovasyon odaklı eğitime öncelik vereceğiz.



10.3. Özel Mucit Yetiştirme ve Destekleme Programı

Devlet destekli özel mucit yetiştirme programı uygulayacağız. Gençlerin nasıl icat yapacaklarını, icadın ve inovasyonun ilkelerini, ipuçlarını önce öğreteceğiz ardından teşvik edeceğiz. Her yıl ve her üniversitede inovasyon şenlikleri ve yarışmaları düzenleyeceğiz.

10.4. Hayat Boyu Güncelleme Eğitimleri

Öğrenmeyi ömür boyu olması için halkı bilinçlendireceğiz ve teşvik edeceğiz. Okul sonrası okumaya ve öğrenmeye devam edilmesi için programlar geliştireceğiz. Hayat boyu güncelleme eğitimlerini teşvik edeceğiz. Herkes hem mesleğinde hem de genel kültür, dünyadaki gelişmeler hakkında sürekli güncelleme eğitimlerine teşvik edilecek, ulusal medya ve sosyal medya bu konuda aktif olarak kullanılacak.

#BirlikteBaşaralım

www.birliktebasaralim.org



11. MÜLTECİLER VE İNSANİ GÖÇ ANLAYIŞIMIZ

11.1. Komşu Coğrafyalardaki İstikrarsızlıkları ve Çatışmaların Göçü Tetikleyeceği Öngörüsü İle Önleyici Tedbirler

Komşularımızdaki istikrarsızlığın bize göçmen ve mülteci olarak olumsuz etkilerinden çıkardığımız dersler ile komşularımızdaki istikrarsızlıkları başlamadan gidermek için aktif rol alacağız. Buna rağmen önlenemeyen gelişmeler olursa, insani göçün sınırda veya ilgili ülkede karşılanması için önlemler alacağız.

11.2. Geri Dönüş İçin Kendi Ülkelerinde Güvenli Ortamı Hazırlamaya Aktif Öncülük

Ülkemizdeki mülteci ve düzensiz göçmenlerin kendi ülkelerine dönüşleri veya geçmek istediği ülkelere gidişleri için taraf ülkeler ile işbirliği içinde çözümler geliştireceğiz. Göçmen sorunu, zorunlu göçe mecbur kalmış göçmenlerin suçu değildir, bu nedenle onlar cezalandırılmayacaktır. Bu adil de olmaz, insani de olmaz. Göçmen sorunu ülkeler düzeyinde çözülmesi gereken bir sorundur. BM ve taraf ülkeler ile birlikte ortak çözümlere odaklanacağız.

160



11.3. Geçiş İçin BM ve AB ile Aktif Yük Paylaşımı

Geçiş döneminden BM ve AB ile yükü dengeleyecek şekilde bir paylaşımın yollarını arayacağız ve uygulamaya çalışacağız.

11.4. Yurdundan Kaçmak Zorunda Kalanlara Merhametli, Asaletli Yaklaşım

Her ne olursa olsun, yurdunu terk etmek zorunda kalanlara, kendimize, merhametimize ve insanlığımıza yakışır şekilde davranılacaktır. Biz büyük bir devletiz ve bu her davranışımızda böyle yansıyacaktır.

12. BAKANLIKLAR

1. Adalet Bakanlığı
2. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı
3. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
4. Dışişleri Bakanlığı
5. Doğal Kaynakları Koruma Bakanlığı
6. Enerji Politikaları Bakanlığı
7. Gelir Adaleti ve İstihdam Bakanlığı
8. Gençlik ve Gelecek Bakanlığı
9. Hazine ve Maliye Bakanlığı



10.İç Güvenlik Bakanlığı

11.Kent Estetiği ve Güvenli Konut Edindirme Bakanlığı

12.Küçük İşletmeler Bakanlığı

13.Kültür Bakanlığı

14.Millî Eğitim Bakanlığı

15.Millî Savunma Bakanlığı

16.Sağlık Bakanlığı

17.Tarım ve Orman Bakanlığı

18.Teknoloji Geliştirme Bakanlığı

19.Ticaret Bakanlığı

20.Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı

21.Yolsuzlukla Mücadele Bakanlığı

Dr. Nua Hakkında

Dr. Nurettin AYDIN (dr.nua) Hakkarili, geçimlik tarım ve hayvancılıktan geçinen bir köylü ailesinin altı çocuğundan üçüncüsüdür.

İlkokulun ilk üç yılını doğduğu Bağışlı köyünde okumuş, babasının vefatı sonrası Yüksekova Yatılı Bölge Okuluna gönderilmiş ve ilkokulu burada tamamlamıştır. Ortaokulu Hakkari merkez Yatılı Bölge Okulunda bitirdiği yıl 12 Eylül



darbesi olur ve şehirde devlete ait yurt ve pansiyonlar kapatılır. Böylece lise eğitime zorunlu olarak iki yıl sonra Vakıflar yurdu açılınca geri döner. Bu sürede köydeki ailesine çiftçilik işlerinde yardım etmiştir. Liseyi Hakkari Endüstri Meslek Lisesi Elektrik bölümünde okudu.

Seksenli yılların Hakkâri'sindeki bir meslek lisesinden aldığı eğitimin yetersizliğine rağmen, okulda üniversiteye girebilen dört öğrenciden biriydi. Çukurova Üniv. Mersin MYO Elektrik ön lisans eğitiminden sonra Türk Telekom'da, Hakkari Çukurca'da teknik eleman olarak işe başladı. Devam eden 31 yılda memuriyete paralel olarak okumaya ara vermedi. Bir süre sonra yüksek lisans için Ankara'ya tayin istedi. Aktif öğrencilik hayatı ile memuriyet hayatına 2021 yılında noktayı koydu ve artık öğrendiklerini daha doğrudan uygulamak için ray değiştirmeye karar verdi.

#BirlikteBaşaralım

www.birliktebasaralim.org

HEZARFEN veya MULTİDİSİPLİNER bir bilim insanı:

1- DOKTORA: Siyaset ve Sosyal Bilimler

2- YÜKSEK LİSANS: MBA

3- LİSANS: Endüstri Mühendisliği (ing.)

4- LİSANS: İktisat



Yeniden İnşa Hareketi

#BirlikteBaşaralım

5- LİSANS: Sosyoloji

6- LİSANS: Uluslararası İlişkiler

7- LİSANS: Felsefe

8- ÖN LİSANS: Elektrik

9- ÖN LİSANS: Halkla İlişkiler

Yeniden İnşa Hareketi

MUCİT:

Altısı patentli olmak üzere, yenilenebilir enerji, mühendislik ve hayata dair birçok alanda onlarca özgün buluşun sahibidir.

YAZAR:

18 kitap ve yüzlerce makalesi yayınlanmıştır.

SOSYAL GİRİŞİMCİ:

Aralarında AB fonları ile finanse edilen projeler, Dünya Bankası fonları ile finanse edilen projeler, Kalkınma Kooperatifleri, Entegre Tesisleri, Arıcılık, Cevizcilik, Mikro İşletmeler, Dernekler gibi birçok projeyi başından sonuna kadar tasarlamış, projeye dönüştürüp yazmış, finansmanını bulmuş, bizzat yönetip koordine etmiş ve yüzlerce aileyi iş sahibi yapmıştır.

www.birliktebasaralim.org

164



Yeniden İnşa Hareketi

#BirlikteBaşaralım

Bölgesel kalkınma, sosyal sorunların çözümleri gibi birçok konuda da onlarca özgün proje geliştirmiştir.



165

